

kčk

Výroční zpráva hodnocení regionálních funkcí v Ústeckém kraji v roce 2025



2026

Ústecký kraj

VÝROČNÍ ZPRÁVA HODNOCENÍ REGIONÁLNÍCH FUNKCÍ V ÚSTECKÉM KRAJI V ROCE 2025

Obsah

1 Úvod.....	5
2 Cíle výkonu regionálních funkcí v Ústeckém kraji	5
3 Výkon regionálních funkcí v Ústeckém kraji v roce 2025	7
4.1 Okres DĚČÍN.....	8
4.2 Okres CHOMUTOV	9
4.3 Okres LITOMĚŘICE	11
4.4 Okres LOUNY	14
4.4.1 Region LOUNY	14
4.4.2 Region ŽATEC	15
4.5 Okres MOST	18
4.6 Okres TEPLICE.....	19
4.7 Okres ÚSTÍ NAD LABEM	21
5 FUNKCE KRAJSKÉ KNIHOVNY	24
5.1 Oddělení regionálních funkcí.....	24
6.1 Okres DĚČÍN.....	31
6.2 Okres CHOMUTOV	31
6.3 Okres LITOMĚŘICE	32
6.4 Okres LOUNY	33
6.4.1 Region LOUNY	33
6.4.2 Region ŽATEC	34
6.5 Okres MOST	34
6.6 Okres TEPLICE.....	35
6.7 Okres ÚSTÍ NAD LABEM	36
7 Celkové zhodnocení výkonu regionálních funkcí v Ústeckém kraji	37
Přílohy:.....	43

ZPRÁVA O VÝKONU REGIONÁLNÍCH FUNKCÍ V ÚSTECKÉM KRAJI V ROCE 2025

1 Úvod

Program podpory zajištění výkonu regionálních funkcí (RF) knihoven a jeho praktické naplňování si klade za cíl zajistit dostupnost veřejných knihovnických a informačních služeb ve všech místech republiky a poskytovat tyto služby obyvatelům měst a malých obcí bez rozdílu s přihlédnutím k jejich specifikům. Plněním výkonu regionálních funkcí a zajištěním všech služeb z nich vyplývajících pověřila Knihovna Ústeckého kraje, příspěvková organizace,¹ (KÚK) sedm městských knihoven v Ústeckém kraji, zároveň sama plní vedle funkce krajské knihovny (KK) i funkci pověřené knihovny (PK) pro okres Ústí nad Labem.

Pověřené knihovny se smluvně zavázaly plnit tyto základní regionální funkce:

- a) poradenská a konzultační činnost, metodické návštěvy, plány, rozborů;
- b) statistika knihovnických činností KULT (MK) 12-01;
- c) vzdělávání knihovníků, semináře a porady;
- d) tvorba výměnných knihovních fondů, jejich cirkulace a distribuce;
- e) pomoc při revizi a aktualizaci knihovních fondů;
- f) nákup a zpracování knihovních fondů pořízených z prostředků provozovatele knihovny (obce) a jejich distribuce;
- g) metodická podpora vzdělávacích, kulturních a komunitních aktivit;
- h) servis automatizovaného knihovního systému využívaného pro výkon RF.

Plnění základních regionálních funkcí zajišťuje koordinaci odborných knihovnických činností a účelnou dělbu práce. Posiluje a rozvíjí vazby mezi knihovnami na úrovni okresů i celého kraje a umožňuje vzájemné sdílení informačních zdrojů i služeb. Je zárukou udržení odborného standardu a dostupnosti poskytovaných služeb, zabezpečuje aktualizaci knihovních fondů základních knihoven, přičemž rozšiřování typů dokumentů otevírá nové možnosti pro jejich rozvoj nejen v oblasti práce s fondem, čtenářství a vzdělávání, ale také ve společenské, kulturní, kreativní a komunitní rovině. Zároveň umožňuje efektivní využití finančních prostředků vložených do tohoto systému a umožňuje dbát o odborný a kvalifikační růst pracovníků knihoven. Kvalitní plnění regionálních funkcí pověřenými knihovnami má mimořádný význam zejména pro fungování neprofesionálních knihoven v malých obcích.

2 Cíle výkonu regionálních funkcí v Ústeckém kraji

Výkon regionálních funkcí knihoven v Ústeckém kraji je realizován s cílem systematicky podporovat rozvoj veřejných knihovnických a informačních služeb a zajišťovat jejich dostupnost a odbornou úroveň ve všech typech knihoven bez ohledu na velikost obce či personální zajištění knihovny. Hlavní cíle výkonu regionálních funkcí v roce 2025 lze shrnout do následujících oblastí:

- a. Zajištění rovného přístupu k veřejným knihovnickým a informačním službám – zajistit obyvatelům měst i malých obcí dostupné, kvalitní a aktuální knihovnické služby v souladu s knihovním zákonem, metodickým pokynem Ministerstva kultury ČR a standardy VKIS.

¹ Do 31. 12. 2022 Severočeská vědecká knihovna Ústí nad Labem, příspěvková organizace

- b. Podpora odborné úrovně a profesionalizace knihoven – poskytovat metodickou, poradenskou a konzultační podporu profesionálním i neprofesionálním knihovnám a přispívat ke stabilizaci jejich činnosti.
- c. Rozvoj a obnova knihovnických fondů prostřednictvím výměnných knihovnických fondů, nákupu, zpracování, cirkulace a aktualizace dokumentů – podporovat pestrost, aktuálnost a kvalitu knihovnických fondů základních knihoven.
- d. Podpora vzdělávání knihovníků a rozvoj jejich kompetencí – zajišťovat systematické vzdělávání knihovníků, posilovat jejich odborné, digitální, komunikační a pedagogické dovednosti a podporovat celoživotní vzdělávání.
- e. Rozvoj knihoven jako vzdělávacích, kulturních a komunitních center – metodicky podporovat knihovny při realizaci vzdělávacích, kulturních a komunitních aktivit, rozvoji čtenářství a spolupráci se školami, spolky a dalšími místními institucemi.
- f. Efektivní koordinace a spolupráce v rámci krajského systému knihoven – posilovat spolupráci mezi krajskou knihovnou, pověřenými knihovnami a základními knihovnami, podporovat sdílení zdrojů, zkušeností a příkladů dobré praxe.
- g. Efektivní a transparentní využívání finančních prostředků – zajistit hospodárné využití finančních prostředků poskytovaných Ústeckým krajem na výkon regionálních funkcí a průběžně vyhodnocovat jejich přínos pro rozvoj knihoven v kraji.

Stanovené cíle výkonu regionálních funkcí v roce 2025 vycházejí z dlouhodobé koncepce rozvoje veřejných knihovnických a informačních služeb v Ústeckém kraji² a zároveň reflektují aktuální potřeby knihoven i jejich zřizovatelů. Jejich formulace navazuje na platnou legislativu, zejména na knihovní zákon č. 257/2001 Sb.³, metodický pokyn Ministerstva kultury ČR k zajištění výkonu regionálních funkcí knihoven⁴ a ke standardu veřejných knihovnických a informačních služeb (VKIS)⁵, a dále na zásady zajištění výkonu regionálních funkcí v Ústeckém kraji⁶.

Tento metodický a strategický rámec vymezuje výkon regionálních funkcí jako systémový, koordinovaný a dlouhodobě udržitelný nástroj rozvoje krajské sítě knihoven. Cíle jsou proto nastaveny tak, aby pokrývaly všechny klíčové oblasti – zajištění rovného přístupu obyvatel ke knihovnickým a informačním službám, podporu odborné úrovně a profesionalizace knihoven, rozvoj a obnovu knihovnických fondů, systematické vzdělávání knihovníků, posilování komunitní role knihoven i efektivní koordinaci spolupráce mezi krajskou knihovnou, pověřenými knihovnami a základními knihovnami. Součástí vymezení cílů je také důraz na hospodárné a transparentní využívání finančních prostředků poskytovaných na výkon regionálních funkcí.

Takto definované cíle vytvářejí jednotný rámec pro postup všech článků krajského knihovního systému při naplňování regionálních funkcí. Zároveň umožňují jejich systematické sledování a vyhodnocování prostřednictvím stanovených kvantitativních i kvalitativních ukazatelů v návaznosti na konkrétní činnosti a výstupy v jednotlivých regionech kraje.

² Koncepce zajištění výkonu regionálních funkcí v knihovnách Ústeckého kraje: 2026–2030. Online. Ústí nad Labem: Knihovna Ústeckého kraje, 2026. Dostupné z: https://www.knihovnauk.cz/wp-content/uploads/2026/02/KoncepceRF-UK-26-30_komplet.pdf. [cit. 2026-02-17].

³ ČESKO. Zákon č. 1/2005 Sb., kterým se mění zákon č. 243/2000 Sb., o rozpočtovém určení výnosů některých daní územním samosprávným celkům a některým státním fondům (zákon o rozpočtovém určení daní). In: Sběrka zákonů. 3. 1. 2005. ISSN 1211-1244. Dostupné také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=4599>. [cit. 2026-02-10].

⁴ ČESKO. Metodický pokyn Ministerstva kultury k zajištění výkonu regionálních funkcí knihoven a jejich koordinaci na území České republiky. Online. Ministerstvo kultury, 2019. Dostupné z: https://ipk.nkp.cz/docs/RF/Methodicky_pokyn_RF/. [cit. 2026-02-10].

⁵ ČESKO. Metodický pokyn Ministerstva kultury k vymezení standardu VKIS. Online. Ministerstvo kultury, 2023. Dostupné z: https://ipk.nkp.cz/docs/RF/Methodicky_pokyn_pro_VKIS_2023_defp.pdf/view. [cit. 2026-02-10].

⁶ Zásady zajištění výkonu regionálních funkcí knihoven v Ústeckém kraji. Online. Ústecký kraj, 2024. Dostupné z: https://www.knihovnauk.cz/wp-content/uploads/2025/03/ZASADY-RF-knihoven-2024_FINAL.pdf. [cit. 2026-02-10].

3 Výkon regionálních funkcí v Ústeckém kraji v roce 2025

Financování výkonu regionálních funkcí zajišťuje Ústecký kraj z finančních prostředků svého rozpočtu (viz zákon č. 1/2005 Sb.⁷), a to v souladu s vydanými *Zásadami zajištění výkonu regionálních funkcí knihoven v Ústeckém kraji*⁸ (schválenými usnesením Zastupitelstva Ústeckého kraje č. 045/4ZÚ2025 ze dne 3. 3. 2025).

Knihovna Ústeckého kraje, příspěvková organizace, zajišťuje a koordinuje výkon regionálních funkcí knihoven v Ústeckém kraji v souladu s knihovním zákonem č. 257/2001 Sb.⁹ a příslušnými vládními nařízeními a usneseními, mj. *Metodickým pokynem Ministerstva kultury k výkonu a koordinaci regionálních funkcí knihoven na území České republiky*¹⁰, který definuje standardy jednotlivých druhů služeb. Současně plní roli pověřené knihovny pro okres Ústí nad Labem.

Na základě *Smlouvy o přenesení regionálních funkcí krajské knihovny na základní knihovnu*¹¹, uzavřené na dobu neurčitou, pověřila krajská knihovna výkonem regionálních funkcí i sedm městských knihoven v kraji, a to Městskou knihovnu Děčín, Chomutovskou knihovnu, Knihovnu Karla Hynka Máchy v Litoměřicích, Městskou knihovnu Louny, Městskou knihovnu Most, Regionální knihovnu Teplice a Městskou knihovnu Žatec.

Všechny knihovny pověřené výkonem regionálních funkcí poskytují odborné knihovnické a informační služby základním knihovnám, a to na základě smlouvy o zajištění výkonu regionálních funkcí uzavřené mezi provozovateli základních knihoven (tj. obcemi) a pověřenou knihovnou. Ke dni 31. 12. 2025 bylo tímto způsobem zajišťováno plnění regionálních funkcí pro celkem 292 veřejných knihoven v Ústeckém kraji (včetně 8 neprofesionálních knihoven vedených jako pobočky). Knihovna Ústeckého kraje zpracovala na základě dílčích žádostí jednotlivých pověřených knihoven *Projekt výkonu regionálních funkcí pro knihovny Ústeckého kraje pro rok 2025* a předložila Krajskému úřadu Ústeckého kraje žádost o finanční prostředky spolu s návrhem jejich rozdělení. Krajský úřad následně uzavřel smlouvy přímo s pověřenými knihovnami a převedl jim schválené finance. Uznatelné náklady spadají do období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025. Podmínky vyúčtování jsou stanoveny ve smlouvě.

Počet knihoven a poboček v Ústeckém kraji v roce 2025

Region	Profesionální				Neprofesionální		Knihovny bez poboček	Jen pobočky
	Pověřené	Pobočky	Profesionální	Pobočky	Neprofesionální	Pobočky		
Děčín	1	8	10	1	32	0	43	9
Chomutov	1	1	3	2	34	0	38	3
Litoměřice	1	0	7	0	76	0	84	0
Louny	1	3	4	6**	26	1**	31	10
Žatec	1	3	0	0	11	0	12	3
Most	1	0	5	1	21	0	27	1
Teplice	1	3	5	7	24	0	30	10
Ústí n. L.*	1	4	2	0	16	1**	19	5
Celkem	8	22	36	18	240	2	284	41***

* krajská knihovna pověřená výkonem RF

** neprofesionální knihovny vedené jako pobočky

*** v tom 8 neprofesionálních knihoven vedených jako pobočky

Obr. 1

⁷ ČESKO. Zákon č. 1/2005 Sb., kterým se mění zákon č. 243/2000 Sb., o rozpočtovém určení výnosů některých daní územním samosprávným celkům a některým státním fondům (zákon o rozpočtovém určení daní). In: *Sbírka zákonů*. 3. 1. 2005. ISSN 1211-1244. Dostupné také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=4599>. [cit. 2026-02-10].

⁸ *Zásady zajištění výkonu regionálních funkcí knihoven v Ústeckém kraji*. Online. Ústecký kraj, 2024. Dostupné z: https://www.knihovnak.cz/wp-content/uploads/2025/03/ZASADY-RF-knihoven-2024_FINAL.pdf. [cit. 2026-02-10].

⁹ ČESKO. Zákon ze dne 29. června 2001 o knihovnách a podmínkách provozování veřejných knihovnických a informačních služeb (knihovní zákon). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2001, s. 5683-5688. Dostupné také z: <http://www.sagit.cz/pages/sbirka.asp?cd=76&typ=r>. [cit. 2026-02-10].

¹⁰ ČESKO. *Metodický pokyn Ministerstva kultury k zajištění výkonu regionálních funkcí knihoven a jejich koordinaci na území České republiky*. Online. Ministerstvo kultury, 2019. Dostupné z: https://ipk.nkp.cz/docs/RF/Methodicky_pokyn_RF/. [cit. 2026-02-10].

¹¹ Na začátku roku 2026 proběhla aktualizace smluv.

K 31. 12. 2025 bylo v kraji evidováno 284 knihoven, ale pro 292 knihoven byly v roce 2025 vykonávány regionální funkce (Obr. 1). Z tohoto počtu je 8 knihoven pověřených RF, včetně krajské knihovny, dále 36 profesionálních knihoven, 240 neprofesionálních knihoven a 8 neprofesionálních knihoven vedených jako pobočky. Počet knihoven vykazovaných ve statistice NIK (dříve NIPOS) se liší, neboť neprofesionální knihovny bez internetu se staly pobočkami knihovny obce s obecním úřadem (tzv. MLK pobočky), kde je internet pro čtenáře k dispozici. Počet obsluhovaných knihoven je proto vyšší právě o tyto zmíněné pobočky, jež nadále pracují jako samostatné knihovny, tedy dostávají výměnné soubory knih z pověřené knihovny, probíhají u nich metodické návštěvy, konzultace, revize apod. U jednotlivých pověřených knihoven je z tohoto důvodu ve statistickém formuláři výkonu regionálních funkcí vykazován počet knihoven včetně těchto poboček.

4 Plnění regionálních funkcí v jednotlivých okresech/regionech

4.1 Okres DĚČÍN

129 390 obyvatel, rozloha 909 km², počet obcí 52

Knihovny v okrese: 1 pověřená knihovna – 4,54 pracovních úvazků, 8 poboček
 10 profesionálních knihoven, 1 pobočka
 32 neprofesionálních knihoven

V Městské knihovně Děčín je výkon regionálních funkcí dlouhodobě zajišťován na dvou pracovištích – v hlavní budově MK Děčín a na detašovaném pracovišti ve Varnsdorfu, což umožňuje rovnoměrnou metodickou podporu knihovnám na Děčínsku i ve Šluknovském výběžku. V regionu je evidováno 10 profesionálních knihoven, z toho tři samostatné knihovny (MK Rumburk, MK Varnsdorf a MK Krásná Lípa) stojí mimo systém obsluhovaných knihoven. Do systému regionálních služeb bylo v roce 2025 zahrnuto 43 knihoven, z nichž 35 bylo aktivně obsluhováno. Ke změně v počtu obsluhovaných knihoven oproti roku 2024 došlo v důsledku administrativního vyřazení dvou již dříve zrušených knihoven z evidence Ministerstva kultury ČR. Knihovna v Merbolticích nevyvíjela činnost od roku 2023 a knihovna ve Veselém byla zrušena již v roce 2018; obě byly v roce 2025 z evidence oficiálně vyřazeny.

Knihovny regionu i v roce 2025 plnily významnou kulturní a komunitní roli. Realizovaly besedy, soutěže, výstavy, autorská čtení, vzdělávací programy pro děti i seniory a spolupracovaly se školami i sociálními zařízeními. Řada knihoven pokračovala v donáškové službě pro seniory a aktivně se zapojovala do společenského života obcí. Ve srovnání s rokem 2024 je patrné další posílení komunitních aktivit, zejména v menších obcích, kde knihovna často představuje jediné veřejné kulturní centrum.

V průběhu roku 2025 došlo v regionu k několika organizačním a prostorovým změnám. Nejvýznamnější proměnou prošla Městská knihovna Česká Kamenice, která byla přestěhována do nových prostor. Stěhování bylo spojeno s úpravou interiéru, reorganizací fondu a vytvořením důstojnějšího a funkčnějšího zázemí pro čtenáře i zaměstnance. Přesun knihovny přispěl ke zlepšení dostupnosti služeb a k posílení komunitní role knihovny v obci. V dalších knihovnách regionu pokračovaly průběžné úpravy prostor, aktualizace knihovních fondů a technické zázemí bylo přizpůsobováno aktuálním potřebám. Tyto změny svědčí o snaze zřizovatelů

knihoven postupně zkvalitňovat podmínky pro poskytování veřejných knihovnických a informačních služeb.

Metodická činnost byla zaměřena především na obecní a menší neprofesionální knihovny, zatímco u větších městských knihoven převažovala spolupráce formou odborných konzultací. Konzultace probíhaly osobně, telefonicky i elektronicky podle aktuálních potřeb. V roce 2025 bylo poskytnuto 493 konzultací a uskutečnilo se 90 metodických návštěv. Proběhly 2 porady pro 21 účastníků z 21 knihoven a pokračovala úzká spolupráce se zřizovateli knihoven. Metodici se aktivně podíleli na podpoře prezentace knihoven prostřednictvím webových stránek obcí a na posilování jejich role v komunitním životě.

Nákup a zpracování knih do výměnného fondu probíhaly průběžně po celý rok. Rozvozy knih byly na Děčínsku realizovány přibližně jednou za tři týdny, ve Šluknovském výběžku jednou až dvakrát měsíčně. V roce 2025 bylo 35 knihovnám expedováno 453 souborů s 10 146 svazky. K 31. 12. 2025 obsahoval výměnný fond 40 705 knihovních jednotek. Do fondu bylo v průběhu roku zařazeno 1 733 knihovních jednotek, odepsáno bylo 330 jednotek. Pro obsluhované knihovny bylo současně zakoupeno 3 769 knihovních jednotek a zpracováno 3 832 jednotek do jejich vlastních fondů. Součástí činnosti zůstává také převzetí a distribuce titulů z projektu Česká knihovna pro obsluhované profesionální knihovny.

V oblasti revizí a aktualizací fondů pokračovala systematická práce na zkvalitňování knihovních sbírek. Metodická pomoc byla poskytnuta 27 knihovnám. Revize proběhla v pěti knihovnách a bylo revidováno 14 781 svazků. Aktualizováno bylo 32 005 svazků. Tyto údaje potvrzují důslednou péči o knihovní fondy a snahu o jejich průběžnou obnovu a obsahové zkvalitňování.

Servis automatizovaného knihovního systému byl v roce 2025 zajišťován pro 16 obsluhovaných knihoven a bylo provedeno 95 zásahů.

Výkon regionálních funkcí v roce 2025 potvrdil stabilní rozvoj knihoven regionu Děčín. Mírné snížení počtu knihoven v systému bylo způsobeno administrativním vyřazením dlouhodobě nefunkčních knihoven z evidence MK ČR. Oproti roku 2024 se zvýšil rozsah metodické práce, zejména v oblasti revizí a aktualizací fondů, což dokládá výrazný nárůst počtu zpracovaných svazků. Narostl také počet expedovaných výměnných souborů. Regionální funkce tak nadále zajišťují kvalitní metodickou podporu a dostupnost knihovnických služeb v celém regionu.

4.2 Okres CHOMUTOV

127 899 obyvatel, rozloha 935 km², počet obcí 44

Knihovny v okrese: 1 pověřená knihovna – 1,00 pracovní úvazek, 1 pobočka
 3 profesionální knihovny, 2 pobočky
 34 neprofesionálních knihoven

Chomutovská knihovna zajišťovala výkon regionálních funkcí v plném rozsahu poskytovaných služeb. Výkon regionálních funkcí zabezpečoval jeden odborný knihovník na plný úvazek, přičemž až devět dalších pracovníků bylo v průběhu roku měsíčně odměňováno formou příplatků ke mzdě.

V rámci smlouvy o poskytování odborných knihovnických služeb se knihovna zavázala k poskytování metodické podpory při přípravě transformace veřejných knihoven na moderní knihovnická, informační, vzdělávací, kulturní a komunitní centra v jednotlivých obcích.

V průběhu roku proběhlo 12 metodických návštěv ve 12 knihovnách. Další konzultace byly poskytovány podle aktuálních potřeb knihoven, a to telefonicky nebo e-mailem. Celkem bylo uskutečněno 68 konzultací většího rozsahu pro pracovníky 21 obsluhovaných knihoven. V případě větších městských knihoven, konkrétně Městské knihovny Kadaň, Městské knihovny Jirkov a Městské knihovny Klášterec nad Ohří, probíhaly konzultace převážně prostřednictvím elektronické komunikace a telefonicky.

Všem profesionálním i neprofesionálním knihovnám byla poskytnuta metodická pomoc při zpracování statistických výkazů. Knihovnám bylo doporučeno řídit se pokyny uvedenými v *Deníku knihovny*¹². Získané statistické údaje byly následně porovnány se *Standardem pro dobrou knihovnu*¹³ a výsledky byly prezentovány všem obsluhovaným knihovnám. Profesionální knihovny si v roce 2025 poprvé zpracovávaly roční statistické výkazy za rok 2024 samostatně. Díky uskutečněnému webinaru k přímému elektronickému sběru dat a metodické podpoře zvládly městské knihovny ukládání údajů bez obtíží.

Porady knihovníků z neprofesionálních knihoven se uskutečnily v květnu a listopadu. V návaznosti na květnovou poradou byl pro knihovníky uspořádán kurz zaměřený na půjčování e-knih a e-audioknih, kterého se zúčastnilo 34 knihovníků obecních knihoven. Chomutovská knihovna ve spolupráci s portálem Palmknihy.cz následně umožnila uživatelům obecních knihoven půjčování e-knih a e-audioknih a zařadila se tak mezi knihovny poskytující tuto moderní službu. Dvě knihovnice z regionu absolvovaly e-learningový kurz *Minimum obecního knihovníka*, který zprostředkovala Knihovna Ústeckého kraje. Vzdělávání knihovníků probíhalo také formou sebevzdělávání, zejména prostřednictvím odborného časopisu *Čtenář*, který byl měsíčně zasílán 34 obecním knihovnám. Setkání vedoucích knihovnic profesionálních knihoven z Kadaně, Klášterce nad Ohří a Jirkova se uskutečnilo v říjnu v Chomutovské knihovně.

Významnou vzdělávací akcí byl také dvoudenní výjezdní seminář, který pověřená knihovna uspořádala v dubnu pro knihovníky profesionálních i neprofesionálních knihoven chomutovského regionu. V rámci semináře byly navštíveny knihovny Libereckého kraje. Akce se zúčastnilo celkem 45 knihovníků z 15 knihoven. Závěrečnou vzdělávací aktivitou roku byla prosincová exkurze do města Annaberg-Buchholz, pořádaná spolkem SKIP Drsný sever ve spolupráci s Chomutovskou knihovnou. Součástí programu byla návštěva městské knihovny a dalších institucí. Exkurze se zúčastnilo 35 knihovníků z chomutovského regionu i dalších regionů.

Výměnný fond disponoval ke konci roku 2025 celkem 51 060 knihovními jednotkami. V průběhu roku byl zaznamenán přírůstek 1 968 knihovních jednotek a zároveň úbytek 3 427 jednotek, což souviselo s rozsáhlou aktualizací a obnovou fondu. Do výměnného fondu bylo zařazeno 1 676 knih, 132 společenských her, 162 zvukových knih a odborný profesní časopis *Čtenář*, který byl zajištěn pro každou obecní knihovnu. Nově byly do nabídky zařazeny také e-dokumenty, které byly čtenáři knihoven aktivně využívány. Na nákup výměnného fondu přispělo 23 obcí celkovou částkou 125 130 Kč, za kterou bylo pořízeno přibližně 240 knihovních jednotek. Katalogizační oddělení pověřené knihovny dále v roce 2025 zpracovalo 112 knihovních jednotek do vlastních (stálých) fondů čtyř obsluhovaných knihoven.

Distribuce a oběh výměnných souborů probíhaly v roce 2025 podle zavedeného harmonogramu čtyřikrát ročně. Každá obsluhovaná knihovna obdržela soubory z regionálního fondu v souladu s požadavky čtenářů. V průběhu roku bylo čtvrtletně distribuováno 34 knihovnám celkem 110 výměnných souborů, které obsahovaly dohromady 9 632 svazků. Největší zájem byl zaznamenán o historické, válečné a ženské romány, dětskou literaturu (zejména pro věkové skupiny 0–3 a 3–5 let) a zvukové knihy. Součástí nabídky byly také nové

¹² Deník knihovny: na rok 2025. Online. 2024. Dostupné z: <https://ipk.nkp.cz/docs/denik-knihovny-na-rok-2025>. [cit. 2026-01-12].

¹³ Standard pro dobrou knihovnu: metodický pokyn Ministerstva kultury k vymezení standardu veřejných knihovnických a informačních služeb poskytovaných knihovnami zřizovanými a/nebo provozovanými obcemi a kraji na území České republiky. 5. přepracované vydání. Praha: Národní knihovna České republiky – Knihovnický institut, 2024. ISBN 978-80-7050-807-7. Dostupné také z: https://ipk.nkp.cz/docs/nkcr_standard_pro_dobrou_knihovnu_1_5.pdf/. [cit. 2025-01-12].

Bookstartové sety obsahující akustické sady a herní pomůcky, které byly zapůjčeny 10 obecním knihovnám.

V průběhu roku 2025 byly ve čtyřech vybraných knihovnách regionu provedeny aktualizace a revize vlastních knihovnických fondů v celkovém rozsahu 8 423 knihovnických jednotek. Tyto činnosti proběhly v knihovnách v obcích Blatno, Údlice, Vilémov a Mašfov.

Pověřená knihovna zajišťovala servis a provozní podporu automatizovaného knihovnického systému Tritius pro všechny neprofesionální knihovny v regionu. V roce 2025 bylo uskutečněno 14 servisních zásahů v 8 knihovnách. Tyto zásahy se týkaly zejména opravy knihovnických záznamů (knih a periodik), úprav a oprav tiskových sestav, tisku čárových kódů, nastavení a zprovoznění revizí a poskytování odborné pomoci s výpůjčním protokolem.

Chomutovská knihovna dlouhodobě plní své závazky vyplývající ze smlouvy o poskytování odborných knihovnických služeb a metodické podpory obsluhovaným knihovnám. Aktivně je podporuje při jejich proměně v moderní knihovnická, informační, vzdělávací, kulturní a komunitní centra v jednotlivých obcích. Pro některé knihovny, například ve Všestudech, Podlesicích, Perštejně a Pětipsích, představuje výměnný fond jediný zdroj knihovnických dokumentů. Řada dalších knihoven mu dává přednost před budováním vlastního fondu, neboť jim umožňuje pravidelně obměňovat nabídku a poskytovat čtenářům aktuální tituly. Bez této podpory by nebylo možné zajistit ani v aktivnějších knihovnách kvalitní knihovnické a informační služby odpovídající standardům VKIS. Zároveň by došlo k omezení rozvoje knihovnické činnosti, podpory čtenářské gramotnosti a motivace obyvatel ke čtení.

4.3 Okres LITOMĚŘICE

121 834 obyvatel, rozloha 1 032 km², počet obcí 105

Knihovny v okrese: 1 pověřená knihovna – 2,73 pracovních úvazků
 7 profesionálních knihoven
 76 neprofesionálních knihoven

V roce 2025 se počet obsluhovaných knihoven rozšířil o místní knihovnu v Radovesicích, jejíž slavnostní otevření proběhlo v srpnu. Metodické oddělení se zároveň podílelo na zlepšování provozu a služeb městských knihoven v Libochovicích, Budyni nad Ohří a Terezíně, stejně jako obecních knihoven v Radešíně, Martiněvsi, Mnetěši, Bohušovicích nad Ohří, Hrdlech, Rohatcích a Čížkovicích. Současně se zvýšil také počet obcí, které využívají možnosti získávání finančních prostředků z dotačních programů, zejména VISK 3, K21 a grantových výzev Nadace OSF, Nadace VIA, Mondí Štětí a dalších.

Poradenská a konzultační činnost je dlouhodobě poskytována všem místním i městským knihovnám v rámci okresu. U každé městské i místní knihovny je minimálně jednou ročně realizována metodická návštěva, zaměřená na zaškolování knihovníků, metodickou podporu při budování a aktualizaci knihovnických fondů, využívání elektronických zdrojů, správné zpracování statistických výkazů, pomoc s tvorbou webových stránek a poradenství v oblasti dotací a grantů. Z každé metodické návštěvy je pořizován písemný záznam. V roce 2025 se uskutečnilo celkem 84 metodických návštěv. Součástí ročního plánu výjezdů byly rovněž návštěvy při příležitosti pracovních a životních jubileí knihovníků, kdy ve spolupráci s obecními úřady docházelo k předávání pamětních listů. Kromě metodických návštěv bylo v průběhu roku poskytnuto 175 konzultací, a to jak k běžnému provozu knihoven, tak k výstavbě, rekonstrukci a vybavení knihoven.

V roce 2025 se uskutečnilo celkem 9 vzdělávacích akcí, kterých se zúčastnilo 210 knihovníků z 48 knihoven. Klíčovou vzdělávací aktivitou byl dvoudenní výjezdní seminář do polských knihoven ve Vratislavi a Jelení Hoře, jehož se zúčastnilo 51 knihovníků. Akce byla finančně

podpořena starosty obcí. Na jaře a na podzim proběhly porady pro profesionální knihovny, zaměřené na aktuální novinky v oboru, možnosti grantových výzev, vzájemnou spolupráci mezi knihovnami a oblast statistického vykazování. V průběhu roku se dále uskutečnila řada vzdělávacích workshopů a kurzů, například zaměřených na práci s Ozoboty, školení AKS Koha, autorská čtení se spisovateli, využití umělé inteligence, Canvu a další aktuální témata. V lednu se rovněž uskutečnilo setkání knihovníků a starostů obcí regionu Litoměřice v pověřené knihovně, zaměřené na informace o dění v regionu, nabídku metodického oddělení a zejména na význam regionálních funkcí.

Metodické oddělení dále prezentovalo region Litoměřice a svou metodickou činnost na celostátní XIII. konferenci Regionální funkce knihoven, která se uskutečnila v listopadu v Pardubicích. Knihovny byly po celý rok průběžně informovány o možnostech účasti na vzdělávacích akcích prostřednictvím informačních a komunikačních technologií, přičemž se zvýšil i počet osobních návštěv knihovníků v pověřené knihovně. Nově byly zavedeny také online porady a komunikační skupiny knihovníků na platformách Facebook (pro všechny knihovny) a WhatsApp (pro neprofesionální knihovny), které přispěly ke zrychlení sdílení informací a posílení spolupráce. Knihovníci zároveň čerpali odborné informace a novinky z oboru prostřednictvím odborných časopisů.

V rámci statistiky knihovnických činností klade metodické centrum důraz na jednotný výklad používaných definic ve statistických výkazech. Sběr statistických údajů probíhá každoročně v průběhu měsíce ledna. U malých knihoven je z důvodu zjednodušení vykazování upraven *Deník knihovny* a veškerá data jsou následně metodičkami přepisována do výkazu KULT. Městské knihovny vyplňují statistické výkazy samostatně přímo do formulářů KULT a následně je předávají pověřené knihovně ke kontrole. Profesionální knihovny po absolvování školení vkládaly statistická data za rok 2024 přímo do systému NIPOS (nyní NIK). Získaná statistická data jsou kromě povinných výkazů využívána také ke zpracování souhrnu litoměřického regionu, který je každoročně publikován v *Bulletinu knihoven litoměřického regionu*. Metodický list je dále doplňován o fotodokumentaci, příklady dobré praxe a aktuální informace z knihovnického prostředí se vztahem k regionu. Na základě dlouhodobě sumarizovaných dat je možné sledovat meziroční vývoj knihovnických činností a cíleně posilovat metodickou podporu i vyjednávání v oblastech, které vykazují sestupnou tendenci.

Metodická podpora vzdělávacích a kulturních aktivit se dlouhodobě zaměřuje především na rozvoj čtenářské gramotnosti, podporu spolupráce knihoven se školami, spolky a dalšími místními subjekty a na praktickou pomoc při přípravě a realizaci vzdělávacích, kulturních a komunitních akcí. Mezi nejoblíbenější kulturní aktivity pořádané knihovnami patří zejména Noc s Andersenem, besedy se spisovateli a místními rodáky, čtenářské dílny, tvořivé aktivity a hraní deskových her. Knihovny se rovněž aktivně zapojují do akcí pořádaných obcemi, jako jsou dětské dny, karnevaly, vánoční programy či halloweenské akce. Praktická metodická podpora se promítá také do konkrétní pomoci knihovnám zapojeným do soutěží Vesnice roku, Knihovník Ústeckého kraje a Čtenář roku. S tím souvisí příprava propagačních materiálů, psaní novinových článků, jednání se zástupci obcí a médií a podpora estetizace knihovnických prostor. Knihovníci se zároveň účastní kulturních a vzdělávacích programů pořádaných pověřenou knihovnou. V rámci této metodické podpory bylo v roce hodnoceném zprávou realizováno 35 akcí pro 35 knihoven.

Výměnný knihovní fond je dlouhodobě budován jako obsahově i formátově pestrý celek. Kromě knih jsou do něj systematicky zařazovány audioknihy, periodika, stolní hry, mluvené slovo, elektronické tužky Albi, cizojazyčná literatura, elektronické vzdělávací hry, leporela, čtenářské lekce a čtenářské sáčky, dále vědecké stovebnice, divadlo Kamishibai, Ozoboti a další didaktické pomůcky. Tato rozmanitá skladba umožňuje knihovníkům cílenější a atraktivnější výběr dokumentů pro různé skupiny uživatelů. Na nákup výměnného fondu se vedle finančního příspěvku kraje podílelo také 68 obcí. Akvizici i katalogizaci dokumentů zajišťují metodičky osobně, přičemž výběr titulů probíhá v úzké spolupráci s knihovnicí obsluhovaných knihoven. V roce 2025 bylo do výměnného fondu zakoupeno a zpracováno celkem

3 337 knihovních jednotek, z toho 2 170 jednotek z prostředků kraje určených na výkon regionálních funkcí a 1 167 jednotek z finančních prostředků obcí. Roční úbytek výměnného fondu činil 2 826 knihovních jednotek. Stav výměnného fondu k 31. 12. 2025 dosáhl celkem 26 763 knihovních jednotek.

Nákup a odborné zpracování vlastního knihovního fondu zajišťuje pověřená knihovna pro tři malé profesionální městské knihovny z prostředků jejich zřizovatelů, konkrétně pro Městskou knihovnu Terežín, Městskou knihovnu Budyně nad Ohří a Městskou knihovnu Ústěk. V roce 2025 bylo tímto způsobem nakoupeno a zpracováno 1 252 knihovních jednotek. Vedle nákupu nových knih metodicky zpracovávají také dokumenty distribuované v rámci projektu Česká knihovna a tituly vyřazené z fondu pověřené knihovny, které jsou následně převáděny do fondů městských knihoven. Dalších 41 knihoven, jejichž zřizovatelé financují nákup knih do vlastních fondů, pořizuje dokumenty samostatně a k odbornému zpracování je zasílá do pověřené knihovny. V roce 2025 bylo tímto způsobem zpracováno 4 126 knihovních jednotek. Automatizované knihovny (29) si nákup i zpracování nových dokumentů zajišťují samostatně. V ojedinělých případech poskytují metodicky metodickou podporu při zaučení do katalogizačních pravidel a postupů vkládání záznamů.

Cirkulace výměnných souborů je zajišťována pravidelnými třítýdenními rozvozy do 78 knihoven, včetně pobočky ve Starém Týně (statisticky vykazované v rámci Městské knihovny Ústěk). Knihovny jsou rozděleny do čtyř skupin podle lokalit, přičemž každá z nich obdrží nové soubory minimálně pětkrát ročně. Skladba výměnných souborů odpovídá aktuálnímu poptávce knihoven a jejich uživatelů. Vedle knih a periodik jsou do souborů zařazovány také speciální dokumenty z výměnného fondu, například audioknihy, společenské hry, didaktické pomůcky a další materiály podporující vzdělávací a komunitní aktivity knihoven. Kromě pravidelných rozvozů jsou realizovány také mimořádné rozvozy, které reagují na každoroční nárůst počtu dokumentů distribuovaných ve výměnných souborech. V roce 2025 bylo připraveno a rozvezeno 514 výměnných souborů s celkovým počtem 66 377 svazků. Stále více knihovnic zároveň využívá možnosti objednávek knih a rezervací prostřednictvím automatizovaného knihovního systému, což přispívá k efektivnějšímu oběhu výměnného fondu.

Revize knihovních fondů probíhají v souladu s velikostí fondu a jsou prováděny v pravidelných pětiletých cyklech. V automatizovaných knihovnách litoměřického okresu zajišťují revize zpravidla knihovnice samostatně, přičemž pověřená knihovna poskytuje odbornou poradenskou podporu. V roce 2025 proběhly aktualizace a revize ve 13 místních knihovnách. Celkem bylo revidováno 17 145 knihovních jednotek a aktualizováno 13 766 knihovních jednotek.

Pověřená knihovna využívá automatizovaný knihovní systém Koha od roku 2018. Všech 29 automatizovaných knihoven v regionu má zajištěn servis, údržbu a aktualizace systému bezplatně, přičemž tyto služby jsou paušálně hrazeny z finančního příspěvku Ústeckého kraje na výkon regionálních funkcí. Neautomatizované knihovny mají celý svůj knihovní fond vložen do souborného katalogu regionu v systému Koha, díky čemuž mohou prostřednictvím webových stránek využívat online katalog. V roce 2025 bylo v rámci servisu AKS Koha uskutečněno 43 servisních zásahů pro 31 knihoven litoměřického regionu.

Spolupráce Knihovny K. H. Máchy v Litoměřicích s městskými i místními knihovnami má více než šedesátiletou tradici. Výkon regionálních funkcí umožňuje dlouhodobou a systematickou činnost, která přispívá k naplňování volnočasových, vzdělávacích a kulturních potřeb obyvatel litoměřického regionu. Pracovnice zajišťující regionální funkce se vedle odborné podpory knihoven zaměřují také na rozvoj vzdělávacích, kulturních a komunitních aktivit. Významná pozornost je věnována spolupráci s místními organizacemi a zejména podpoře čtenářské gramotnosti. Kromě akcí pořádaných jednotlivými obcemi se některé knihovny zapojují také do celookresních soutěží, které vyhláší dětské oddělení Knihovny K. H. Máchy v Litoměřicích, čímž se dále posiluje jejich role v místních komunitách.

4.4 Okres LOUNY

89 329 obyvatel, rozloha 1 118 km², počet obcí 70

Knihovny v okrese: 2 pověřené knihovny (MK Louny, MK Žatec), 6 poboček
4 profesionální knihovny
44 neprofesionálních knihoven (z toho 7 knihoven vedeno jako pobočky)

4.4.1 Region LOUNY

1 pověřená knihovna – 2,00 pracovního úvazku, 3 pobočky
4 profesionální knihovny
33 neprofesionálních knihoven (z toho 7 knihoven vedeno jako pobočky)

Městská knihovna Louny dlouhodobě zajišťuje výkon regionálních funkcí knihoven pro region Louny. Spadá pod ni 26 neprofesionálních knihoven s 1 MLK pobočkou a 4 profesionální knihovny (Podbořany, Postoloprty, Peruc a Kryry) se 6 MLK pobočkami. Výše zmíněných 7 MLK poboček nemá připojení k internetu, a proto jsou vedeny jako pobočky, jsou však příjemci nabízených služeb regionálních funkcí v plném rozsahu.

Poradenská a konzultační činnost byla vykonávána pro všechny knihovny regionu. Metodická pomoc se zaměřovala především na práci s knihovním fondem, provoz knihoven a využívání automatizovaných knihovních systémů. Nově byla věnována pozornost také podpoře propagace knihoven (sociální sítě, příspěvky do lokálních zpravodajů) a plánování komunitních aktivit v obcích. V roce 2025 bylo obslouženo 36 knihoven, bylo poskytnuto 62 konzultací a 33 metodických návštěv. Konzultace a metodická pomoc probíhaly průběžně podle aktuálních potřeb jednotlivých knihoven, včetně podpory při plánování komunitních aktivit v obcích.

Během roku se uskutečnila setkání knihovníků místních lidových knihoven i profesionálních knihoven a setkání starostek a starostů obcí regionu. Lednové setkání bylo věnováno vyhodnocení statistiky a činnosti knihoven za rok 2024, představení vzdělávacího plánu a plánu rozvozu knih na rok 2025 a nabídce aktivit projektu Města a obce čtou. V průběhu roku probíhala také další odborná setkání a vzdělávací akce. Celkem za rok proběhly 3 porady, kterých se účastnilo 43 osob.

V roce 2025 bylo realizováno celkem 12 vzdělávacích akcí, kterých se zúčastnilo 84 účastníků ze 69 knihoven. Celkový rozsah vzdělávání činil 470 hodin. Obsah vzdělávacích aktivit byl zaměřen zejména na práci s automatizovaným knihovním systémem Tritius, metodiku práce s dětmi a podporu čtenářství, využití nástrojů umělé inteligence, marketing na sociálních sítích, práci s dětskou literaturou a rozvoj kreativních a komunitních aktivit knihoven.

Profesionální i neprofesionální knihovny regionu pravidelně zpracovávají s metodickou i praktickou podporou roční statistické výkazy o činnosti základních knihoven. Místní lidové knihovny vyplňují výkazy v tištěné podobě, pověřená knihovna následně zajišťuje jejich převod do elektronických formulářů StaExcel a do celostátního systému NIPOS (dnes NIK). V roce 2025 bylo za sledované období zpracováno celkem 30 statistických výkazů o činnosti základních knihoven provozovaných obcemi.

Vlastní knihovní fond obecních knihoven je doplňován soubory výměnného fondu. K 31. 12. 2025 tvořil výměnný fond 45 556 knihovních jednotek. Celkový přírůstek výměnného fondu za rok 2025 činil 1 980 knihovních jednotek, úbytek zaznamenal 736 knihovních jednotek.

Distribuce a oběh výměnných souborů probíhaly podle zavedeného systému rozvozu knih do obsluhovaných knihoven (včetně poboček MLK). Každá knihovna byla navštívena čtyřikrát ročně podle předem stanoveného plánu. V roce 2025 bylo do místních lidových knihoven odvezeno 111 souborů obsahujících 8 251 knihovních jednotek. Výměnné soubory dlouhodobě nevyužívají dvě profesionální knihovny – Podbořany a Postoloprty –, kde města přispívají na nákup vlastního knihovního fondu.

Revize knihovních fondů probíhaly v souladu se zákonem č. 257/2001 Sb., o knihovnách. V roce 2025 byla revize provedena v knihovně v Postoloprtech, kterou knihovna realizovala samostatně. Další revize proběhla v Místní knihovně Kryry za metodické podpory pověřené knihovny (revidováno 6 127 dokumentů). Úspěšně byly dokončeny také revize v Místní knihovně Ročov a v Místní knihovně Vršovice. Součástí metodické podpory byla rovněž pomoc při aktualizaci fondů, vyřazování zastaralých a opotřebovaných dokumentů a příprava knihoven na zavádění automatizovaných knihovních systémů. V průběhu roku bylo aktualizováno 5 786 knihovních jednotek.

Projekt Města a obce čtou byl i v roce 2025 významnou součástí výkonu regionálních funkcí. Projekt představuje metodickou a praktickou podporu kulturních, vzdělávacích a komunitních aktivit knihoven v souladu s metodickým pokynem Ministerstva kultury ČR ke Standardu veřejných knihovnických a informačních služeb. Jeho cílem je podpora čtenářství, rozvoj komunitní role knihoven a posílení spolupráce knihoven s obcí a dalšími místními subjekty. Původně bylo naplánováno 47 akcí, realizováno 41 akcí s celkovou návštěvností 1 309 osob. Program byl zaměřen zejména na vzdělávací a komunitní aktivity (trénování paměti, mozkový jogging, kreativní dílny), podporu čtenářství, pasování prvňáčků, projekce letního a zimního kina a divadelní představení. Nově byla zařazena témata fake news, dezinformace a umělá inteligence. Projekt přispěl k posílení komunitního života v obcích a ke spolupráci knihoven s místními organizacemi. Přímá praktická podpora vzdělávacích, kulturních a komunitních aktivit zaznamenala 76 akcí či zásahů.

Také v roce 2025 se na spolufinancování regionálních funkcí podíleli zřizovatelé místních lidových i profesionálních knihoven. Se zřizovateli byly uzavírány smlouvy o poskytování odborných knihovnických služeb a obecní úřady byly vyzvány k dalšímu spolufinancování.

Na ocenění Knihovnik Ústeckého kraje 2025 byla nominována paní Starečková z Místní knihovny F. Palackého Panenský Týnec, která ve své kategorii zvítězila. Místní knihovna Cítoliby byla nominována na ocenění Knihovna roku 2025.

Výkon regionálních funkcí knihoven systematicky podporuje malé knihovny a pomáhá vyrovnávat rozdíly mezi dostupností služeb ve městech a menších obcích. Díky projektu mají obyvatelé regionu lepší přístup k informacím, literatuře, kulturním programům i vzdělávání bez ohledu na velikost obce. Výměnný fond je dlouhodobě jednou z nejvyužívanějších služeb, protože finanční možnosti mnoha základních knihoven neumožňují pravidelný nákup dostatečně pestrého fondu.

4.4.2 Region ŽATEC

1 pověřená knihovna – 0,80 pracovního úvazku, 3 pobočky
11 neprofesionálních knihoven

Městská knihovna Žatec zajišťuje výkon regionálních funkcí pro část okresu Louny, konkrétně pro oblasti Podbořansko a Žatecko. Odborné knihovnické služby jsou základním knihovním poskytovány na základě smluv o zajištění výkonu regionálních funkcí, uzavřených mezi provozovateli základních knihoven (obcemi) a pověřenou knihovnou Městskou knihovnou Žatec.

Pověřená knihovna financuje výkon regionálních funkcí nejen z finančních prostředků Ústeckého kraje, ale také z příspěvků obcí v daném regionu, pro které zajišťuje nákup, odborné zpracování a distribuci knihovních fondů. V roce 2025 byla uzavřena Smlouva o poskytování knihovnických služeb a sdružení finančních prostředků pro šest knihoven regionu. Nákup a zpracování výměnného knihovního fondu zajišťuje pověřená knihovna.

Poradenská a konzultační činnost se zaměřovala na poskytování odborné a metodické podpory ve všech oblastech knihovnické a informační činnosti. V roce 2025 poskytla Městská knihovna Žatec 304 odborných konzultací pro 11 obecních knihoven a uskutečnila 28 metodických návštěv. Podpora se týkala zejména práce s fondem, katalogizace, grantů a projektů, práce s AKS Tritius REKS, správy webových stránek, evidence čtenářů a organizace kulturních a komunitních aktivit. Metodické návštěvy probíhaly minimálně dvakrát ročně, zpravidla při rozvozu výměnných souborů, a zahrnovaly také jednání se zřizovateli knihoven o rozvoji, propagaci a komunitní roli knihoven. Komunikace probíhala osobně, elektronicky i telefonicky, včetně využití WhatsApp skupiny. Součástí metodické podpory byl rovněž rozvoz a prezentace speciálních dokumentů a didaktických pomůcek.

Cílem zpracování statistiky knihovnických činností v rámci výkonu regionálních funkcí je poskytovat knihovnám metodickou a praktickou podporu při vyplňování statistických výkazů a zajistit sběr, kontrolu a zpracování dat ze základních knihoven regionu. V průběhu aktuálního kalendářního roku jsou zpracovávána statistická data za rok předchozí, přičemž jejich sběr probíhá k 31. 12. hodnoceného roku. V průběhu roku je prováděna průběžná kontrola dat a kontrolní sběr. Kompletní statistické údaje následně zpracovává metodička pověřené knihovny, která zajišťuje za region Žatec předání statistických výkazů do celostátního registru NIK (dříve NIPOS).

V průběhu roku 2025 probíhalo odborné vzdělávání knihovníků obsluhovaných obecních knihoven především individuální formou, v návaznosti na metodické návštěvy, konzultace a porady knihovníků. Celkem bylo pro 11 obecních knihoven uskutečněno 24 vzdělávacích akcí, kterých se zúčastnilo 32 osob, v celkovém rozsahu 82 hodin vzdělávání. Vzdělávací aktivity se zaměřovaly zejména na základní knihovnické činnosti, práci s automatizovaným knihovním systémem Tritius REKS, meziknihovní výpůjční službu, správu knihovních fondů, práci s online katalogy, statistické vykazování a využívání digitálních technologií (tablety, čtečky, výukové pomůcky). Součástí vzdělávání byly také ukázky práce s didaktickými pomůckami (Blue-Boť, Ozobot) a sdílení příkladů dobré praxe. Ve sledovaném období byly dále realizovány 3 porady knihovníků, kterých se zúčastnilo celkem 27 knihovnic. Porady se zaměřily na skladbu výměnných souborů, statistické vykazování, komunikaci se čtenáři, metodiku půjčování dokumentů a plánování kulturních a komunitních aktivit. Součástí vzdělávání byly rovněž vzdělávací exkurze, zejména účast knihovnic na veletrhu Svět knihy Praha 2025 a výjezdní exkurze do knihoven Libereckého kraje, které se zúčastnilo 5 knihovnic z obsluhovaných knihoven.

V roce 2025 bylo pro výměnný knihovní fond nakoupeno, zaevidováno a odborně zpracováno celkem 1 257 knihovních jednotek. Z tohoto počtu bylo 989 jednotek pořízeno z prostředků kraje, včetně 15 jednotek zařazených do fondu Knihovny věcí, a 268 jednotek z prostředků obcí; 3 jednotky byly získány darem. Roční úbytek výměnného fondu činil 455 knihovních jednotek a stav výměnného fondu k 31. 12. 2025 dosáhl 17 290 knihovních jednotek. Distribuce výměnných souborů do obecních knihoven regionu proběhla v roce 2025 dvakrát v kompletním rozsahu, konkrétně v květnu a říjnu. Součástí výměnných souborů byly vedle knih také audioknihy, stolní a společenské hry, metodické pomůcky a dokumenty z Knihovny věcí, což přispělo k rozšíření nabídky služeb v obsluhovaných knihovnách. Celkem bylo 11 obsluhovaným knihovnám expedováno 94 výměnných souborů s celkovým počtem 4 528 svazků. Ke dni 31. 12. 2025 bylo v obecních knihovnách regionu umístěno 14 478 svazků výměnného fondu.

V roce 2025 zajišťovala pověřená knihovna nákup, katalogizaci, technické zpracování a distribuci knihovních fondů pro obsluhované obecní knihovny z prostředků jejich

provozovatelů, a to na základě smluv o poskytování knihovnických služeb a sdružení finančních prostředků. Tyto smlouvy byly uzavřeny s pěti obcemi pro zajištění služeb v šesti obecních knihovnách regionu (Čeradice, Lubenec, Nové Sedlo, Sedčice, Staňkovice a Vroutek). Z prostředků provozovatelů knihoven bylo pořízeno celkem 268 knihovních jednotek, z toho 265 jednotek koupí a 3 jednotky darem. Distribuce dokumentů pořízených z prostředků obcí probíhala současně s distribucí výměnného fondu, a to z důvodu optimalizace provozu. Pověřená knihovna dále poskytovala odbornou metodickou podporu obecním knihovnám při nákupu vlastního knihovního fondu, zajišťovala jeho katalogizaci a zpracování v knihovním systému Tritius REKS a připravovala veškeré potřebné tiskové výstupy (čárové kódy, knižní lístky a přírůstkové seznamy). V roce 2025 bylo tímto způsobem zkatalogizováno 330 knihovních jednotek pořízených z finančních prostředků provozovatelů obecních knihoven.

V roce 2025 probíhala aktualizace knihovních fondů ve všech 11 obsluhovaných obecních knihovnách regionu, ve větším rozsahu zejména v knihovnách Blšany, Čeradice, Lubenec a Staňkovice. Aktualizace zahrnovala fyzickou kontrolu fondu, obsahovou prověrku dokumentů, aktualizaci údajů v online katalozích a tisk nových štítků s využitím mobilní techniky. Celkem bylo v rámci aktualizace zpracováno 4 883 knihovních jednotek regionálního fondu. Revize vlastních knihovních fondů obecních knihoven v roce 2025 neprobíhaly.

Servis automatizovaného knihovního systému Tritius REKS pro obecní knihovny zahrnoval v roce 2025 průběžnou správu, údržbu, aktualizace a upgrade systému, které zajišťují jeho bezproblémové fungování. Metodička poskytovala zároveň individuální technickou podporu při řešení konkrétních problémů jednotlivých knihoven. Ve sledovaném období bylo ve všech 11 obsluhovaných knihovnách uskutečněno celkem 18 servisních zásahů. Ty se týkaly zejména výpůjčního protokolu, revizí, výměnných souborů a pravidelné údržby online katalogů. Další technické úpravy proběhly v knihovnách Blšany, Staňkovice a Vroutek, kde bylo řešeno nastavení tisku potvrzení o výpůjčkách hodnotnějších dokumentů a úpravy související s aktualizací systému. Pověřená knihovna zároveň zajišťovala správu, údržbu a aktualizaci webových stránek obsluhovaných obecních knihoven, které tvoří důležitou součást prezentace knihoven a jejich služeb veřejnosti.

Ve sledovaném období byly obsluhovaným obecním knihovnám průběžně poskytovány individuální konzultace zaměřené na přípravu a realizaci vzdělávacích, kulturních a komunitních aktivit. Konzultace probíhaly zejména v rámci metodických návštěv, dále při poradách a vzdělávacích exkurzích a byly přizpůsobeny konkrétním podmínkám, možnostem a zaměření jednotlivých knihoven. Rada knihoven je úzce zapojena do kulturního a komunitního života obcí a aktivně se podílí na pořádání společenských akcí (např. plesy, masopust, velikonoční a vánoční programy, vítání prázdnin či Halloween), zejména v knihovnách Blšany, Čeradice, Staňkovice, Vroutek a Žiželice. Obecní knihovna Libočany dlouhodobě rozvíjí Čtenářský klub, zatímco knihovna Nové Sedlo se zaměřuje na individuální vzdělávání seniorů. Podpora spolupráce knihoven se školskými zařízeními byla v roce 2025 posílena, zejména v knihovnách Blšany, Staňkovice a Lubenec, v menší míře také v Novém Sedle a Vroutku. Pověřená knihovna zajistila realizaci vzdělávacích lekcí s využitím moderních technologií a umožnila knihovníkům náhledy lekcí čtenářské gramotnosti. Praktická metodická podpora zahrnovala také osobní účast metodičky na vybraných akcích, přípravu pracovních listů a materiálů pro dětské i seniorské aktivity a realizaci vzdělávacích lekcí s ozoboty, vedených knihovníkem-lektorem pověřené knihovny. Ve sledovaném období bylo aktivně podpořeno 6 obecních knihoven, u nichž bylo realizováno celkem 21 konkrétních zásahů a aktivit.

Pověřená knihovna i všechny základní obecní knihovny regionu průběžně zjišťují spokojenost uživatelů prostřednictvím dotazníků spokojenosti, které jsou dostupné v tištěné podobě v knihovnách i online na jejich webových stránkách. Získaná data jsou pravidelně vyhodnocována a slouží k dalšímu rozvoji činnosti a služeb knihoven. Důležitým zdrojem zpětné vazby je rovněž osobní komunikace se čtenáři a účastníky akcí. Další formou zpětné vazby je

elektronická komunikace a ankety zveřejňované na webových stránkách a sociálních sítích knihoven, které spravuje metodička pověřené knihovny.

Přenesení výkonu regionálních funkcí na Městskou knihovnu Žatec je obsluhovanými obcemi dlouhodobě hodnoceno velmi pozitivně. Díky stabilní a systematické spolupráci s obcemi a knihovníky dochází k efektivnímu zajišťování služeb, které reagují na aktuální potřeby knihoven i jejich uživatelů. Spolupráce je charakteristická pravidelnou komunikací, individuálním přístupem a společným plánováním rozvoje knihovnických fondů a služeb. Výsledkem je funkční, rozmanitý a průběžně aktualizovaný regionální fond a moderní knihovnické zázemí, včetně online katalogů a webové prezentace knihoven, které odpovídá požadavkům současné doby.

4.5 Okres MOST

112 859 obyvatel, rozloha 467 km², počet obcí 26

Knihovny v okrese: 1 pověřená knihovna – 2,00 pracovního úvazku
 5 profesionálních knihoven, 1 pobočka
 21 neprofesionálních knihoven

Odborné knihovnické služby v rámci regionálních funkcí zajišťuje Městská knihovna Most, příspěvková organizace, na základě smluv se základními knihovnami v regionu Most a ve spolupráci s jejich zřizovateli. Regionální funkce vykonává pověřená knihovna od roku 2002. Se všemi obcemi obsluhovaných knihoven jsou uzavřeny smlouvy o poskytování regionálních knihovnických služeb na dobu neurčitou.

V roce 2025 pověřená knihovna obsluhovala 26 knihoven (3 městské knihovny a 23 místních lidových knihoven). Ve všech městských knihovnách a v 18 místních knihovnách mají návštěvníci k dispozici počítače s připojením k internetu; v knihovnách bez technického vybavení je internet dostupný na obecních úřadech. Obce podle svých možností průběžně investují do obnovy vybavení knihoven, zejména do nábytku, regálů a technického zázemí.

V průběhu roku došlo v několika knihovnách k významným provozním a personálním změnám. V knihovně v Poleradech došlo k přestěhování do opravených prostor a otevření nové čtenářské zóny. V Bělušicích byla zahájena rekonstrukce knihovny, jejíž dokončení je plánováno na rok 2026. V Hoře sv. Kateřiny se změnila knihovnice a byla zahájena aktualizace fondu, včetně příprav na zavedení automatizovaného knihovnického systému. V Malém Březně proběhla revize fondu a jednání o pořízení knihovnického systému. Rekonstrukcí procházejí také prostory knihovny v Želenicích, kde byl fond dočasně přemístěn do náhradních prostor. V knihovnách v Braňanech a Havrani pokračovalo zpracování a aktualizace fondů.

V roce 2025 bylo knihovnám regionu poskytnuto 53 odborných konzultací (osobně, telefonicky i elektronicky) a uskutečnilo se 41 metodických návštěv. Konzultace se zaměřovaly především na běžné knihovnické činnosti, práci s fondem a vyplňování statistických výkazů. Metodické návštěvy zahrnovaly pomoc se zpracováním knih do systémů Clavius a Tritius, aktualizaci fondů a kontrolu vedení Deníku knihovny. Součástí metodické činnosti bylo také průběžné vzdělávání knihovníků. V průběhu roku se uskutečnila porada všech knihovníků regionu Most. Odborný rozvoj probíhal rovněž na straně metodíček, které se mimo další vzdělávání v listopadu zúčastnily konference Regionální funkce knihoven 2025 v Pardubicích a porady metodiků regionálních funkcí pořádané krajskou knihovnou.

Pracovnice regionálního oddělení poskytovaly všem knihovnám metodickou podporu při zpracování statistických výkazů za rok 2024. Celkem bylo zpracováno 30 statistických výkazů, včetně čtyř souhrnných sumářů činnosti městských a místních knihoven regionu Most. Ke statistickým výstupům byl vypracován komentář s rozbořením činnosti knihoven.

U automatizovaných knihoven byla statistická data generována přímo z knihovnických systémů, u neautomatizovaných knihoven byla podkladem tištěná evidence. Veškerá data byla následně vložena do elektronických formulářů NIPOS (dnes NIK).

Ve všech městských knihovnách regionu Most je zaveden automatizovaný knihovní systém (Most – Tritius, Litvínov – Koha, Lom a Meziboří – Clavius). Automatizovaný systém postupně zavádějí i některé obecní knihovny – systém Clavius využívají knihovny v Želenicích, Nové Vsi v Horách, Brandově, Obrnicích a v Klínech, systém Tritius knihovny v Braňanech a Volevčicích a systém Koha knihovna v Havrani. Pracovnice regionálního oddělení poskytovaly knihovnám metodickou pomoc při vkládání fondů do systémů, jejich aktualizaci, označování a ochraně dokumentů. Se zřizovateli knihoven bez automatizovaného systému probíhala jednání o možnostech jeho zavedení s důrazem na zkvalitnění služeb pro uživatele.

Budování a obnova výměnného knihovního fondu zůstává klíčovou součástí výkonu regionálních funkcí, neboť jen malé množství obcí má možnost systematicky financovat nákup vlastního fondu. V roce 2025 bylo v rámci výměnných souborů do knihoven regionu zapůjčeno 35 souborů s celkovým počtem 1 940 knihovnických jednotek. O výměnný fond je mezi knihovnami i čtenáři dlouhodobě vysoký zájem. Knihovníci si mohou dokumenty vybírat osobně, telefonicky nebo elektronicky.

V průběhu roku bylo do výměnného fondu zakoupeno 1 085 knihovnických jednotek, z toho 1 007 svazků knih a 78 stolních a společenských her, jež jsou nově systematicky zařazovány vedle knih. Výběr dokumentů probíhal na základě požadavků knihoven. Roční úbytek fondu činil 2 402 svazků. K 31. 12. 2025 představoval stav výměnného fondu 21 298 knihovnických jednotek.

Pomoc při aktualizaci a revizi knihovnických fondů byla v roce 2025 poskytována čtyřem knihovnám regionu. Revize knihovního fondu proběhla v Obecní knihovně Malé Březno, kde bylo revidováno 2 143 knihovnických jednotek. Aktualizace fondu byla realizována ve třech knihovnách (v Havrani, Braňanech a Hoře sv. Kateřiny), v jejichž rámci bylo celkem aktualizováno 3 155 knihovnických jednotek. Aktualizace zahrnovala vyřazení zastaralých a opotřebovaných dokumentů, kontrolu označení fondu a jeho průběžné zpřehledňování.

Spolupráce základních knihoven s Městskou knihovnou Most probíhala v roce 2025 na velmi dobré úrovni, stejně jako komunikace se zřizovateli knihoven. Knihovny v mnoha obcích plní roli jediného kulturního a komunitního centra. Regionální funkce tak významně přispívají k dostupnosti knihovnických a informačních služeb, ke vzdělávání, kulturnímu životu obcí a rozvoji komunitního života i v menších sídlech regionu Most.

4.6 Okres TEPLICE

134 597 obyvatel, rozloha 469 km², počet obcí 34

Knihovny v okrese: 1 pověřená knihovna – 1,50 pracovního úvazku, 3 pobočky
 5 profesionálních knihoven, 7 poboček
 24 neprofesionálních knihoven

Výkonem regionálních funkcí knihoven je na Teplicku pověřena Regionální knihovna Teplice. V roce 2025 pokračovala v plnění těchto funkcí v souladu se smlouvou s Ústeckým krajem o poskytnutí neinvestiční dotace. Podpora činnosti obecních a městských knihoven spočívala zejména v tvorbě, distribuci a oběhu výměnného knihovního fondu, metodické, poradenské a konzultační činnosti, aktualizaci a revizi knihovnických fondů, odborném zpracování fondů (výměnných i kmenových), zpracování statistik, vzdělávání knihovníků a zajištění servisu automatizovaného knihovního systému. Konkrétní cíle metodické pomoci byly realizovány podle potřeb jednotlivých knihoven regionu.

Obecní knihovny na Teplicku zůstávají plně automatizovány a využívají jednotný knihovní systém Tritius REKS. Pro 25 knihoven byla i v roce 2025 zajišťována podpora v oblasti informačních a komunikačních technologií a servisu AKS, uskutečněno bylo 8 zásahů.

Rok 2025 byl z hlediska personálního obsazení obdobím stabilizace. Nová metodička, která nastoupila na konci předchozího roku, se plně zapojila do výkonu regionálních činností a byla zajištěna kontinuita metodické práce. Díky příznivému finančnímu nastavení bylo možné navýšit pracovní úvazek na 1,5. Personální změny proběhly rovněž v některých obsluhovaných knihovnách, konkrétně v Modlanech a Újezdečku, kde noví knihovníci obdrželi úvodní metodickou podporu zejména v oblasti práce se systémem Tritius a organizace provozu knihovny.

Poradenské a konzultační služby byly poskytnuty 29 knihovnám. Uskutečnilo se 172 konzultací a 48 metodických návštěv. Důraz byl kladen na práci s fondem, statistiku, legislativní povinnosti, práci v systému Tritius a podporu kulturních a vzdělávacích aktivit. Organizováno bylo 6 vzdělávacích akcí pro knihovníky základních knihoven, kterých se zúčastnilo 59 účastníků z 22 knihoven (celkem 20 vyučovacích hodin). Každoroční porada s vedoucími městských knihoven se v roce 2025 z důvodu personálních změn neuskutečnila.

Počátkem roku probíhalo zpracování statistik o činnosti základních knihoven v roce 2024, zpracováno bylo celkem 30 statistických výkazů. Zároveň metodička vložila údaje prostřednictvím elektronického sběru dat do NIPOS (dnes NIK) a do programu StatExcel.

K pravidelné činnosti patří tvorba, distribuce a aktualizace výměnného fondu. Roční přírůstek výměnného fondu činil 1 682 knihovních jednotek, roční úbytek představoval 3 667 jednotek. K 31. 12. 2025 čítal výměnný fond 35 033 knihovních jednotek. Součástí fondu jsou také hry, audioknihy, sady Albi tužek a další kreativní materiál pro práci s dětmi a veřejností. Výměnný fond směřoval do 25 knihoven, expedováno bylo 120 souborů s 5 119 svazky. Doprava v rámci výkonu regionálních funkcí (rozvoz a svoz souborů, metodické návštěvy, katalogizace vlastního fondu a revize fondů) zahrnovala obsluhu 24 knihoven a 1 569 ujetých kilometrů.

Pro potřeby komunitních, kulturních a vzdělávacích aktivit v obsluhovaných knihovnách byla v roce 2025 poskytnuta přímá praktická podpora celkem 8 knihovnám, a to při realizaci 10 konkrétních akcí. Aktivity byly orientovány především na podporu čtenářství, mezigenerační setkávání a rozvoj komunitního života v obcích.

V roce 2025 proběhlo celkem 8 revizí knihovních fondů v obecních knihovnách (Oldřichov, Hrob, Háj u Duchcova, Bořislav, Světec, Chotějovice, Ledvice a Modlany), při nichž bylo revidováno 21 976 svazků. Revize byly realizovány v souladu s platnou legislativou a byly spojeny s aktualizací a vyřazováním zastaralých dokumentů. V rámci pomoci při revizi a aktualizaci fondů bylo obsluženo celkem 19 knihoven regionu.

Nákup vlastního knihovního fondu z prostředků obcí nebyl ani v roce 2025 pověřenou knihovnou zajišťován, knihovníci si akvizici realizovali samostatně. Odborné zpracování nově pořízeného kmenového fondu bylo zajištěno pro 18 knihoven, celkem bylo zpracováno 82 knihovních jednotek.

Na ocenění Knihovník Ústeckého kraje 2025 byla nominována paní Jaroslava Hudková z Obecní knihovny Háj u Duchcova, která se umístila na 3. místě.

Podpora regionálních funkcí knihoven i nadále přispívá k rozvoji malých knihoven v obcích Teplicka. Zajišťuje rovnoměrný přístup obyvatel menších obcí ke kvalitním knihovnickým a informačním službám, podporuje modernizaci knihoven, jejich automatizaci i rozvoj komunitních aktivit. Projekt současně poskytuje knihovníkům odborné zázemí, metodickou

podporu a možnost dalšího vzdělávání, čímž napomáhá dlouhodobé stabilitě a udržitelnosti knihoven v regionu.

4.7 Okres ÚSTÍ NAD LABEM

121 719, rozloha 405 km², počet obcí 23

Knihovny v okrese: 1 krajská knihovna – 4,00 pracovní úvazky (1,50 kraj + 2,50 okres),
4 pobočky
2 profesionální knihovny
17 neprofesionálních knihoven (z toho 1 vedena jako pobočka)

Knihovna Ústeckého kraje, příspěvková organizace, vykonává vedle funkce krajské knihovny současně také funkci pověřené knihovny pro okres Ústí nad Labem. Prostřednictvím Okresního metodického oddělení (OMO) zajišťuje výkon regionálních funkcí pro region Ústí nad Labem v plném rozsahu stanoveném metodickým pokynem Ministerstva kultury ČR a krajskými zásadami. V roce 2025 bylo v rámci výkonu regionálních funkcí v regionu Ústí nad Labem obsluhováno celkem 19 knihoven, z toho 2 profesionální a 17 neprofesionálních knihoven (z toho jedna vedena jako MLK pobočka).

V průběhu roku 2025 se Okresní metodické oddělení soustředilo na činnosti směřující k zajištění efektivního a kvalitního provozu knihoven v regionu Ústí nad Labem. Metodická podpora byla zaměřena především na rozvoj a zkvalitňování poskytovaných služeb, odborné konzultace a individuální poradenství, optimalizaci a systematickou obnovu knihovnických fondů i na podporu při zpracování a analýze statistických údajů o činnosti knihoven. Tyto aktivity vytvářejí odborné zázemí pro stabilní fungování knihoven a jejich další rozvoj v souladu s platnými standardy veřejných knihovnických a informačních služeb.

V roce 2025 bylo uskutečněno celkem 21 metodických návštěv zaměřených na odbornou podporu a systematický rozvoj knihoven v regionu Ústí nad Labem. Významnou část činnosti tvořila podpora při zavádění a spuštění automatizovaného knihovnického systému Tritius, včetně zaškolení personálu v Tisé a v pobočce Městské knihovny Chabařovice v Roudníkách. Metodická pomoc byla dále poskytována při zpracování ročních statistických výkazů KULT 12-01 za rok 2024 a při plnění administrativních povinností vůči zřizovatelům v Chabařovicích, Trmicích, Chlumci, Povrlech a Malém Březně. Pravidelné návštěvy v dalších knihovnách byly zaměřeny na rozvoj a rozšiřování služeb, zejména v oblasti práce s výměnnými fondy, e-knihami a e-audioknihami, využívání online katalogu a podpory propagace knihovnických akcí. Součástí metodické činnosti byla rovněž praktická pomoc při správě a revizi knihovnických fondů, zaškolování nových knihovnic a poskytování technické podpory, včetně zapůjčení a instruktáže k využívání speciálních pomůcek a technického vybavení. Pozornost byla věnována také spolupráci se zřizovateli, zejména při jednáních s obcí Velké Chvojno v souvislosti se smluvními a personálními změnami a dalším rozvojem místní knihovny.

Vedle metodických návštěv v terénu byly knihovnám poskytovány také individuální odborné konzultace. V průběhu roku se uskutečnily 4 osobní, 10 telefonických a 2 e-mailové konzultace většího rozsahu. Tyto konzultace se zaměřovaly zejména na metodickou podporu při zpracování statistických výkazů, předávání aktuálních informací z odborných setkání, problematiku meziknihovnické výpůjční služby (MVS) a další odborné otázky související s provozem a rozvojem knihovnických služeb.

Oddělení dále realizovalo 4 individualizované vzdělávací akce zaměřené na praktické využití robotických pomůcek Bee-Bot a Ozobot v knihovnické praxi. Vzdělávací programy byly koncipovány s ohledem na potřeby konkrétních cílových skupin a probíhaly formou praktických ukázek a nácviku práce s technikou. Akcí se zúčastnili pracovníci knihoven ze

Zubrnice, Povrlov, Chabařovic, Telnice a Trmice i zaměstnanci poboček Knihovny Ústeckého kraje. Každé školení bylo tematicky i metodicky přizpůsobeno složení účastníků a jejich dosavadním zkušenostem.

Metodická podpora byla v roce 2025 rozšířena také o přímou praktickou spolupráci při realizaci programů pro veřejnost v obsluhovaných knihovnách. Celkem byly metodickým oddělením podpořeny 4 vzdělávací a popularizační akce, realizované přímo v knihovnách v Chabařovicích a Zubrnici. Jednalo se o tematické dílny zaměřené na práci s robotickými pomůckami Ozobot a Bee-Bot, určené žákům základních škol i širší veřejnosti. Akce byly koncipovány jako interaktivní programy podporující rozvoj digitální gramotnosti, logického myšlení a tvořivosti. Metodická podpora zahrnovala nejen odborné vedení samotných aktivit, ale také přípravu programu, zapůjčení techniky a spolupráci s místními knihovnicí při organizaci a propagaci akcí.

Dne 26. listopadu uspořádalo OMO v prostorách Knihovny Ústeckého kraje pracovní setkání knihovniců z okresu Ústí nad Labem. Setkání bylo zaměřeno na aktuální odborná a praktická témata související s provozem a rozvojem knihoven. Program zahrnoval informace o novinkách v oblasti regionálních funkcí a předběžné vyhodnocení statistických údajů za rok 2025, představení portálu Knihovny.cz a jeho možností pro čtenáře i knihovny, problematiku meziknihovní výpůjční služby a online půjčování e-knih a e-audioknih. Součástí programu bylo rovněž představení odborného časopisu Čtenář, informace o možnostech dalšího vzdělávání knihovniců a prezentace nových druhů dokumentů zařazených do výměnného fondu. Setkání poskytlo prostor také pro diskusi, sdílení zkušeností z praxe a vzájemnou výměnu podnětů mezi účastníky.

Metodičky se v průběhu roku systematicky věnovaly vlastnímu odbornému rozvoji s cílem udržovat aktuální přehled o vývoji knihovnického oboru, nových technologiích a trendech ve službách veřejných knihoven. Aktivně se účastnily seminářů, workshopů a konferencí pořádaných Knihovnou Ústeckého kraje i dalšími odbornými institucemi, a to jak v rámci regionu, tak na celostátní úrovni. Vzdělávací aktivity byly zaměřeny zejména na aktuální knihovnická témata, rozvoj digitálních kompetencí, moderní formy vzdělávání, marketing a komunikaci knihoven, současnou literaturu, využití umělé inteligence, rozvoj e-sluzeb a další oblasti související s profesním růstem. Získané poznatky a zkušenosti jsou průběžně přenášeny do metodické praxe a využívány při odborné podpoře knihoven v regionu Ústí nad Labem i v rámci širší spolupráce v kraji.

Na počátku roku rozeslalo Okresní metodické oddělení obsluhovaným knihovnám v okrese Ústí nad Labem předvyplněné statistické výkazy KULT 12-01, které slouží ke sběru, zpracování a následné analýze údajů o činnosti veřejných knihoven. Cílem bylo usnadnit knihovnám administrativní proces a zároveň zajistit úplnost a věcnou správnost vykazovaných dat. Statistické údaje za jednotlivé neprofesionální knihovny byly po kontrole integrovány do centrálního systému NIPOS (dnes NIK). Profesionálním knihovnám v Chlumci a Trmici byl zřízen samostatný přístup do elektronického sběru dat; oběma knihovnicím byla současně poskytnuta individuální metodická pomoc při zadávání údajů do systému. V návaznosti na tento proces bylo zřizovatelům jednotlivých knihoven rozesláno vyúčtování nákladů na nákup knihovního fondu. Statistická data byla zároveň zpracována v programu StatExcel a souhrnné údaje za všechny obsluhované knihovny byly předány krajské metodice k dalšímu využití dat.

V roce 2025 byla realizována aktualizace knihovních fondů v Malečově, kde bylo odepsáno 1 040 svazků, v Malém Březně s následným odpisem 1 544 svazků a v Povrlech, kde bylo vyřazeno 1 077 svazků. Vyřazování dokumentů probíhalo zejména z důvodu jejich fyzického opotřebení, obsahové zastaralosti nebo nízké relevance k aktuálním potřebám a čtenářskému zájmu uživatelů. Odborná metodická podpora při aktualizaci a odpisech knihovních fondů byla poskytnuta také v Chlumci (odepsáno 2 193 svazků), Libouchci (142 svazků), Trmici (496 svazků), Velkém Březně (17 svazků) a ve Velkém Chvojně (263 svazků). Tyto činnosti přispívají k systematické obnově fondů a ke zvyšování jejich obsahové kvality a aktuálnosti.

V souladu s knihovním zákonem byly realizovány pravidelné revize knihovních fondů v Malém Březně (revidováno 2 918 svazků), Petrovicích (5 188 svazků), Přestanově (1 719 svazků) a Zubrnících (1 130 svazků). Na základě žádosti knihovnice byla zároveň provedena mimořádná revize fondu ve Velkém Chvojně, kde bylo revidováno 378 svazků; důvodem byla plánovaná personální změna od ledna 2026. Revize probíhaly ve spolupráci s místními knihovníky a byly spojeny s kontrolou evidence, fyzického stavu dokumentů a případnými doporučeními k další aktualizaci fondu.

Do výměnného fondu byly v roce 2025 pořízeny dokumenty v celkové hodnotě 639 437 Kč (551 192 Kč z prostředků kraje, z toho 450 000 Kč z dotace na výkon regionálních funkcí, a 88 245 Kč z účelově poskytnutých příspěvků obcí na výměnný fond). Zakoupeno bylo 2 070 knih a 156 dalších dokumentů, celkem tedy 2 226 jednotek. Do stálých fondů obsluhovaných knihoven bylo z účelově poskytnutých příspěvků obcí pořízeno dalších 473 svazků v hodnotě 117 000 Kč. Celkově tak bylo nakoupeno 2 704 dokumentů v úhrnné částce 756 437 Kč. Díky vyjednanému rabatu od dodavatelů ve výši 324 016 Kč se podařilo významně optimalizovat náklady na akvizici a efektivně využít finanční prostředky určené na rozšíření knihovních fondů. Knihovny zároveň získaly 516 dokumentů formou daru, z toho 4 dokumenty byly zařazeny do výměnného fondu. Veškeré přírůstky prošly odborným zpracováním – evidencí, katalogizací a adjustací – a byly začleněny do příslušných fondů. Celkem bylo do výměnného fondu a do vlastních fondů knihoven zpracováno 3 217 dokumentů (knihy, společenské hry, interaktivní Albi tužky a další typy dokumentů).

V průběhu sledovaného období bylo v rámci 12 rozvozů expedováno 122 výměnných souborů o celkovém rozsahu 5 454 dokumentů. Současně bylo do stálých fondů knihoven předáno 990 svazků v 78 dávkách. Z výměnného fondu bylo dále do vlastních fondů knihoven převedeno 69 svazků (2 dávky). Cílem cirkulace výměnného fondu je systematicky zajišťovat knihovnám okresu Ústí nad Labem přístup k novým a žádaným titulům a současně podporovat kvalitativní rozvoj jejich stálých fondů. Proces zahrnuje pečlivý výběr a sestavování souborů podle aktuálních potřeb a čtenářských preferencí jednotlivých knihoven a jejich pravidelnou distribuci do terénu.

Webové stránky Knihovny Ústeckého kraje byly v průběhu roku průběžně aktualizovány, zejména v sekci Pro knihovny – Okresní metodika, kde došlo k doplnění aktuálních informací a k revizi kontaktních údajů v Přehledu knihoven. Knihovníkům i zřizovatelům byly pravidelně rozesílány aktuální informace týkající se provozu a rozvoje knihoven, včetně legislativních změn, standardů veřejných knihovnických a informačních služeb, grantových příležitostí a nabídky odborného vzdělávání. Na webových stránkách KÚK byla rovněž publikována čtyři čísla elektronického občasníku pro knihovny ústeckého regionu. Lednové číslo bylo zaměřeno na výměnný fond a nové typy dokumentů, únorové na oblast digitální gramotnosti, dubnové přineslo souhrn činnosti metodického oddělení a obsluhovaných knihoven za rok 2024 a červnové nabídlo inspiraci pro práci s dětskými čtenáři včetně vzorové vzdělávací lekce. Za účelem zefektivnění a zrychlení komunikace byla pro knihovníky zřízena společná skupina na platformě WhatsApp, která slouží k operativnímu sdílení aktuálních informací, metodických doporučení a inspirativních podnětů z praxe.

V návaznosti na novelizaci Metodického pokynu Ministerstva kultury ČR k zajištění výkonu regionálních funkcí knihoven bylo již v roce 2024 aktualizováno znění Smlouvy o poskytování odborných knihovnických služeb, kterou Knihovna Ústeckého kraje uzavírá se zřizovateli obsluhovaných knihoven. Současně byla upravena také Smlouva o poskytování příspěvku na zkvalitňování výkonu regionálních funkcí v obsluhovaných knihovnách, aby odpovídala novým podmínkám a požadavkům metodického rámce. S žádostí o uzavření nových smluv byli osloveni zřizovatelé všech obsluhovaných knihoven s výjimkou nepracující knihovny v Dubicích. V průběhu roku 2025 se podařilo nové smlouvy uzavřít s dalšími devíti obcemi, čímž došlo k postupnému sjednocení smluvních vztahů v souladu s aktuální legislativou a metodickými pravidly.

Na ocenění Knihovnik Ústeckého kraje byl za okres Ústí nad Labem starostou obce Povrly nominován pan Jiří Louvar z knihovny v Povrlech; k návrhu byla metodickými zpracována a doplněna jeho písemná nominace. Okresní metodické oddělení se zároveň podílelo na organizačním zajištění celé akce, zejména na zpracování nominací, komunikaci s nominovanými knihovníky a členy hodnotící komise a na přípravě návštěvy komise v jednotlivých knihovnách.

5 FUNKCE KRAJSKÉ KNIHOVNY

5.1 Oddělení regionálních funkcí

Výkon regionálních funkcí v Ústeckém kraji zajišťuje a metodicky koordinuje Knihovna Ústeckého kraje v souladu se zákonem č. 257/2001 Sb., o knihovnách a podmínkách provozování veřejných knihovnických a informačních služeb (knihovní zákon), a navazujícími usneseními vlády a prováděcími předpisy. Tím je zajištěna systematická, koncepční a odborně garantovaná podpora veřejných knihoven v celém kraji. Koordinační činnost je realizována prostřednictvím Oddělení regionálních funkcí (ORF), které tvoří Krajské metodické oddělení (KMO) působící na celokrajské úrovni (viz kapitola 5.1.1) a Okresní metodické oddělení (OMO), poskytující přímou metodickou a odbornou podporu knihovnám v regionu Ústí nad Labem (viz kapitola 4.7). Na základě smluvních vztahů se na výkonu regionálních funkcí dále podílí sedm pověřených městských knihoven: Městská knihovna Děčín, Chomutovská knihovna, Knihovna Karla Hynka Máchy v Litoměřicích, Městská knihovna Louny, Městská knihovna Most, Regionální knihovna Teplice a Městská knihovna Žatec. Tyto knihovny zajišťují metodickou a odbornou podporu v jednotlivých regionech kraje v návaznosti na jednotný koncepční a metodický rámec.

Závazným metodickým rámcem pro poskytování regionálních služeb je *Metodický pokyn Ministerstva kultury ČR k zajištění výkonu regionálních funkcí knihoven a jejich koordinaci na území České republiky*¹⁴. Tento dokument vymezuje jednotné podmínky pro realizaci regionálních funkcí a garantuje srovnatelnou úroveň odborné podpory knihovnám napříč Českou republikou. Metodický pokyn stanovuje zejména standardy v oblasti četnosti metodických návštěv a konzultací, zásady budování a správy výměnného fondu, rozsah a zaměření vzdělávacích aktivit pro knihovníky i požadavky na odborné zajištění jednotlivých činností. Vedle plnění finančních a administrativních povinností se příslušná oddělení systematicky zaměřují také na přímou metodickou, poradenskou a analytickou činnost, která představuje klíčový nástroj pro rozvoj a stabilizaci veřejných knihoven v kraji.

5.1.1 Krajské metodické oddělení (KMO)

Poradenská a konzultační činnost, plány, rozbor, informační materiály

Poradenská a analytická činnost Krajského metodického oddělení (KMO) představuje jeden z klíčových nástrojů systematického rozvoje veřejných knihovnických a informačních služeb v Ústeckém kraji. Jejím prostřednictvím jsou shromažďována, vyhodnocována a interpretována data, která tvoří důležitý podklad pro strategické řízení, plánování a nastavování priorit jak na úrovni jednotlivých knihoven, tak na úrovni celého krajského systému knihoven.

V roce 2025 KMO ve spolupráci s pověřenými knihovnami metodicky podporovalo síť 284 knihoven (se 41 pobočkami), zahrnující 1 krajskou knihovnu, 7 pověřených knihoven,

¹⁴ ČESKO. *Metodický pokyn Ministerstva kultury k zajištění výkonu regionálních funkcí knihoven a jejich koordinaci na území České republiky*. Online. Ministerstvo kultury, 2019. Dostupné z: https://ipk.nkp.cz/docs/RF/Metodicky_pokyn_RF/. [cit. 2026-02-10].

36 profesionálních a 240 neprofesionálních knihoven. Mezi základní nástroje podpory patřily odborné konzultace, metodické návštěvy, zpracování analytických podkladů a koncepčních materiálů i průběžné vyhodnocování činnosti knihoven. Významnými partnery při realizaci těchto aktivit byly zejména pověřené knihovny v jednotlivých regionech, Knihovnický institut Národní knihovny ČR a zřizovatel – Ústecký kraj.

V průběhu roku byly zpracovány tři stěžejní analytické dokumenty, které slouží jako podklad pro další rozvoj regionálních funkcí a nastavení priorit v následujícím období.

*Výroční zpráva o hodnocení výkonu regionálních funkcí v Ústeckém kraji za rok 2024*¹⁵ byla zpracována na základě podkladů všech pověřených knihoven a poskytuje souhrnný přehled o rozsahu činností, jejich přínosech i o finančním zajištění regionálních funkcí v kraji. Dokument byl v řádném termínu předán Odboru kultury a památkové péče Krajského úřadu Ústeckého kraje, zaslán Národní knihovně ČR a současně zveřejněn na webových stránkách Knihovny Ústeckého kraje.

Dalším významným výstupem byla analýza *Plnění standardu veřejných knihovnických a informačních služeb za roky 2023 a 2024 – Ústecký kraj*¹⁶, zveřejněná v květnu na webu KÚK a postoupená Národní knihovně ČR jako podklad pro celostátní vyhodnocení. Dokument hodnotí míru naplňování standardů VKIS stanovených Ministerstvem kultury ČR a vychází ze statistických údajů o činnosti knihoven (výkaz Kult 12-01), zpracovaných prostřednictvím analýz v programu StatExcel.

Ve druhé polovině roku byl publikován také statistický materiál *Výsledky činnosti veřejných knihoven Ústeckého kraje v roce 2024*¹⁷, určený ředitelům, knihovníkům a zřizovatelům. Tento rozbor přehledně prezentuje klíčové výkonnostní ukazatele knihoven v kraji a zároveň vyjadřuje uznání městům a obcím za jejich dlouhodobou podporu knihovnických služeb.

Tvorba uvedených strategických a analytických dokumentů je neoddělitelně spojena s důsledným a systematickým sběrem, kontrolou a vyhodnocováním statistických dat, která tvoří základ pro kvalifikované rozhodování a další směřování regionálních funkcí.

Statistika knihovnických činností

V prvním čtvrtletí roku 2025 proběhl sběr a zpracování statistických dat za rok 2024. Jako hlavní nástroj pro správu, analýzu a vyhodnocování v rámci kraje byl využit specializovaný software StatExcel. Pracovní postup byl koordinován tak, že pověřené knihovny shromáždily data ze svých regionů, vyplnily soubory StatExcel a zároveň je zadaly do celostátního webového formuláře Národního informačního a poradenského střediska pro kulturu (NIPOS), nyní Národního institutu pro kulturu (NIK). V tomto roce některé profesionální knihovny poprvé vyplňovaly data do systému NIPOS samostatně, přičemž jim byla poskytnuta potřebná metodická i praktická podpora. Krajská metodička zadala do systému elektronického sběru dat údaje za Knihovnu Ústeckého kraje. Klíčovým krokem v celém procesu pak byla důsledná kontrola kvality dat. Krajská metodička provedla systematickou kontrolu a křížovou verifikaci všech údajů z obou zdrojů (StatExcel i NIPOS/NIK), čímž zajistila jejich úplnost, přesnost a vzájemnou konzistenci.

V červnu byl rovněž vyplněn dotazník benchmarkingu. Tento nástroj umožňuje porovnat výkon a kvalitu služeb KÚK s ostatními knihovnami v České republice a identifikovat tak příležitosti pro další optimalizaci a zlepšení. Analytické poznatky získané ze statistických dat následně přirozeně ústí v potřebu cíleného rozvoje kompetencí knihovníků.

¹⁵ Výroční zpráva hodnocení výkonu regionálních funkcí v Ústeckém kraji v roce 2024. Online. Ústí nad Labem: Knihovna Ústeckého kraje, 2025. Dostupné z: <https://www.knihovna.cz/wp-content/uploads/2025/03/Vyrocní-zprava-RF2024-Ústecký-kraj.pdf>. [cit. 2026-02-10].

¹⁶ Plnění standardu veřejných knihovnických a informačních služeb 2023 a 2024: Ústecký kraj. Online. Ústí nad Labem: Knihovna Ústeckého kraje, 2025. Dostupné z: <https://www.knihovna.cz/wp-content/uploads/2025/05/Hodnoceni-standardu-VKIS-2024-kompri.pdf> [cit. 2026-02-10].

¹⁷ Výsledky činnosti veřejných knihoven Ústeckého kraje v roce 2024. Online. Ústí nad Labem: Knihovna Ústeckého kraje, 2025. Dostupné z: https://www.knihovna.cz/wp-content/uploads/2025/07/Vysledky_cinnosti_2024_kompriweb.pdf. [cit. 2026-02-10].

Vzdělávání knihovníků, semináře, kurzy

Profesní rozvoj knihovníků představuje jeden ze základních pilířů regionální strategie a dlouhodobou investici do lidského kapitálu, která bezprostředně ovlivňuje kvalitu, dostupnost i modernizaci knihovnických služeb pro veřejnost. Hlavním cílem vzdělávacích aktivit je zajistit rovný přístup ke kvalitnímu vzdělávání všem knihovníkům v kraji, bez ohledu na velikost obce či míru profesionalizace knihovny. Tematické okruhy vycházejí mimo jiné z analýz výkonnosti knihoven a z hodnocení plnění standardů VKIS a zahrnují rozvoj informační a digitální gramotnosti, komunikačních a lektorských dovedností, odborných knihovnických kompetencí i schopností reagovat na aktuální technologické a společenské výzvy.

Financování a koordinace vzdělávání jsou vícezdrojové. Zásadní podporu poskytuje Ústecký kraj v rámci výkonu regionálních funkcí a Ministerstvo kultury ČR prostřednictvím dotačního programu VISK 2. Vzdělávací aktivity jsou koordinovány v úzké spolupráci s regionálním výborem SKIP Drsný Sever, aby byla zajištěna návaznost, efektivita a maximální dopad programů v celém kraji.

V roce 2025 připravila Knihovna Ústeckého kraje celkem 48 vzdělávacích akcí realizovaných v rámci programu VISK 2, regionálních funkcí, e-learningových kurzů Minimum obecního knihovníka a Knihovnický kurz i z vlastních prostředků KÚK. Celkový rozsah vzdělávání činil 302,5 vyučovacích hodin a zapojilo se do něj 684 knihovníků z 229 knihoven.

V rámci regionálních funkcí bylo uspořádáno 13 vzdělávacích akcí v rozsahu 141 vyučovacích hodin, kterých se zúčastnilo 245 knihovníků ze 111 knihoven. Témata zahrnovala například Divadélko Kamishibai, portál Knihovny.cz, konferenci Drsné knihovny současnosti, Současnou českou literaturu, Databanku vzdělávacích programů, Digitální služby státu, Kritické myšlení v praxi, práci s Ozoboty a Bee-Boty či e-learningové kurzy. Další 19 vzdělávacích akcí bylo určeno zaměstnancům krajské knihovny; v jejich rámci bylo odučeno 80,5 vyučovacích hodin a zúčastnilo se jich 212 osob. Obsahově byly zaměřeny například na komunikaci s klienty se zrakovým postižením, BOZP, referentské zkoušky, facilitaci strategie, krizovou komunikaci, využití AI ve službách, obsluhu techniky či práci s robotickými pomůckami.

Významnou součástí vzdělávací nabídky tvořily e-learningové kurzy. Kurz *Minimum obecního knihovníka*, určený pracovníkům neprofesionálních knihoven, proběhl ve dvou běžích. První běh, zahájený již v roce 2024, byl ukončen v lednu 2025 (statistika evidovaná pro rok 2024), druhý probíhal od října do konce roku 2025 (prodlouženo do ledna 2026). Kurz byl realizován ve spolupráci s Knihovnou Františka Bartoše ve Zlíně (autor kurzu) a Moravskou zemskou knihovnou (provoz e-learningové platformy). Od února do června 2025 se uskutečnil také první běh *Knihovnického kurzu* určeného profesionálním knihovníkům. Jeho kurikulum zahrnovalo témata knihovní legislativy, správy knihovních fondů, digitální gramotnosti a online prezentace knihoven. Také tento kurz probíhal ve spolupráci s Moravskou zemskou knihovnou.

Do vzdělávacích aktivit se zapojili knihovníci ze všech regionů kraje: z Děčína 14 účastníků, z Chomutova 6, z Litoměřic 15, z Loun 10, ze Žatecka 4, z Mostu 24, z Teplic 19 a z Ústí nad Labem 153 účastníků. Nejvyšší účast z regionu Ústí nad Labem souvisí zejména s místem konání většiny akcí.

V roce 2025 byla rovněž úspěšně získána dotace z programu VISK 2 ve výši 56 000 Kč na projekt zaměřený na mimoškolní vzdělávání pracovníků knihoven v oblasti digitálních kompetencí a práce s ICT. Projekt zahrnoval 81 vyučovacích hodin a v jeho rámci bylo realizováno 13 kurzů zaměřených například na robotiku ve vzdělávání, 3D tisk, základy AI, práci s Excelem, digitální dokumenty, marketing na sociálních sítích či vydavatelskou činnost v Čechách. Grant VISK 2 je primárně určen pracovníkům menších knihoven v kraji, avšak volná místa v jednotlivých kurzech využili rovněž zaměstnanci Knihovny Ústeckého kraje.

Za Ústecký kraj se do kurzů VISK 2 zapojili pracovníci z různých okresů: z Litoměřic 30 účastníků (20 %), z Ústí nad Labem 23 (16 %), z Teplic 21 (14 %), z Mostu 17 (11 %), z Chomutova 17 (11 %), z Děčína 13 (9 %), z Loun 3 (2 %) a ze Žatecka 2 (1 %). Celkem se vzdělávání účastnili pracovníci

51 knihoven, mezi nimi 7 pověřených, 11 městských, 12 místních, 1 krajská a 20 dalších typů knihoven včetně univerzitních, muzejních a specializovaných institucí.

Vedle široce koncipovaných vzdělávacích programů zůstávají pro strategické řízení a koordinaci knihovnické sítě klíčové také cílené porady a odborná setkání na úrovni vedení knihoven a metodických pracovníků.

Porady ředitelů a metodiků pověřených knihoven

Pravidelná setkání ředitelů a metodiků pověřených knihoven představují klíčový nástroj strategické koordinace výkonu regionálních funkcí a systematického sdílení zkušeností napříč krajem. Tato odborná fóra napomáhají sjednocování přístupů k rozvoji knihovnických služeb, umožňují řešit aktuální provozní a personální otázky a posilují vzájemnou spolupráci mezi jednotlivými regiony. Současně vytvářejí prostor pro výměnu informací o stavu knihovnictví, prezentaci příkladů dobré praxe a úspěšných projektů i pro diskusi o nominacích a oceněních knihoven a knihovníků.

V průběhu roku 2025 se uskutečnily čtyři odborné porady: porada ředitelů dne 10. února v Knihovně Ústeckého kraje (15 účastníků), porada ředitelů dne 2. června v Regionální knihovně Teplice (12 účastníků), porada ředitelů dne 25. listopadu v Městské knihovně Žatec (12 účastníků) a porada metodiků dne 20. října v Knihovně Ústeckého kraje (19 účastníků).

Zatímco tato setkání na strategické úrovni určují směřování a priority regionálních funkcí v rámci celého kraje, jejich praktické naplňování je zajišťováno prostřednictvím metodické podpory přímo v terénu.

Metodické návštěvy, konzultace, prezentace

Přímá práce s knihovnami prostřednictvím metodických návštěv, individuálních konzultací a cílených prezentací představuje klíčový nástroj praktické realizace krajské metodiky. V návaznosti na provozní omezení na konci jara, které si vyžádalo dočasné přemístění pracoviště, bylo strategicky posíleno působení v terénu. Cílem bylo zajistit individuálně zaměřenou podporu reflektující specifické podmínky jednotlivých knihoven i jejich zřizovatelů. Metodické návštěvy přímo v knihovnách umožňují detailní analýzu situace, identifikaci problémů a společné formulování konkrétních opatření ke zkvalitnění služeb. Z každé návštěvy byla zpracována podrobná písemná zpráva sloužící jako podklad pro další postup.

V roce 2025 uskutečnilo Krajské metodické oddělení celkem 11 metodických návštěv. Ty proběhly jak v pověřených knihovnách (Městská knihovna Děčín, Knihovna K. H. Máchy v Litoměřicích, Regionální knihovna Teplice, Chomutovská knihovna, Městská knihovna Žatec, Městská knihovna Most a Městská knihovna Louny – zde z provozních důvodů online), tak ve vybraných obsluhovaných knihovnách (Kadaň, Klášterec nad Ohří, Litvínov a Meziboří). Metodická činnost byla zaměřena na systematickou podporu pověřených knihoven i na cílenou podporu vybraných profesionálních knihoven v regionech.

Vedle návštěv bylo poskytnuto 123 rozsáhlejších odborných konzultací, které se týkaly zejména statistiky, vyúčtování regionálních funkcí, plnění standardů VKIS, přípravy otevření nové knihovny a grantového poradenství. V rámci grantové podpory byla poskytnuta praktická pomoc při zpracování dvou projektových žádostí.

Oddělení se věnovalo také prezentační činnosti směrem ke knihovnám i jejich zřizovatelům. Celkem bylo realizováno 5 odborných prezentací v rámci pracovních setkání a vzdělávacích akcí. Prezentace proběhly například při setkání starostů okresu Litoměřice (téma dotačních titulů pro knihovny), na setkání knihovníků regionu Teplice v Košfanech (vzdělávání knihovníků a autorské právo), na poradě vedoucích městských knihoven regionu Litoměřice v Terezíně, při školení neprofesionálních knihovníků v Litoměřicích a na setkání knihovníků okresu Ústí nad Labem. Hlavními tématy byly zejména novinky ve zpracování ročního statistického výkazu za rok 2025 a aktuální informace z oboru, včetně představení časopisu Čtenář.

Podpora profesního rozvoje knihovníků je přitom neoddělitelně spojena s průběžným vzděláváním samotných metodiků, kteří si systematicky prohlubují odborné kompetence v rámci celoživotního vzdělávání.

Odborné porady a semináře v souvislosti s výkonem regionálních funkcí

Kontinuální profesní rozvoj krajských metodiček je nezbytným předpokladem pro udržení vysoké odborné úrovně, aktuálnosti a efektivity poskytované metodické podpory. Aktivní zapojení do celostátní odborné komunity umožňuje nejen sledovat nové trendy, technologie a koncepční směry v oboru, ale také se podílet na jejich utváření a systematicky je přenášet do praxe knihoven v Ústeckém kraji.

Odborná angažovanost metodiček představuje významný stabilizační prvek systému regionálních funkcí. Pravidelná účast na odborných akcích, seminářích a pracovních jednáních jim umožňuje reagovat na změny v legislativě, metodických doporučeních i dotačních programech a tyto poznatky následně aplikovat při metodické práci s pověřenými i základními knihovnami.

V roce 2025 se metodičky aktivně zapojovaly do činnosti profesních organizací, zejména Svazu knihovníků a informačních pracovníků ČR (SKIP) a Sdružení knihoven ČR (SDRUK). V rámci SKIP se účastnily jednání Sekce vzdělávání, Sekce veřejných knihoven i jednání výkonných výborů, v rámci SDRUK pak pracovních setkání Sekce pro regionální funkce. Tyto platformy umožňují odbornou diskusi o směřování oboru, sdílení dobré praxe mezi kraji a přípravu metodických materiálů s celostátním dopadem.

Významnou roli sehrála také účast na koordinačních setkáních pořádaných Národní knihovnou ČR ve spolupráci s Moravskou zemskou knihovnou a krajskými knihovnami, jejichž cílem je sjednocování metodických postupů a naplňování celostátních koncepcí rozvoje knihoven. Metodičky se zapojily rovněž do specializovaných odborných aktivit, například do práce hodnotících komisí, do vzdělávacích programů pro lektory či do činností souvisejících s hodnocením soutěže Vesnice roku.

Součástí profesního rozvoje byla účast na významných konferencích a odborných setkáních, jako jsou Konference Knihovny současnosti, celostátní konference Regionální funkce knihoven, jednání Sekce SDRUK pro regionální funkce či tematické konference pořádané Knihovnou Ústeckého kraje. Metodičky se účastnily také oborových akcí s širším kulturním přesahem, například mezinárodního knižního veletrhu a literárního festivalu Svět knihy. Získané poznatky, kontakty a inspirace jsou následně systematicky využívány při metodické podpoře knihoven, vzdělávání knihovníků a dalším rozvoji regionálních funkcí v kraji.

Profesní networking a sdílení zkušeností zároveň přispívají k identifikaci a oceňování kvalitní a inovativní práce v knihovnickém oboru.

Oceňování knihovníků a knihoven, příklady dobré praxe

Koordinace nominací na profesní ocenění představuje významnou součást metodické a prezentační činnosti Krajského metodického oddělení. Jejím cílem je oceňovat kvalitní a inspirativní práci knihovníků a knihoven, motivovat odbornou komunitu a současně zviditelňovat přínos veřejných knihoven pro rozvoj kulturního a komunitního života v regionu.

V roce 2025 probíhala koordinace nominací jak na celostátní, tak na regionální ocenění. Ve spolupráci s KMO byly na prestižní celostátní ocenění nominovány dvě knihovny. Knihovna K. H. Máchy v Litoměřicích byla navržena na titul *Městská knihovna roku 2025* vyhlašovaný SKIP a v soutěži získala zvláštní ocenění. Městys Cítoliby obdržel v rámci soutěže *Vesnice roku 2025* diplom za příkladné vedení knihovny; Místní knihovna Cítoliby (region Louny) byla následně nominována na ocenění *Knihovna roku 2025* v kategorii „základní knihovna“, vyhlašované Ministerstvem kultury ČR.

Od března do konce května probíhal příjem nominací do regionální soutěže *Knihovnik Ústeckého kraje 2025*, do níž bylo podáno celkem pět platných návrhů. V srpnu navštívila

všechny nominované krajská hodnotící komise ve složení J. Bednářová (KÚK), R. Havlicová (KÚK), E. Marhoulová (KÚÚK), T. Žuravská (Regionální knihovna Teplice) a V. Chalupná (Městská knihovna Děčín). Nominováni byli Klára Starečková (Panenský Týnec, region Louny), Ludmila Zavadilová (Dolní Podluží, region Děčín/Varnsdorf), Jiří Louvar (Povrly, region Ústí nad Labem), Alena Koudelková (Velké Žernoseky, region Litoměřice) a Jaroslava Hudková (Háj u Duchcova, region Teplice). První místo získala Klára Starečková, druhé místo Alena Koudelková a třetí místo Jaroslava Hudková.

KÚK se rovněž podílela na organizaci ocenění *Drsný MARK / Drsná MARKéta* a *DRAK*, vyhlašovaných regionálním výborem SKIP Drsný Sever. V roce 2025 nebyla na ocenění MARK podána žádná nominace. Na cenu *DRAK* byly nominovány Jana Brejšová (Verneřice, region Děčín), Jaroslava Hujová (Budyně nad Ohří a Mšené-lázně, region Litoměřice), Helena Moravcová (Chomutov), Hana Polívková (Litvínov, region Most) a Zora Čuchalová (Knihovna K. H. Máchy v Litoměřicích), které byla cena udělena.

Součástí metodické a prezentační činnosti byla také účast krajské metodičky na slavnostním znovuotevření Městské knihovny Libochovice (region Litoměřice) po rozsáhlé rekonstrukci. Modernizovaná knihovna představuje inspirativní příklad kvalitní veřejné instituce, která propojuje architektonicky zdařilé řešení s funkčním uspořádáním prostoru a důrazem na komunitní roli knihovny. Projekt je zároveň ukázkou efektivní spolupráce mezi zřizovatelem a knihovnou při rozvoji kulturní infrastruktury v regionu.

Vedle těchto významných událostí se oddělení věnovalo také řadě dalších průběžných aktivit spojených s metodickou podporou, prezentací dobré praxe a posilováním profesní identity knihovnické komunity v Ústeckém kraji.

Další činnosti, spolupráce, propagace knihoven a knihovnictví

Tato část zahrnuje soubor průběžných a podpůrných aktivit, které doplňují hlavní metodické, koordinační a analytické činnosti Krajského metodického oddělení a zároveň potvrzují jeho pevné ukotvení v regionální i celostátní odborné komunitě.

KMO v průběhu roku podle aktuálních potřeb zajišťovalo distribuci metodických materiálů, brožur a dalších odborných dokumentů určených knihovnám v Ústeckém kraji. Knihovnám byly předávány zejména nové metodické příručky, například *Bookstart: S pohádkou do života*, *Standard pro dobrou knihovnu* či materiály projektu *Nejlepší knihy dětem*. Vedle tištěných dokumentů byly další metodické podklady systematicky zpřístupňovány také v elektronické podobě, což umožňuje jejich rychlou aktualizaci a širší dostupnost.

Pokračovala rovněž spolupráce s Knihovnickým institutem Národní knihovny ČR zaměřená na podporu rozvoje knihoven a sjednocování metodických postupů. Tato spolupráce zahrnovala účast na dotazníkových šetřeních, připomínkování metodických a statistických materiálů, formulářů a dalších dokumentů i zapojení do plánování odborných akcí. Cílem těchto aktivit bylo získávání relevantních údajů z regionu a jejich následné zpracování a porovnání v celostátním kontextu.

Krajská metodička se aktivně podílela na činnosti redakční rady odborného časopisu *Čtenář* (celkem 6 jednání), čímž přispívala k odborné diskusi o aktuálních tématech knihovnictví a k šíření příkladů dobré praxe.

V roce 2025 se krajská metodička zapojila do celostátní soutěže *Vesnice roku* jako členka krajské hodnotitelské komise SKIP. V rámci hodnocení navštívila obce Ústeckého kraje a posuzovala mimo jiné úroveň činnosti místních knihoven. Tato činnost přispěla nejen k oceňování kvalitní práce knihoven, ale také k propagaci jejich přínosu, sběru inspirativních příkladů dobré praxe a navázání nových profesních kontaktů.

Průběžně byla aktualizována sekce *Pro knihovny* na webových stránkách Knihovny Ústeckého kraje, kde jsou zveřejňovány metodické materiály, aktuální informace z oblasti knihovnictví, přehledy grantových příležitostí a nabídky vzdělávacích akcí pro pracovníky knihoven.

Krajská metodička se dále podílela na publikační činnosti KÚK, spravovala agendu ISBN (v roce 2025 bylo přiděleno 10 čísel ISBN), publikovala odbornou staf o vzdělávání knihovníků v regionálním Bulletinu litoměřického okresu a zapojila se do hodnocení prvního ročníku literární soutěže KUKLA. Tyto aktivity přispívají k posilování odborného zázemí knihoven i k prezentaci knihovnické práce směrem k širší veřejnosti.

V roce 2025 KMO nadále plnilo roli koordinátora a odborného partnera knihoven v Ústeckém kraji. Prostřednictvím analytické činnosti, vzdělávání a metodické i praktické podpory přispívalo ke stabilitě systému regionálních funkcí a ke zkvalitňování služeb poskytovaných veřejnosti. Realizované aktivity vytvářely podmínky pro další rozvoj služeb knihoven pro obyvatele a návštěvníky v celém regionu.

6 Hodnocení ekonomických ukazatelů

V roce 2025 bylo financování výkonu regionálních funkcí zajištěno Ústeckým krajem formou účelové neinvestiční dotace. Na konci roku 2024 byla podána žádost o poskytnutí dotace na rok 2025 ve výši 18 028 340 Kč. Rada Ústeckého kraje projednala návrh Odboru kultury a památkové péče a doporučila jej ke schválení Zastupitelstvu Ústeckého kraje, které následně rozhodlo o přidělení částky 17 562 000 Kč.

Z této sumy bylo 2 562 000 Kč alokováno Knihovně Ústeckého kraje a 15 000 000 Kč bylo rozděleno mezi pověřené knihovny. Distribuce finančních prostředků probíhala podle předem stanovených a transparentních kritérií, která zohledňovala počet obyvatel regionu (50 %), počet obsluhovaných knihoven (40 %) a rozlohu regionu (10 %). Při konečné alokaci byla zároveň reflektována výše finančních požadavků uvedených jednotlivými pověřenými knihovnami v jejich žádostech.

Rozdělení finančního příspěvku v roce 2025

Pověřená knihovna	Finanční příspěvek RF 2025
Děčín	3 575 000
Chomutov	1 997 000
Litoměřice	3 050 000
Louny	1 800 000
Žatec	1 005 000
Most	1 750 000
Teplice	1 823 000
Ústí nad Labem	2 562 000
Celkem	17 562 000

Obr. 2

V lednu 2025 bylo řádně a v termínu zpracováno vyúčtování projektu výkonu regionálních funkcí knihoven Ústeckého kraje za rok 2024 za Knihovnu Ústeckého kraje. Krajské metodické oddělení v rámci své koordinační a kontrolní role zároveň provedlo kontrolu vyúčtování všech pověřených knihoven před jejich předložením Krajskému úřadu Ústeckého kraje a ověřilo jejich formální i věcnou správnost.

6.1 Okres DĚČÍN

Dotace na výkon regionálních funkcí ve výši 3 575 000 Kč, poskytnutá pro okres Děčín v roce 2025, byla plně vyčerpána. Prostředky byly využity především na úhradu mzdových nákladů, včetně zákonného sociálního a zdravotního pojištění, a to na 4,54 přepočtených úvazků zaměstnanců, kteří v tomto rozsahu zajišťují výkon regionálních funkcí v Městské knihovně Děčín a na detašovaném pracovišti ve Varnsdorfu.

Finanční prostředky určené na mzdy plánovaných pracovníků regionální působnosti činily 2 185 000 Kč, z toho 2 172 332 Kč představovaly platy zaměstnanců a 12 668 Kč ostatní osobní náklady. Náklady na povinné sociální a zdravotní pojištění byly vyčísleny na 725 497 Kč a byly využity na úhradu zákonných odvodů z hrubých mezd. Zákonné sociální náklady dosáhly celkové částky 68 512 Kč a zahrnovaly příděl do FKSP ve výši 2 % z hrubých mezd a částečné přeučtování stravného. Ostatní náklady z činnosti ve výši 6 002 Kč byly využity na zákonné pojištění zaměstnanců regionu.

Finanční prostředky v položce spotřeba materiálu ve výši 480 182 Kč byly využity především na nákup knihovního fondu v částce 460 000 Kč. Zbývající prostředky byly použity na částečnou úhradu pohonných hmot a spotřebního materiálu, zejména kancelářských a čisticích prostředků.

Náklady na cestovné činily 10 815 Kč a souvisely se služebními cestami na školení, semináře, metodické a konzultativní návštěvy a s rozvozem knih. Položka Ostatní služby ve výši 77 060 Kč zahrnovala zejména poplatky za internet, úhradu nájmu nebytových prostor na detašovaném pracovišti ve Varnsdorfu a opravy knih. Ostatní provozní náklady dosáhly částky 5 613 Kč.

Významnou součástí práce metodiků je nákup, zpracování a distribuce stálých a výměnných fondů z prostředků obcí, které knihovna zajišťuje pro 36 knihoven v regionu. V roce 2025 zaslaly obce na nákup knihovního fondu celkem 1 216 000 Kč. Z této částky bylo 1 027 122 Kč využito na pořízení dokumentů do stálých knihovních fondů a 67 279 Kč na nákup výměnného fondu (přispělo 17 obcí). Zbývající částka ve výši 121 599 Kč (tj. 10 % z celkové částky poskytnuté obcemi) byla použita na zpracování a distribuci knih.

6.2 Okres CHOMUTOV

Knihovna v Chomutově, pověřená výkonem regionálních funkcí, je příjemcem dotace určené pro obsluhované knihovny v okrese Chomutov. Na zajištění výkonu regionálních funkcí v roce 2025 obdržela z rozpočtu Ústeckého kraje dotaci ve výši 1 997 000 Kč, která byla plně vyčerpána.

Nejvyšší podíl na celkových nákladech regionu tvořily mzdové náklady, které představovaly 48 % a v roce 2025 dosáhly částky 963 480 Kč. Výkon regionálních funkcí zajišťoval jeden pracovník (odborný knihovník) na plný úvazek, přičemž až devět dalších pracovníků měsíčně bylo odměňováno formou příplatků ke mzdě. Výše osobního ohodnocení byla stanovena vnitřním předpisem upravujícím čerpání prostředků na regionální funkce pro rok 2025. Na mzdové náklady navazovaly zákonné odvody na sociální a zdravotní pojištění ve výši 325 655 Kč a 1% příděl do FKSP.

Druhý nejvyšší podíl na celkových nákladech regionu tvořil nákup knihovního fondu (24 %). V roce 2025 bylo pořízeno 1 676 knih, 162 zvukových knih a předplatné periodik v celkové hodnotě 488 906 Kč. Součástí nákupu bylo také 132 deskových her v hodnotě 46 382 Kč. Nově byly zpřístupněny e-knihy v celkové hodnotě 6 321 Kč. Celkové náklady na nákup výměnného knihovního fondu v roce 2025 činily 672 823 Kč. Z prostředků regionálních funkcí byl financován nákup ve výši 535 288 Kč, z vlastních zdrojů knihovny 12 405 Kč a 20 obcí přispělo formou darů či účelových dotací částkou 125 130 Kč.

Spotřební materiál zahrnoval kromě nákladů na knihovní fond (viz výše) také nákup pohonných hmot, obalových fólií na balení knih a kancelářského materiálu. Spotřeba pohonných hmot se pohybovala na přibližně stejné úrovni jako v předchozích letech a činila 20 577 Kč. Celkové náklady na spotřebu materiálu, včetně nákladů na knihovní fond uvedených v předchozím odstavci, dosáhly částky 589 463 Kč, z toho bylo 577 058 Kč hrazeno z prostředků regionálních funkcí.

Položka Ostatní služby v celkové výši 60 782 Kč zahrnovala zejména náklady na telefonní poplatky, roční update automatizovaného knihovního systému Tritius pro jednotlivé knihovny za rok 2025 a členský příspěvek SKIP. Nově byly z těchto prostředků hrazeny také náklady související se zprovozněním služby e-knih a e-audioknih, přičemž jednotlivé výpůjčky byly financovány z vlastních výnosů organizace. Součástí této položky byly rovněž náklady na dopravu a ubytování v rámci vzdělávací akce pro knihovníky regionu (exkurze do knihoven Libereckého kraje). Ostatní provozní náklady zahrnovaly zákonné pojištění odpovědnosti zaměstnavatele a nákup ICT prostředků využívaných pro metodickou činnost při výkonu regionálních funkcí.

6.3 Okres LITOMĚŘICE

Knihovna K. H. Máchy v Litoměřicích je pověřenou knihovnou pro region Litoměřice. Na výkon regionálních funkcí jí byl v roce 2025 poskytnut finanční příspěvek Ústeckého kraje ve výši 3 050 000 Kč, který byl plně vyčerpán. Celkové výdaje na výkon regionálních funkcí dosáhly částky 3 423 022 Kč. Tato částka zahrnuje kromě krajské dotace také prostředky určené na nákup stálých fondů knihoven a finanční příspěvky obcí na výměnný fond.

Místní knihovny často plní roli komunitních center, proto výměnný fond kromě knih zahrnuje také stolní hry, interaktivní a elektronické knihy pro děti, audioknihy, cizojazyčnou literaturu, lekotéky, didaktické a terapeutické pomůcky, tematické kufříky a další speciální dokumenty. V roce 2025 byl fond rozšířen rovněž o divadlo Kamishibai s pohádkovými a vzdělávacími listy, plackovač, výukové tabulky s kartami pro školáky a dřevěné hry pro venkovní aktivity. Z krajské dotace bylo do výměnného fondu pořízeno 2 170 knihovních jednotek v celkové hodnotě 782 655 Kč. Spotřeba materiálu mimo knihovní fond činila 123 397 Kč a zahrnovala zejména nákup pohonných hmot (zaškolování nových knihovnic, selekce a revize fondů v místních knihovnách, pravidelný rozvoz výměnných souborů), dále kancelářské potřeby, materiál na podporu komunitních akcí a provozní režii (obalový materiál, tašky na výměnné soubory, nabíječky, baterie). Celkové náklady na spotřebu materiálu včetně knihovního fondu dosáhly částky 906 052 Kč.

Náklady na spotřebu energií činily 14 202 Kč a byly účtovány v souladu s vnitřní směnicí pro rok 2025, a to ve výši 2 % ze zálohových plateb. Cestovní náklady dosáhly částky 10 705 Kč a zahrnovaly výdaje na uskutečněné služební cesty.

Položka Ostatní služby v celkové výši 287 238 Kč zahrnovala zejména poplatky za servis automatizovaného knihovního systému Koha pro všechny automatizované knihovny a související IT služby. Dále sem patřily náklady na internet, webové a e-mailové služby, svaz odpadu, úklid, školení, účetnictví, softwarové licence, servis výtahů a vozidla, poštovní služby a editorské a korektorské práce.

Mzdové náklady dosáhly částky 1 256 079 Kč, zákonné sociální a zdravotní pojištění činilo 401 176 Kč. Mezi další položky hrazené z prostředků regionálních funkcí patřily sociální náklady ve výši 36 925 Kč (odvod do FKSP a příspěvek na stravování) a ostatní náklady ve výši 6 499 Kč (pojištění vozidla a dálniční známka). Ostatní provozní náklady v částce 131 125 Kč zahrnovaly výdaje na drobný dlouhodobý majetek, zejména Bee-Boty, čtečky čárových kódů a notebooky pro výkon regionálních funkcí.

Pověřená knihovna v roce 2025 zajistila nákup a zpracování stálého knihovního fondu pro tři městské knihovny (Úštěk, Terezín a Budyni nad Ohří) v celkové hodnotě 172 822 Kč.

Na nákup dokumentů do výměnného knihovního fondu přispělo 68 obecních úřadů částkou 200 201 Kč, za kterou bylo pořízeno 1 167 knihovních jednotek.

6.4 Okres LOUNY

6.4.1 Region LOUNY

Městská knihovna Louny je pověřenou knihovnou pro region Louny. V roce 2025 zajišťovala výkon regionálních funkcí z finančních prostředků Ústeckého kraje a ze spoluúčasti obcí. Krajská dotace na výkon regionálních funkcí činila 1 800 000 Kč a byla plně vyčerpána, finanční spoluúčast obcí na základě smluv o poskytování odborných knihovnických služeb a dalších příjmů od obcí dosáhla částky 215 300 Kč. Celkové výdaje na zajištění výkonu regionálních funkcí v roce 2025 tak činily 2 015 300 Kč.

Nákup knihovního fondu pro výměnný fond financovaný z dotace na výkon regionálních funkcí v roce 2025 dosáhl částky 509 366 Kč, za kterou bylo pořízeno 1 980 knihovních jednotek. Výměnný fond je dlouhodobě budován v souladu s potřebami jednotlivých knihoven i jejich uživatelů. Výdaje na nákup knihovního fondu představovaly v tomto roce přibližně třetinu nákladů na výkon regionálních funkcí a zhruba čtvrtinu celkových finančních zdrojů.

Položka všeobecný materiál zahrnovala náklady na nákup běžného kancelářského materiálu, zejména kancelářského papíru, tonerů, obalových fólií, a dále podíl na ostatním kancelářském, technickém a hygienickém materiálu. Na pořízení tohoto materiálu byly v roce 2025 využity oba finanční zdroje v celkové výši 106 708 Kč, z toho 72 590 Kč bylo hrazeno z krajské dotace. Součástí této položky byla také spotřeba pohonných hmot služebního vozidla, které zajišťovalo rozvoz výměnného knihovního fondu a vybrané služební cesty.

Cestovné, které činilo 7 372 Kč, jsou náklady vzniklé v souvislosti se služebními cestami v roce 2025 (náhrady jízdních výdajů v případě, že nebylo použito služební vozidlo, a náklady na stravné).

V nákladové položce ostatní služby byly účtovány zejména náklady na PC servis, poštovní služby, telefonní poplatky, připojení k internetu, odpadové hospodářství a vzdělávání. Obce se zároveň podílely na úhradě části nákladů na operativní leasing služebního automobilu a na spotřebě pohonných hmot, přičemž služební automobil slouží k zajištění cirkulace výměnného knihovního fondu. Celkové náklady v této položce dosáhly částky 169 367 Kč, z toho 98 623 Kč bylo hrazeno z krajské dotace. Spotřeba energií byla stanovena jako 15% podíl na spotřebě elektřiny, vody a plynu v budově Městské knihovny Louny. V roce 2025 činily náklady na spotřebu energií 131 173 Kč.

Mzdové a osobní náklady včetně souvisejících odvodů činily v roce 2025 celkem 992 458 Kč, z toho 923 830 Kč bylo hrazeno z prostředků Ústeckého kraje a 68 628 Kč z finančních prostředků obcí. Ostatní sociální náklady ve výši 21 120 Kč, hrazené z prostředků obcí, se vztahovaly k pracovníkům zajišťujícím kulturní a vzdělávací akce podporující rozvoj venkovských knihoven a čtenářství dětí a mládeže. Celkový počet odpracovaných hodin v rámci pracovních smluv, dohod o provedení práce a dohod o pracovní činnosti souhrnně odpovídal pracovním úvazkům v rozsahu přibližně 2,00.

Ostatní provozní náklady dosáhly celkové výše 67 518 Kč, z toho 46 729 Kč bylo hrazeno z krajské dotace. V rámci DDHM byly pořízeny kancelářská židle, notebook, mobilní telefon a skartovač určené pro výkon regionálních funkcí. Z finančních prostředků obcí byl dále zakoupen nový projektor, který bude využíván při pořádání akcí v knihovnách v jednotlivých obcích.

6.4.2 Region ŽATEC

Městská knihovna Žatec zajišťovala v roce 2025 výkon regionálních funkcí z finančních prostředků Ústeckého kraje ve výši 1 005 000 Kč a současně využila také finanční příspěvky obcí. Celkové výdaje na výkon regionálních funkcí tak dosáhly částky 1 113 088 Kč.

Náklady na spotřebu materiálu hrazené z dotace činily 303 672 Kč. Z této částky bylo 261 983 Kč využito na nákup výměnného knihovního fondu, za kterou bylo pořízeno 989 knihovních jednotek. Zbývající prostředky ve výši 41 689 Kč byly vynaloženy na provozní prostředky, kancelářské potřeby, všeobecný materiál a majetek vedený v operativní evidenci. V roce 2025 byla rovněž uzavřena smlouva o poskytování finančních prostředků pro šest základních knihoven regionu. Z finančních prostředků provozovatelů knihoven bylo do výměnného fondu pořízeno dalších 265 knihovních jednotek, přičemž obce na tento účel přispěly částkou 72 752 Kč.

Náklady na spotřebu energie hrazené z prostředků regionálních funkcí činily 32 773 Kč. Na opravy a údržbu bylo vynaloženo 6 147 Kč, zejména na správu a údržbu počítačové sítě a servis programového vybavení. Cestovní náhrady související se služebními cestami při výkonu regionálních funkcí dosáhly částky 5 565 Kč. Položka Ostatní služby v celkové výši 83 008 Kč zahrnovala zejména náklady na používání účetních programů, servis automatizovaného knihovního systému, poštovné, balné a telefonní poplatky, dále dopravu, školení a semináře, revize zařízení, poplatky za připojení k internetu, elektronické zabezpečení objektu, zabezpečení sítě a další související služby.

Z finančního příspěvku na výkon regionálních funkcí byla v roce 2025 hrazena refundace mzdy metodického pracovníka pověřené knihovny (0,80 úvazku) ve výši 362 000 Kč. Z vlastních zdrojů knihovny byla na tuto položku doplacena částka 24 150 Kč. Náklady na zákonné sociální a zdravotní pojištění hrazené z dotace na regionální funkce činily 122 356 Kč a zahrnovaly refundaci odvodů metodického pracovníka. Z vlastních zdrojů bylo na zákonné a zdravotní pojištění vynaloženo dalších 8 164 Kč. Sociální náklady související s refundací zákonných sociálních nákladů metodického pracovníka pověřené knihovny dosáhly částky 3 620 Kč.

Do položky jiné ostatní náklady v rámci regionálních funkcí bylo zahrnuto pojištění zařízení a majetku ve výši 8 029 Kč. Ostatní provozní náklady dosáhly částky 77 831 Kč a zahrnovaly výdaje na drobný dlouhodobý hmotný majetek (DDHM) hrazené z prostředků regionálních funkcí.

6.5 Okres MOST

Krajská dotace na výkon regionálních funkcí pro okres Most činila v roce 2025 celkem 1 750 000 Kč a byla plně vyčerpána. Vedle tohoto příspěvku byly některé činnosti regionálních funkcí hrazeny také z vlastních prostředků knihovny, celkové výdaje na regionální funkce tak dosáhly částky 1 756 327 Kč. Obce se na financování regionálních funkcí nepodílely, neboť s nimi nebyla uzavřena smlouva o sdružování finančních prostředků.

Náklady v položce spotřeba materiálu hrazené z dotace činily 337 535 Kč. Z této částky bylo 333 722 Kč využito na nákup knih a stolních her, celkem 1 075 dokumentů, a 3 813 Kč na pořízení kancelářských potřeb. Z vlastních zdrojů knihovny bylo na nákup knihovního fondu pořízeno dalších 10 dokumentů v celkové hodnotě 2 615 Kč.

Náklady na cestovné v roce 2025 činily celkem 5 935 Kč. Tato částka zahrnovala výdaje na služební cesty související s výkonem regionálních funkcí, zejména na metodické a konzultativní návštěvy knihoven v regionu a další související pracovní cesty.

Na mzdové náklady hrazené z dotace na výkon regionálních funkcí byla v roce 2025 vyčleněna částka 1 040 073 Kč. Výkon regionálních funkcí zajišťují tři metodičky s celkovým pracovním úvazkem 2,0. Zákonné sociální a zdravotní pojištění dosáhlo částky 351 544 Kč. Další sociální náklady ve výši 13 313 Kč zahrnovaly 1% příděl do FKSP a zákonné pojištění odpovědnosti zaměstnavatele za pracovní úraz. Jiné ostatní náklady činily 1 600 Kč a byly využity na účastnický poplatek za vzdělávání metodiků (účast na odborné konferenci).

Z vlastních prostředků knihovny bylo mimo nákup knih vynaloženo 3 712 Kč na ostatní provozní náklady, konkrétně na úhradu služebního telefonu.

6.6 Okres TEPLICE

Dotace na výkon regionálních funkcí pro region Teplice činila v roce 2025 celkem 1 823 000 Kč a byla plně vyčerpána. Poskytnuté finanční prostředky umožnily stabilní zajištění metodické, poradenské a servisní podpory obsluhovaným knihovnám a zároveň vytvořily prostor pro další zkvalitňování služeb poskytovaných knihovnám i jejich uživatelům. Čerpání vybraných rozpočtových položek na výkon regionálních funkcí bylo upraveno vnitřní směrnicí č. 2/2025 *Výkon regionálních funkcí knihovny v roce 2025*. Tato úprava se týkala zejména prostředků na platy, přičemž jejich objem v absolutní výši stanovuje zřizovatel Regionální knihovny Teplice jako závazný ukazatel.

Položka spotřeba materiálu dosáhla celkové výše 631 262 Kč. Z této částky bylo 453 434 Kč využito na nákup 1 682 knihovních jednotek (knih, audioknih a deskových her) do výměnného fondu z prostředků kraje určených na výkon regionálních funkcí. Zbývajících 177 828 Kč bylo vynaloženo na spotřební materiál, zejména kancelářské potřeby, tonery a obalové fólie na balení knih, a dále na drobný dlouhodobý hmotný majetek (DDHM) nezbytný pro zajištění výkonu metodických činností.

Výše úhrady předem stanoveného podílu nákladů na spotřebu energií je určena vnitřní směrnicí, která vychází ze skutečné spotřeby energií v centrální budově pověřené knihovny. Pro výkon regionálních funkcí byla v roce 2025 na spotřebu energií účtována částka 35 000 Kč.

Náklady na cestovné činily v roce 2025 celkem 19 952 Kč a byly využity na úhradu cestovních náhrad pracovníků vykonávajících regionální funkce. Tyto výdaje zahrnovaly zejména rozvoz a svoz výměnných souborů, metodické návštěvy knihoven, revize knihovních fondů a účast metodiků na vzdělávacích akcích.

Položka ostatní služby v rozpočtu v celkové výši 23 003 Kč zahrnovala zejména náklady na poštovní a telekomunikační služby, podíl na servisu automatizovaného knihovního systému Tritius, odpisy, jeho update a upgrade a také zajištění práva na využívání serverů.

Nejvyšší položkou rozpočtu na výkon regionálních funkcí byly mzdové náklady, které v roce 2025 činily 803 613 Kč při pracovním úvazku v rozsahu 1,5. Z příspěvku na regionální funkce bylo na platy zaměstnanců čerpáno 779 907 Kč. Na ostatní osobní náklady byla v roce 2025 vyčleněna částka 23 706 Kč.

Náklady na zákonné sociální a zdravotní pojištění jsou přímo navázány na výši vyplacených platů, a proto se v roce 2025 zvýšily úměrně jejich nárůstu. Tato položka činila celkem 263 607 Kč. Jiné sociální náklady byly rovněž čerpány v přímé souvislosti s výší platů a počtem zaměstnanců a dosáhly částky 41 828 Kč.

6.7 Okres ÚSTÍ NAD LABEM

V roce 2025 byla Knihovně Ústeckého kraje poskytnuta dotace na výkon regionálních funkcí ve výši 2 562 000 Kč, a to na zajištění krajské i okresní funkce. Tato dotace byla plně vyčerpána. Skutečné náklady na financování regionálních funkcí v roce 2025 však dosáhly celkové výše 3 635 219 Kč. Rozdíl mezi poskytnutou dotací a skutečnými náklady byl hrazen z jiných finančních zdrojů, zejména z vlastních zdrojů a z příspěvků obcí. Tyto prostředky byly využity na nákup knihovního fondu, pořízení RFID technologie pro značení fondu, úhradu mzdových nákladů. Na nákup výměnného fondu přispělo 11 obcí celkovou částkou 88 245 Kč.

Dalších 117 000 Kč uvolnily obce ze svých rozpočtů na nákup a zpracování knihovního fondu do vlastních fondů knihoven. Nákup, zpracování a adjustaci knih zajišťuje oddělení OMO na svém pracovišti. Hotové knihy jsou následně distribuovány do knihoven společně s rozvojem výměnných souborů.

Spotřeba materiálu hrazená z dotace činila celkem 470 000 Kč. Z této částky bylo 450 000 Kč použito na nákup knihovního fondu. Dalších 10 002 Kč bylo vynaloženo na nákup kancelářských potřeb, technického materiálu, tiskopisů, obalových fólií a štítků pro technické zpracování knih. Částka 9 998 Kč byla využita na úhradu pohonných hmot souvisejících s rozvozem výměnných souborů, metodickými návštěvami a cestami krajského metodika.

Do výměnného fondu byly pořízeny dokumenty v celkové hodnotě 639 437 Kč, z toho 551 192 Kč z prostředků kraje (včetně 450 000 Kč z dotace na regionální funkce) a 88 245 Kč z účelových příspěvků obcí. Celkem bylo nakoupeno 2 226 dokumentů (2 070 knih a 156 jiných dokumentů). Do stálých fondů knihoven bylo z účelových příspěvků obcí pořízeno dalších 473 svazků za 117 000 Kč. Celkově tak bylo nakoupeno 2 704 dokumentů v hodnotě 756 437 Kč. Díky poskytnutému rabatu od dodavatelů ve výši 324 016 Kč se podařilo snížit náklady a efektivně využít finanční prostředky určené na rozvoj knihovního fondu. Kromě nákupu bylo získáno také 516 dokumentů darem, z toho 4 dokumenty pro výměnný fond. Všechny dokumenty byly následně odborně zpracovány (evidence, katalogizace, adjustace) a zařazeny do příslušných knihovních fondů.

Částka 34 135 Kč byla vynaložena na spotřebu energie, a to jako poměrná část nákladů odpovídající 3,5 % plochy depozitáře (kvalifikovaný odhad). Cestovní náhrady ve výši 42 824 Kč zahrnují náklady na služební cesty uskutečněné v roce 2025, zejména na metodické návštěvy, porady, školení, workshopy, semináře, odborné konference a cesty související s revizí a aktualizací fondů obsluhovaných knihoven.

V položce Ostatní služby byly prostředky využity na upgrade programu StatExcel pro zpracování statistiky a následné statistické analýzy knihoven ve výši 10 400 Kč, dále na poštovné a realizaci semináře pro knihovníky v celkové částce 2 655 Kč.

Mzdové náklady hrazené z dotace na výkon regionálních funkcí v roce 2025 dosáhly částky 1 241 756 Kč a byly využity na platy zaměstnanců. Zákonné sociální a zdravotní pojištění, které je přímo navázáno na výši vyplacených platů, činilo v roce 2025 727 072 Kč a bylo rovněž hrazeno z dotace. Další sociální náklady hrazené z dotace dosáhly částky 33 158 Kč a zahrnovaly prostředky FKSP a náklady na odborný rozvoj metodiček.

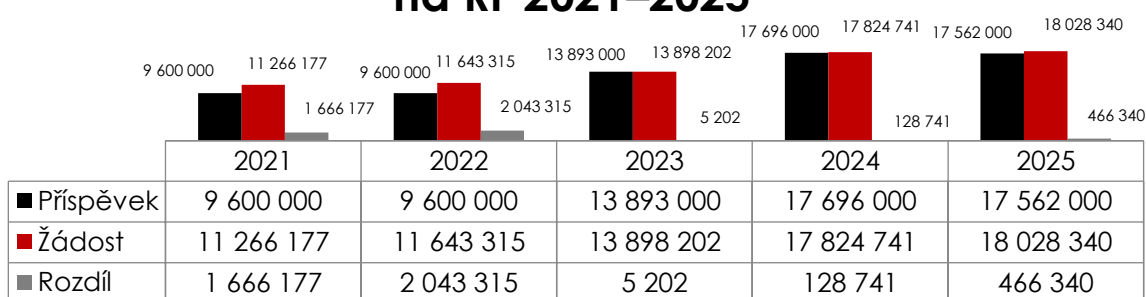
Všechny pověřené knihovny řádně a v termínu vyúčtovaly přidělený příspěvek kraje na výkon regionálních funkcí.

7 Celkové zhodnocení výkonu regionálních funkcí v Ústeckém kraji

Na závěr roku 2024 předložila Knihovna Ústeckého kraje žádost o poskytnutí účelové neinvestiční dotace na výkon regionálních funkcí knihoven v Ústeckém kraji pro rok 2025 ve výši 18 028 340 Kč. Návrh byl projednán Radou Ústeckého kraje, která jej doporučila ke schválení Zastupitelstvu Ústeckého kraje. Zastupitelstvo následně schválilo dotaci ve výši 17 562 000 Kč.

Z uvedené částky bylo určeno 2 562 000 Kč Knihovně Ústeckého kraje a 15 000 000 Kč bylo rozděleno mezi sedm pověřených knihoven. Jak dokládá graf (obr. 3), celkový objem finančních prostředků zůstal ve srovnání s rokem 2024 na obdobné úrovni a navázal na stabilizaci financování po jeho navýšení v letech 2023–2024.

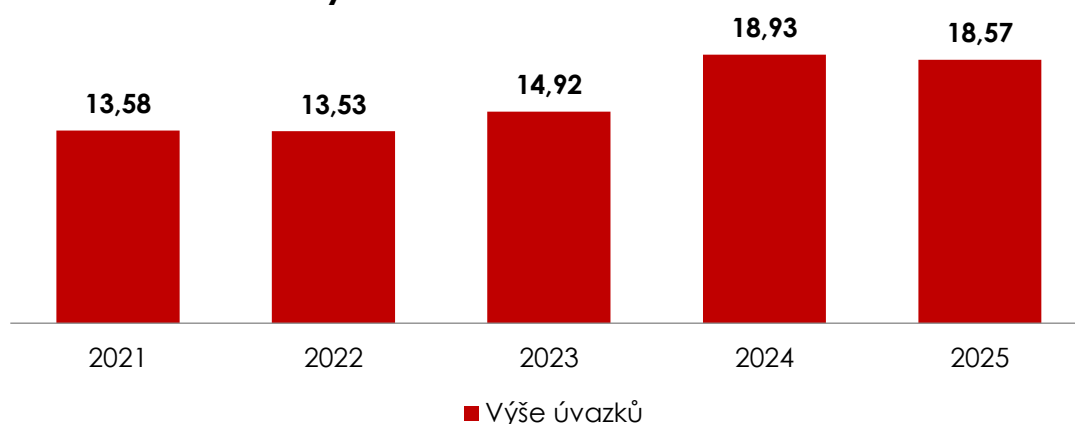
Srovnání výše žádostí a přidělených finančních příspěvků na RF 2021–2025



Obr. 3

Vývoj finanční podpory regionálních funkcí naznačuje, že po období omezenějších rozpočtových možností do roku 2023 došlo k navýšení prostředků, které umožnilo posílení a následnou stabilizaci metodických úvazků (obr. 4) i rozsahu poskytovaných služeb. V roce 2025 zůstala finanční podpora na obdobné úrovni, což přispělo k udržení kontinuity a kvality služeb zajišťovaných v rámci celého kraje.

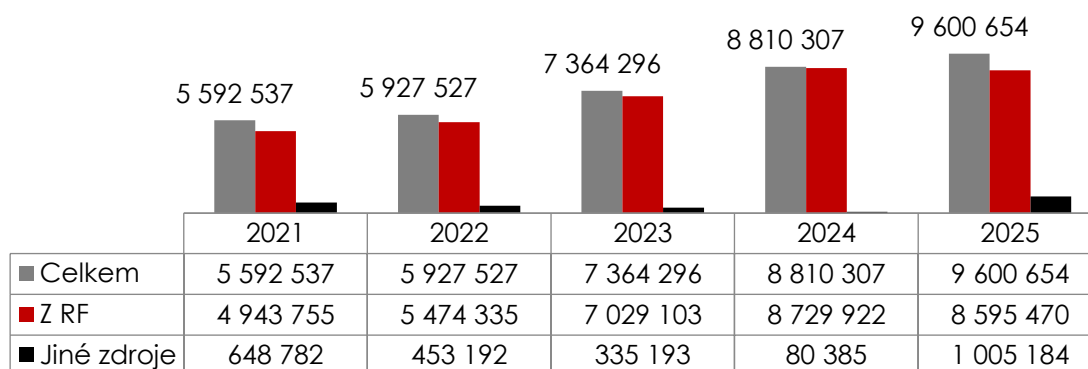
Úvazky metodiků v letech 2021–2025



Obr. 4

Mzdové náklady dlouhodobě představují nejvýznamnější položku v rámci čerpání finančních prostředků na výkon regionálních funkcí. Graf (obr. 5) zachycuje jejich postupný nárůst v posledních letech, který souvisí zejména s vývojem tarifních platů a obecnými změnami v oblasti odměňování zaměstnanců ve veřejné sféře. Výše poskytnuté dotace však reaguje na tento vývoj pouze částečně, a proto je část mzdových nákladů průběžně kryta z dalších zdrojů knihovny. Současné nastavení financování tak umožňuje stabilní zajištění metodických úvazků, avšak jen v omezené míře vytváří prostor pro jejich další rozvoj.

Mzdové náklady na RF 2021–2025 (platy a ostatní osobní náklady)

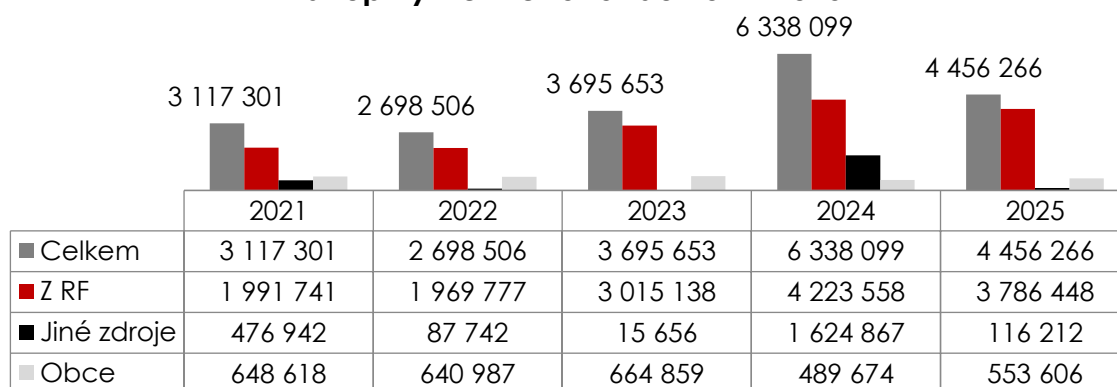


Obr. 5

Budování a pravidelná cirkulace výměnných fondů představují dlouhodobě jeden z klíčových nástrojů podpory menších knihoven. Přispívají k udržování obsahové aktuálnosti fondů a k rozšiřování nabídky dokumentů pro uživatele. Vedle tradičních knižních titulů jsou fondy systematicky obohacovány také o audioknihy, e-knihy a e-audioknihy, deskové hry, didaktické pomůcky, Albi tužky, robotické hračky a další typy dokumentů, čímž se posiluje vzdělávací a komunitní role knihoven a jejich schopnost reagovat na proměňující se potřeby veřejnosti.

Financování nákupu výměnného fondu je dlouhodobě založeno na vícezdrojovém modelu. V roce 2025 dosáhl celkový objem prostředků částky 4 456 266 Kč (obr. 6). Po mimořádně vysoké hodnotě v roce 2024 došlo k meziročnímu poklesu, avšak prostředky z regionálních funkcí zůstaly relativně stabilní a nadále představují hlavní zdroj financování (3 786 448 Kč). Spoluúcast obcí byla zachována – na nákup přispělo 124 obcí částkou 553 606 Kč; regiony Louny, Teplice a Most tuto formu spolupráce v roce 2025 nevyužily. Vývoj tak potvrzuje stabilní základ financování výměnného fondu při mírné korekci jeho celkového objemu.

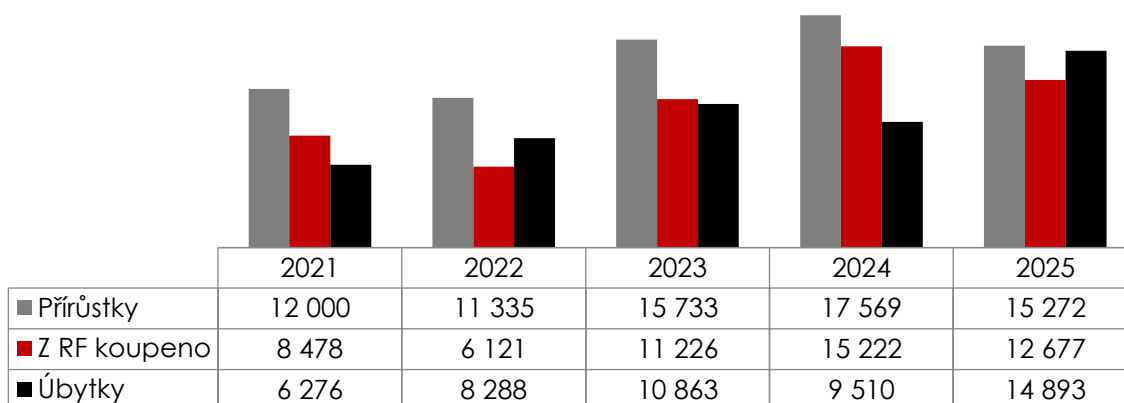
Nákup výměnného fondu 2021–2025



Obr. 6

Graf (obr. 7) zachycuje vývoj přírůstků a úbytků knihovních jednotek ve výměnných fondech za posledních pět let, včetně podílu dokumentů pořízených z krajské dotace na výkon regionálních funkcí. V roce 2025 pokračovalo systematické budování a obnova výměnného fondu, a to nejen v oblasti tradičních knižních titulů, ale také rozšiřováním nabídky o nové typy dokumentů, jako jsou audioknihy a e-audioknihy, deskové hry, didaktické pomůcky, Albi tužky či robotické hračky. Tato diverzifikace fondu podporuje rozvoj vzdělávacích a komunitních aktivit knihoven a reaguje na proměňující se potřeby jejich uživatelů.

Přírůstky a úbytky VF v letech 2021–2025



Obr. 7

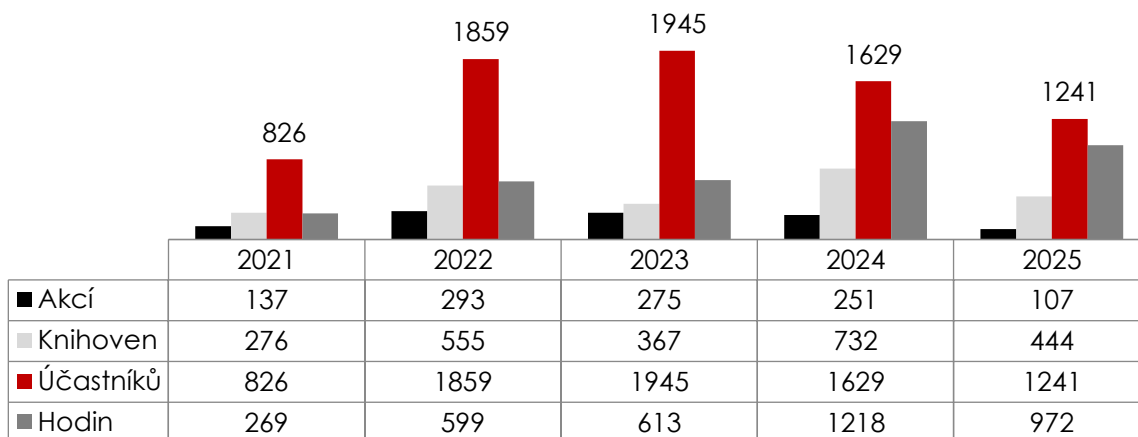
Pověřené knihovny se dlouhodobě věnují systematické rekatalogizaci fondů neprofesionálních knihoven, budování regionálních souborných katalogů a podpoře automatizace knihovnických procesů. Rekatalogizace zahrnuje nejen převod záznamů do automatizovaného systému, ale také obsahovou aktualizaci fondu, nové značení dokumentů (včetně využití piktogramů) a jejich technickou úpravu. Tyto kroky přispívají k lepší orientaci ve fondu, zvýšení uživatelského komfortu i ke kultivaci celkového prostředí menších, zejména venkovských knihoven. Zpracované fondy jsou následně zpřístupňovány prostřednictvím online katalogů na webových stránkách jednotlivých knihoven, což zároveň významně zefektivňuje provádění revizí a správu fondu. Regionální souborný katalog je v současnosti dokončen v okresech Chomutov, Litoměřice, Teplice, Ústí nad Labem a v regionu Žatec. Regionální automatizovaný knihovní systém (REKS) je plně zaveden v regionech Chomutov, Teplice a Žatec, částečně pak v regionech Děčín, Litoměřice a Ústí nad Labem.

Významnou oblastí činnosti pověřených knihoven je metodická a odborná podpora obcí a knihoven při orientaci v dotačních programech a při přípravě projektových žádostí. Tato podpora přispívá k aktivnějšímu zapojení knihoven do rozvojových projektů a k efektivnímu využívání dostupných finančních zdrojů. Pokračuje také proces zavádění automatizovaných výpůjčních systémů, a to zejména s využitím dotačního programu Ministerstva kultury ČR VISK 3, který dlouhodobě podporuje modernizaci technického a softwarového vybavení knihoven.

Systematické vzdělávání profesionálních i neprofesionálních pracovníků knihoven, spolu s postupným zaváděním informačních a komunikačních technologií a modernizací knihovních prostor, dlouhodobě podporuje zvyšování kvality a dostupnosti služeb také v menších obcích. Z grafu (obr. 8) vyplývá, že po výraznějším nárůstu vzdělávacích aktivit v letech 2022–2024 došlo v roce 2025 k jejich početnímu poklesu. V kraji bylo realizováno 107 vzdělávacích akcí, kterých se zúčastnilo 1 241 knihovníků, celkový rozsah vzdělávání činil 972 hodin. Snížení se týká především počtu realizovaných akcí a účastníků ve srovnání s předchozími dvěma lety, kdy byla nabídka mimořádně intenzivní. Online forma vzdělávání zůstává i nadále součástí

nabídky, i když její podíl oproti předchozím letům klesl. Vybrané online aktivity byly v rámci mezioborové spolupráce zpřístupněny také knihovníkům z dalších krajů, což přispívá k posilování odborné výměny zkušeností v celostátním měřítku.

Vzdělávání knihovníků v letech 2021–2025



Obr. 8

V knihovnách, které nemají vlastní internetové připojení, je přístup k této službě zajišťován prostřednictvím obecních úřadů; tato skutečnost je ošetřena také ve výpůjčních řádech jednotlivých knihoven. Z organizačních důvodů bylo devět samostatných neprofesionálních knihoven administrativně převedeno na pobočky, a to především s cílem zajistit odpovídající technické a provozní zázemí. Výkon regionálních funkcí je však i nadále poskytován v plném rozsahu podle konkrétních potřeb těchto knihoven, bez omezení dostupnosti metodické, odborné či servisní podpory.

Také v roce 2025 knihovny aktivně využívaly různé komunikační nástroje k informování čtenářů a široké veřejnosti o svých službách a akcích. Vedle osobního kontaktu přímo v knihovnách bylo stále častěji využíváno online prostředí, zejména sociální sítě, které umožňují rychlou a pružnou komunikaci. Menší knihovny využívaly především webové stránky knihoven nebo obcí a tradiční místní zpravodaje. Kombinace těchto nástrojů přispívá ke zvyšování povědomí o činnosti knihoven a k posilování jejich role v komunitním životě obcí.

Pro dlouhodobé a stabilní zajištění výkonu regionálních funkcí je zásadní zachování finanční podpory ve všech klíčových oblastech – od metodické činnosti a vzdělávání knihovníků až po budování výměnných fondů. V roce 2025 bylo na plnění regionálních funkcí a podporu knihoven v Ústeckém kraji vyčleněno 17 562 000 Kč. Tabulka (obr. 9) zachycuje vývoj financování regionálních funkcí z prostředků Ústeckého kraje v letech 2005–2025. Objem finančních prostředků zůstal na úrovni srovnatelné s rokem 2024, což umožnilo kontinuální zajištění regionálních služeb a zachování jejich rozsahu i kvality napříč krajem.

Stabilní financování v posledních dvou letech vytvořilo předpoklady pro plynulé fungování systému regionálních funkcí a pro další rozvoj knihoven jako významných vzdělávacích, kulturních a komunitních center. Nadále byla věnována zvýšená pozornost zejména nákupu a obnově výměnného fondu, podpoře automatizace a rozvoji služeb reagujících na potřeby obyvatel měst i menších obcí Ústeckého kraje.

Financování regionálních funkcí z prostředků Ústeckého kraje v letech 2005–2025

	Děčín	Chomutov	Litoměřice	Louny	Žatec	Most	Teplice	Ústí n. L.	CELKEM
2005	1 775 000	1 345 000	2 050 000	1 020 000	404 000	970 000	1 320 000	1 282 000	10 166 000
2006	1 500 000	950 000	1 480 000	725 000	285 000	680 000	940 000	940 000	7 500 000
2007	1 630 000	1 010 000	1 570 000	770 000	300 000	710 000	990 000	1 020 000	8 000 000
2008	1 630 000	1 010 000	1 570 000	770 000	300 000	710 000	990 000	1 020 000	8 000 000
2009	1 630 000	1 010 000	1 570 000	770 000	300 000	710 000	990 000	1 020 000	8 000 000
2010	1 630 000	1 010 000	1 570 000	770 000	300 000	710 000	990 000	1 020 000	8 000 000
2011	1 630 000	1 010 000	1 570 000	770 000	300 000	710 000	990 000	1 020 000	8 000 000
2012	1 630 000	1 010 000	1 570 000	745 000	325 000	710 000	990 000	1 020 000	8 000 000
2013	1 560 000	980 000	1 540 000	740 000	300 000	710 000	970 000	1 000 000	7 800 000
2014	1 500 000	940 000	1 480 000	690 000	285 000	680 000	930 000	995 000	7 500 000
2015	1 530 000	990 000	1 510 000	750 000	300 000	730 000	950 000	1 240 000	8 000 000
2016	1 520 000	1 000 000	1 510 000	730 000	330 000	730 000	950 000	1 230 000	8 000 000
2017	1 520 000	1 000 000	1 510 000	730 000	330 000	730 000	950 000	1 230 000	8 000 000
2018	1 530 000	1 235 000	1 858 000	803 000	337 000	769 000	1 098 000	1 370 000	9 000 000
2019	1 530 000	1 235 000	1 860 000	803 000	337 000	767 000	1 098 000	1 370 000	9 000 000
2020	1 530 000	1 235 000	1 860 000	804 000	337 000	766 000	1 098 000	1 370 000	9 000 000
2021	1 570 000	1 338 000	2 030 000	870 000	370 000	825 000	1 177 000	1 420 000	9 600 000
2022	1 560 000	1 300 000	2 030 000	890 000	390 000	830 000	1 180 000	1 420 000	9 600 000
2023	3 063 000	1 497 000	2 296 000	1 550 000	812 000	1 106 000	1 285 000	2 284 000	13 893 000
2024	3 741 000	1 997 000	3 050 000	1 828 400	1 087 000	1 670 600	1 810 000	2 512 000	17 696 000
2025	3 575 000	1 997 000	3 050 000	1 800 000	1 005 000	1 750 000	1 823 000	2 562 000	17 562 000

Obr. 9

Při plánování a financování regionálních funkcí je nutné zohledňovat skutečnost, že činnost knihoven již dávno nespočívá pouze ve správě knihovního fondu a poskytování výpůjčních služeb. Současné knihovny plní širší vzdělávací, informační a komunitní roli a představují dostupná veřejná místa pro studium, práci, osobní rozvoj i setkávání obyvatel. Tomu odpovídají také nároky na jejich odborné, personální i technické zajištění.

Regionální funkce vytvářejí rámec pro systematickou podporu těchto činností, zejména prostřednictvím metodické pomoci, sdílení odborného zázemí, vzdělávání pracovníků a koordinace aktivit v rámci kraje. Tento model je zásadní především pro menší knihovny, které disponují omezenými kapacitami, ale zároveň plní významnou roli v místních komunitách.

Financování regionálních funkcí by proto mělo reflektovat nejen běžné provozní potřeby, ale i dlouhodobý rozvoj knihoven a jejich schopnost reagovat na měnící se potřeby obyvatel. Knihovny se podílejí na podpoře čtenářství, celoživotního vzdělávání, komunitních aktivit i neformálního vzdělávání a přispívají k posilování sociální soudržnosti, zejména v menších obcích.

Významnou oblastí je rovněž rozvoj digitální a mediální gramotnosti. Knihovny napomáhají uživatelům orientovat se v digitálním prostředí, využívat moderní technologie a kriticky pracovat s informacemi. Současně se zapojují do podpory digitalizace veřejné správy, například zprostředkováním přístupu k e-government službám a asistencí při jejich využívání.

Tyto činnosti kladou zvýšené nároky na odborné kompetence pracovníků i na technické vybavení, což by mělo být při nastavování finanční podpory regionálních funkcí zohledněno.

Zásadním předpokladem efektivního fungování systému regionálních funkcí je stabilita a předvídatelnost financování. Dlouhodobě nastavená podpora umožňuje knihovnám plánovat rozvoj, systematicky investovat do vzdělávání pracovníků a udržovat kvalitní a dostupné služby pro veřejnost napříč celým Ústeckým krajem.

8 Závěr – plnění cílů

Rok 2025 potvrdil stabilitu a systematický rozvoj výkonu regionálních funkcí v Ústeckém kraji. Ve srovnání s rokem 2024 došlo nejen k udržení základního rozsahu poskytovaných služeb, ale v řadě oblastí i k jejich kvalitativnímu a kvantitativnímu posílení. Výkon regionálních funkcí nadále naplňuje svůj hlavní cíl – zajišťovat dostupné, odborně garantované a rovnoměrně rozvíjené veřejné knihovnické a informační služby ve všech regionech kraje bez ohledu na velikost obce.

Meziroční srovnání ukazuje zejména posílení metodické práce v terénu, vyšší intenzitu konzultační činnosti a rozšíření podpory při revizích a aktualizacích knihovnických fondů. V řadě regionů došlo k nárůstu počtu metodických návštěv, revizí i aktualizovaných svazků, což svědčí o důsledné péči o kvalitu a aktuálnost knihovnických fondů. Zvyšuje se také důraz na individuální přístup ke knihovnám podle jejich velikosti, personální situace a místních podmínek.

Významným posunem oproti roku 2024 je další rozvoj vzdělávání knihovníků, a to nejen v tradičních knihovnických oblastech, ale také v tématech digitální gramotnosti, práce s moderními technologiemi, umělou inteligencí a komunitní rolí knihoven. Vzdělávací aktivity byly realizovány prezenčně i online, včetně výjezdních seminářů a mezioborových setkání, což přispívá k profesionalizaci pracovníků a ke sdílení dobré praxe napříč regiony.

V oblasti výměnných fondů pokračoval trend systematické obnovy a rozšiřování nabídky dokumentů včetně audioknih, her, didaktických pomůcek a dalších inovativních formátů. Cirkulace fondů zůstává klíčovým nástrojem podpory menších knihoven, jejichž vlastní akviziční možnosti jsou omezené. Meziročně lze zaznamenat efektivnější oběh fondů a vyšší míru reagování na konkrétní potřeby knihoven i jejich čtenářů.

Rok 2025 zároveň potvrdil rostoucí význam knihoven jako vzdělávacích, kulturních a komunitních center. Metodická podpora se stále více zaměřuje na plánování a realizaci komunitních aktivit, spolupráci se školami, spolky a zřizovateli a na posilování role knihoven v místním veřejném prostoru. Tento posun představuje kvalitativní rozvoj oproti roku 2024, kdy byla pozornost více soustředěna na stabilizaci procesů.

Z hlediska plnění stanovených cílů lze konstatovat, že regionální funkce v roce 2025 nejen splnily své základní zákonné a metodické rámce, ale přispěly také k dalšímu rozvoji knihoven v kraji. Systém regionálních funkcí se ukazuje jako funkční, stabilní a dlouhodobě udržitelný nástroj podpory menších knihoven a jejich pracovníků. Systematická metodická práce, odborné vedení a koordinace na úrovni krajské knihovny vytvářejí pevný základ pro další rozvoj knihovnické sítě v Ústeckém kraji.

Přílohy:

- **Statistický výkaz výkonu regionálních funkcí 2025** – Sumář za Ústecký kraj
- **Statistické výkazy výkonu regionálních funkcí 2025** – jednotlivé pověřené knihovny
- **Statistický výkaz financování výkonu regionálních funkcí 2025** – Sumář za Ústecký kraj
- **Statistické výkazy financování výkonu regionálních funkcí 2025** – jednotlivé pověřené knihovny

0	Statistický výkaz výkonu regionálních funkcí	Rok 2025
1	Ustecký kraj	
2	CELOKRAJSKÝ VÝKAZ - 8 pověřených knihoven (včetně krajské knihovny)	
3	Počet pracovníků zajišťujících regionální funkce	18,57
4	Počet obsluhovaných knihoven	327 *
5	Poradenská a konzultační činnost	
6	počet obslužených knihoven	282
7	počet poskytnutých konzultací	1 466
8	počet metodických návštěv	368
9	Statistika knihovnických činností Kult (MK) 12 - 01	
10	počet obslužených knihoven	284
11	počet zpracovaných statistických výkazů	284
12	Vzdělávání knihovníků, semináře	
13	počet obslužených knihoven	444
14	počet všech vzdělávacích akcí	107
15	z toho (z ř. 14): počet akcí v rámci výkonu RF	69
16	z toho (z ř. 15): počet akcí realizovaných online	3
17	aktivit	50
18	počet všech účastníků	1 241
19	z toho (z ř. 18): počet účastníků akcí v rámci RF	789
20	z toho (z ř. 19): počet účastníků online akcí	54
21	z toho (z ř.19): počet účastníků akcí na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	539
22	počet všech vyučovacích hodin	972
23	z toho (z ř. 22): počet vyučovacích hodin v rámci RF	601
24	z toho (z ř. 23): počet vyučovacích hodin na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	424
25	Porady	
26	počet obslužených knihoven	150
27	počet akcí	19
28	počet účastníků	232
29	Praktická podpora vzdělávacích, kulturních a komunitních aktivit	
30	Počet obslužených knihoven	79
31	Počet akcí, zásahů	147
32	Pomoc při revizi a aktualizaci KF	
33	počet obslužených knihoven	87
34	z toho počet revidovaných knihoven	37
35	počet revidovaných knihovnických jednotek	81 919
36	počet aktualizovaných knihovnických jednotek	96 441
37	Nákup KF z prostředků provozovatelů (obcí) do vlastních KF	
38	počet obslužených knihoven	48
39	počet nakoupených knihovnických jednotek	5 494
40	Zpracování KF z prostředků provozovatelů (obcí) vlastních KF	
41	počet obslužených knihoven	114
42	počet zpracovaných knihovnických jednotek	10 353

43	Výměnný fond (v knihovních jednotkách)	
44	stav výměnného fondu k 31. 12. daného roku	259 480
45	roční přírůstek VF	15 272
46	roční úbytek VF	14 893
47	z ř. 45 zakoupeno z finančních prostředků kraje na regionální funkce	12 677
48	z ř. 45 zakoupeno z finančních prostředků obce	2 186
49	z ř. 45 z zakoupeno z finančních prostředků dalších zdrojů, příp. dary	409
50	Cirkulace VF	
51	počet obslužených knihoven	252
52	počet expedovaných souborů	1 559
53	počet svazků v souborech	111 447
54	Servis automatizovaného knihovního systému (AKS)	
55	počet knihoven, pro které pověřená knihovna zajišťuje podporu AKS	104
56	počet akcí, zásahů	178
57	Doprava v rámci výkonu RF	
58	počet obslužených knihoven	295
59	počet ujetých km	29 751

* v tom 8 PK (včetně KK), 36 profi knihoven, 240 neprofi knihoven a 44 poboček (v tom 9 MLK poboček)

0	Statistický výkaz výkonu regionálních funkcí	Rok 2025
1	Ústecký kraj	
2	Městská knihovna Děčín	
3	Počet pracovníků zajišťujících regionální funkce	4,54
4	Počet obsluhovaných knihoven	43
5	Poradenská a konzultační činnost	
6	počet obslužených knihoven	35
7	počet poskytnutých konzultací	493
8	počet metodických návštěv	90
9	Statistika knihovnických činností Kult (MK) 12 - 01	
10	počet obslužených knihoven	43
11	počet zpracovaných statistických výkazů	43
12	Vzdělávání knihovníků, semináře	
13	počet obslužených knihoven	0
14	počet všech vzdělávacích akcí	0
15	z toho (z ř. 14): počet akcí v rámci výkonu RF	0
16	z toho (z ř. 15): počet akcí realizovaných online	0
17	z toho (z ř. 15): počet akcí na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	0
18	počet všech účastníků	0
19	z toho (z ř. 18): počet účastníků akcí v rámci RF	0
20	z toho (z ř. 19): počet účastníků online akcí	0
21	z toho (z ř.19): počet účastníků akcí na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	0
22	počet všech vyučovacích hodin	0
23	z toho (z ř. 22): počet vyučovacích hodin v rámci RF	0
24	z toho (z ř. 23): počet vyučovacích hodin na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	0
25	Porady	
26	počet obslužených knihoven	21
27	počet akcí	2
28	počet účastníků	21
29	Praktická podpora vzdělávacích, kulturních a komunitních aktivit	
30	Počet obslužených knihoven	0
31	Počet akcí, zásahů	0
32	Pomoc při revizi a aktualizaci KF	
33	počet obslužených knihoven	27
34	z toho počet revidovaných knihoven	5
35	počet revidovaných knihovních jednotek	14 781
36	počet aktualizovaných knihovních jednotek	32 005
37	Nákup KF z prostředků provozovatelů (obcí) do vlastních KF	
38	počet obslužených knihoven	35
39	počet nakoupených knihovních jednotek	3 769
40	Zpracování KF z prostředků provozovatelů (obcí) vlastních KF	
41	počet obslužených knihoven	35
42	počet zpracovaných knihovních jednotek	3 832

43	Výměnný fond (v knihovních jednotkách)	
44	stav výměnného fondu k 31. 12. daného roku	40 705
45	roční přírůstek VF	1 733
46	roční úbytek VF	330
47	z ř. 45 zakoupeno z finančních prostředků kraje na regionální funkce	1 486
48	z ř. 45 zakoupeno z finančních prostředků obce	242
49	z ř. 45 z zakoupeno z finančních prostředků dalších zdrojů, příp. dary	5
50	Cirkulace VF	
51	počet obslužených knihoven	35
52	počet expedovaných souborů	453
53	počet svazků v souborech	10 146
54	Servis automatizovaného knihovního systému (AKS)	
55	počet knihoven, pro které pověřená knihovna zajišťuje podporu AKS	16
56	počet akcí, zásahů	95
57	Doprava v rámci výkonu RF	
58	počet obslužených knihoven	35
59	počet ujetých km	9 270

0	Statistický výkaz výkonu regionálních funkcí	Rok 2025
1	Ústecký kraj	
2	Chomutovská knihovna	
3	Počet pracovníků zajišťujících regionální funkce	1,00
4	Počet obsluhovaných knihoven	38
5	Poradenská a konzultační činnost	
6	počet obslužených knihoven	21
7	počet poskytnutých konzultací	68
8	počet metodických návštěv	12
9	Statistika knihovnických činností Kult (MK) 12 - 01	
10	počet obslužených knihoven	38
11	počet zpracovaných statistických výkazů	38
12	Vzdělávání knihovníků, semináře	
13	počet obslužených knihoven	56
14	počet všech vzdělávacích akcí	4
15	z toho (z ř. 14): počet akcí v rámci výkonu RF	4
16	z toho (z ř. 15): počet akcí realizovaných online	0
17	z toho (z ř. 15): počet akcí na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	4
18	počet všech účastníků	114
19	z toho (z ř. 18): počet účastníků akcí v rámci RF	114
20	z toho (z ř. 19): počet účastníků online akcí	0
21	z toho (z ř. 19): počet účastníků akcí na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	114
22	počet všech vyučovacích hodin	17
23	z toho (z ř. 22): počet vyučovacích hodin v rámci RF	17
24	z toho (z ř. 23): počet vyučovacích hodin na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	17
25	Porady	
26	počet obslužených knihoven	40
27	počet akcí	3
28	počet účastníků	40
29	Praktická podpora vzdělávacích, kulturních a komunitních aktivit	
30	Počet obslužených knihoven	0
31	Počet akcí, zásahů	0
32	Pomoc při revizi a aktualizaci KF	
33	počet obslužených knihoven	4
34	z toho počet revidovaných knihoven	4
35	počet revidovaných knihovnických jednotek	8 423
36	počet aktualizovaných knihovnických jednotek	8 423
37	Nákup KF z prostředků provozovatelů (obcí) do vlastních KF	
38	počet obslužených knihoven	0
39	počet nakoupených knihovnických jednotek	0
40	Zpracování KF z prostředků provozovatelů (obcí) vlastních KF	
41	počet obslužených knihoven	4
42	počet zpracovaných knihovnických jednotek	112

43	Výměnný fond (v knihovních jednotkách)	
44	stav výměnného fondu k 31. 12. daného roku	51 060
45	roční přírůstek VF	1 968
46	roční úbytek VF	3 427
47	z ř. 45 zakoupeno z finančních prostředků kraje na regionální funkce	1 728
48	z ř. 45 zakoupeno z finančních prostředků obce	240
49	z ř. 45 z zakoupeno z finančních prostředků dalších zdrojů, příp. dary	0
50	Cirkulace VF	
51	počet obslužených knihoven	34
52	počet expedovaných souborů	110
53	počet svazků v souborech	9 632
54	Servis automatizovaného knihovního systému (AKS)	
55	počet knihoven, pro které pověřená knihovna zajišťuje podporu AKS	8
56	počet akcí, zásahů	14
57	Doprava v rámci výkonu RF	
58	počet obslužených knihoven	34
59	počet ujetých km	2 441

0	Statistický výkaz výkonu regionálních funkcí	Rok 2025
1	Ústecký kraj	
2	Knihovna K. H. Máchy v Litoměřicích	
3	Počet pracovníků zajišťujících regionální funkce	2,73
4	Počet obsluhovaných knihoven	85
5	Poradenská a konzultační činnost	
6	počet obslužených knihoven	84
7	počet poskytnutých konzultací	175
8	počet metodických návštěv	84
9	Statistika knihovnických činností Kult (MK) 12 - 01	
10	počet obslužených knihoven	84
11	počet zpracovaných statistických výkazů	84
12	Vzdělávání knihovníků, semináře	
13	počet obslužených knihoven	48
14	počet všech vzdělávacích akcí	9
15	z toho (z ř. 14): počet akcí v rámci výkonu RF	9
16	z toho (z ř. 15): počet akcí realizovaných online	0
17	z toho (z ř. 15): počet akcí na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	9
18	počet všech účastníků	210
19	z toho (z ř. 18): počet účastníků akcí v rámci RF	210
20	z toho (z ř. 19): počet účastníků online akcí	0
21	z toho (z ř. 19): počet účastníků akcí na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	210
22	počet všech vyučovacích hodin	68
23	z toho (z ř. 22): počet vyučovacích hodin v rámci RF	68
24	z toho (z ř. 23): počet vyučovacích hodin na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	68
25	Porady	
26	počet obslužených knihoven	8
27	počet akcí	2
28	počet účastníků	23
29	Praktická podpora vzdělávacích, kulturních a komunitních aktivit	
30	Počet obslužených knihoven	35
31	Počet akcí, zásahů	35
32	Pomoc při revizi a aktualizaci KF	
33	počet obslužených knihoven	13
34	z toho počet revidovaných knihoven	13
35	počet revidovaných knihovních jednotek	17 145
36	počet aktualizovaných knihovních jednotek	13 766
37	Nákup KF z prostředků provozovatelů (obcí) do vlastních KF	
38	počet obslužených knihoven	3
39	počet nakoupených knihovních jednotek	1 252
40	Zpracování KF z prostředků provozovatelů (obcí) vlastních KF	
41	počet obslužených knihoven	41
42	počet zpracovaných knihovních jednotek	4 126

43	Výměnný fond (v knihovních jednotkách)	
44	stav výměnného fondu k 31. 12. daného roku	26 763
45	roční přírůstek VF	3 337
46	roční úbytek VF	2 826
47	z ř. 45 zakoupeno z finančních prostředků kraje na regionální funkce	2 170
48	z ř. 45 zakoupeno z finančních prostředků obce	1 167
49	z ř. 45 z zakoupeno z finančních prostředků dalších zdrojů, příp. dary	0
50	Cirkulace VF	
51	počet obslužených knihoven	78
52	počet expedovaných souborů	514
53	počet svazků v souborech	66 377
54	Servis automatizovaného knihovního systému (AKS)	
55	počet knihoven, pro které pověřená knihovna zajišťuje podporu AKS	31
56	počet akcí, zásahů	43
57	Doprava v rámci výkonu RF	
58	počet obslužených knihoven	83
59	počet ujetých km	7 560

0	Statistický výkaz výkonu regionálních funkcí	Rok 2025
1	Ústecký kraj	
2	Městská knihovna Louny	
3	Počet pracovníků zajišťujících regionální funkce	2,00
4	Počet obsluhovaných knihoven	38
5	Poradenská a konzultační činnost	
6	počet obslužených knihoven	36
7	počet poskytnutých konzultací	62
8	počet metodických návštěv	33
9	Statistika knihovnických činností Kult (MK) 12 - 01	
10	počet obslužených knihoven	31
11	počet zpracovaných statistických výkazů	31
12	Vzdělávání knihovníků, semináře	
13	počet obslužených knihoven	69
14	počet všech vzdělávacích akcí	12
15	z toho (z ř. 14): počet akcí v rámci výkonu RF	9
16	z toho (z ř. 15): počet akcí realizovaných online	1
17	z toho (z ř. 15): počet akcí na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	8
18	počet všech účastníků	84
19	z toho (z ř. 18): počet účastníků akcí v rámci RF	71
20	z toho (z ř. 19): počet účastníků online akcí	2
21	z toho (z ř. 19): počet účastníků akcí na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	75
22	počet všech vyučovacích hodin	470
23	z toho (z ř. 22): počet vyučovacích hodin v rámci RF	261
24	z toho (z ř. 23): počet vyučovacích hodin na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	233
25	Porady	
26	počet obslužených knihoven	41
27	počet akcí	3
28	počet účastníků	43
29	Praktická podpora vzdělávacích, kulturních a komunitních aktivit	
30	Počet obslužených knihoven	27
31	Počet akcí, zásahů	76
32	Pomoc při revizi a aktualizaci KF	
33	počet obslužených knihoven	1
34	z toho počet revidovaných knihoven	1
35	počet revidovaných knihovních jednotek	6 127
36	počet aktualizovaných knihovních jednotek	5 786
37	Nákup KF z prostředků provozovatelů (obcí) do vlastních KF	
38	počet obslužených knihoven	0
39	počet nakoupených knihovních jednotek	0
40	Zpracování KF z prostředků provozovatelů (obcí) vlastních KF	
41	počet obslužených knihoven	0
42	počet zpracovaných knihovních jednotek	0

43	Výměnný fond (v knihovních jednotkách)	
44	stav výměnného fondu k 31. 12. daného roku	45 556
45	roční přírůstek VF	1 980
46	roční úbytek VF	736
47	z ř. 45 zakoupeno z finančních prostředků kraje na regionální funkce	1 980
48	z ř. 45 zakoupeno z finančních prostředků obce	0
49	z ř. 45 z zakoupeno z finančních prostředků dalších zdrojů, příp. dary	0
50	Cirkulace VF	
51	počet obslužených knihoven	30
52	počet expedovaných souborů	111
53	počet svazků v souborech	8 251
54	Servis automatizovaného knihovního systému (AKS)	
55	počet knihoven, pro které pověřená knihovna zajišťuje podporu AKS	0
56	počet akcí, zásahů	0
57	Doprava v rámci výkonu RF	
58	počet obslužených knihoven	30
59	počet ujetých km	2 550

0	Statistický výkaz výkonu regionálních funkcí	Rok 2025
1	Ústecký kraj	
2	Městská knihovna Žatec	
3	Počet pracovníků zajišťujících regionální funkce	0,80
4	Počet obsluhovaných knihoven	12
5	Poradenská a konzultační činnost	
6	počet obslužených knihoven	11
7	počet poskytnutých konzultací	304
8	počet metodických návštěv	28
9	Statistika knihovnických činností Kult (MK) 12 - 01	
10	počet obslužených knihoven	12
11	počet zpracovaných statistických výkazů	12
12	Vzdělávání knihovníků, semináře	
13	počet obslužených knihoven	11
14	počet všech vzdělávacích akcí	24
15	z toho (z ř. 14): počet akcí v rámci výkonu RF	24
16	z toho (z ř. 15): počet akcí realizovaných online	0
17	z toho (z ř. 15): počet akcí na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	17
18	počet všech účastníků	32
19	z toho (z ř. 18): počet účastníků akcí v rámci RF	32
20	z toho (z ř. 19): počet účastníků online akcí	0
21	z toho (z ř. 19): počet účastníků akcí na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	25
22	počet všech vyučovacích hodin	82
23	z toho (z ř. 22): počet vyučovacích hodin v rámci RF	82
24	z toho (z ř. 23): počet vyučovacích hodin na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	75
25	Porady	
26	počet obslužených knihoven	11
27	počet akcí	3
28	počet účastníků	27
29	Praktická podpora vzdělávacích, kulturních a komunitních aktivit	
30	Počet obslužených knihoven	6
31	Počet akcí, zásahů	21
32	Pomoc při revizi a aktualizaci KF	
33	počet obslužených knihoven	11
34	z toho počet revidovaných knihoven	0
35	počet revidovaných knihovních jednotek	0
36	počet aktualizovaných knihovních jednotek	4 883
37	Nákup KF z prostředků provozovatelů (obcí) do vlastních KF	
38	počet obslužených knihoven	0
39	počet nakoupených knihovních jednotek	0
40	Zpracování KF z prostředků provozovatelů (obcí) vlastních KF	
41	počet obslužených knihoven	5
42	počet zpracovaných knihovních jednotek	330

43	Výměnný fond (v knihovních jednotkách)	
44	stav výměnného fondu k 31. 12. daného roku	17 290
45	roční přírůstek VF	1 257
46	roční úbytek VF	455
47	z ř. 45 zakoupeno z finančních prostředků kraje na regionální funkce	989
48	z ř. 45 zakoupeno z finančních prostředků obce	265
49	z ř. 45 z zakoupeno z finančních prostředků dalších zdrojů, příp. dary	3
50	Cirkulace VF	
51	počet obslužených knihoven	11
52	počet expedovaných souborů	94
53	počet svazků v souborech	4 528
54	Servis automatizovaného knihovního systému (AKS)	
55	počet knihoven, pro které pověřená knihovna zajišťuje podporu AKS	11
56	počet akcí, zásahů	18
57	Doprava v rámci výkonu RF	
58	počet obslužených knihoven	11
59	počet ujetých km	2 182

0	Statistický výkaz výkonu regionálních funkcí	Rok 2025
1	Ústecký kraj	
2	Městská knihovna Most	
3	Počet pracovníků zajišťujících regionální funkce	2,00
4	Počet obsluhovaných knihoven	27
5	Poradenská a konzultační činnost	
6	počet obslužených knihoven	22
7	počet poskytnutých konzultací	53
8	počet metodických návštěv	41
9	Statistika knihovnických činností Kult (MK) 12 - 01	
10	počet obslužených knihoven	27
11	počet zpracovaných statistických výkazů	27
12	Vzdělávání knihovníků, semináře	
13	počet obslužených knihoven	0
14	počet všech vzdělávacích akcí	0
15	z toho (z ř. 14): počet akcí v rámci výkonu RF	0
16	z toho (z ř. 15): počet akcí realizovaných online	0
17	z toho (z ř. 15): počet akcí na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	0
18	počet všech účastníků	0
19	z toho (z ř. 18): počet účastníků akcí v rámci RF	0
20	z toho (z ř. 19): počet účastníků online akcí	0
21	z toho (z ř.19): počet účastníků akcí na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	0
22	počet všech vyučovacích hodin	0
23	z toho (z ř. 22): počet vyučovacích hodin v rámci RF	0
24	z toho (z ř. 23): počet vyučovacích hodin na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	0
25	Porady	
26	počet obslužených knihoven	14
27	počet akcí	1
28	počet účastníků	14
29	Praktická podpora vzdělávacích, kulturních a komunitních aktivit	
30	Počet obslužených knihoven	0
31	Počet akcí, zásahů	0
32	Pomoc při revizi a aktualizaci KF	
33	počet obslužených knihoven	4
34	z toho počet revidovaných knihoven	1
35	počet revidovaných knihovních jednotek	2 143
36	počet aktualizovaných knihovních jednotek	3 155
37	Nákup KF z prostředků provozovatelů (obcí) do vlastních KF	
38	počet obslužených knihoven	0
39	počet nakoupených knihovních jednotek	0
40	Zpracování KF z prostředků provozovatelů (obcí) vlastních KF	
41	počet obslužených knihoven	0
42	počet zpracovaných knihovních jednotek	0

43	Výměnný fond (v knihovních jednotkách)	
44	stav výměnného fondu k 31. 12. daného roku	21 298
45	roční přírůstek VF	1 085
46	roční úbytek VF	2 402
47	z ř. 45 zakoupeno z finančních prostředků kraje na regionální funkce	1 075
48	z ř. 45 zakoupeno z finančních prostředků obce	0
49	z ř. 45 z zakoupeno z finančních prostředků dalších zdrojů, příp. dary	10
50	Cirkulace VF	
51	počet obslužených knihoven	21
52	počet expedovaných souborů	35
53	počet svazků v souborech	1 940
54	Servis automatizovaného knihovního systému (AKS)	
55	počet knihoven, pro které pověřená knihovna zajišťuje podporu AKS	0
56	počet akcí, zásahů	0
57	Doprava v rámci výkonu RF	
58	počet obslužených knihoven	22
59	počet ujetých km	843

0	Statistický výkaz výkonu regionálních funkcí	Rok 2025
1	Ústecký kraj	
2	Regionální knihovna Teplice	
3	Počet pracovníků zajišťujících regionální funkce	1,50
4	Počet obsluhovaných knihoven	30
5	Poradenská a konzultační činnost	
6	počet obslužených knihoven	29
7	počet poskytnutých konzultací	172
8	počet metodických návštěv	48
9	Statistika knihovnických činností Kult (MK) 12 - 01	
10	počet obslužených knihoven	30
11	počet zpracovaných statistických výkazů	30
12	Vzdělávání knihovníků, semináře	
13	počet obslužených knihoven	22
14	počet všech vzdělávacích akcí	6
15	z toho (z ř. 14): počet akcí v rámci výkonu RF	6
16	z toho (z ř. 15): počet akcí realizovaných online	0
17	z toho (z ř. 15): počet akcí na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	6
18	počet všech účastníků	59
19	z toho (z ř. 18): počet účastníků akcí v rámci RF	59
20	z toho (z ř. 19): počet účastníků online akcí	0
21	z toho (z ř.19): počet účastníků akcí na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	59
22	počet všech vyučovacích hodin	20
23	z toho (z ř. 22): počet vyučovacích hodin v rámci RF	20
24	z toho (z ř. 23): počet vyučovacích hodin na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	20
25	Porady	
26	počet obslužených knihoven	0
27	počet akcí	0
28	počet účastníků	0
29	Praktická podpora vzdělávacích, kulturních a komunitních aktivit	
30	Počet obslužených knihoven	8
31	Počet akcí, zásahů	10
32	Pomoc při revizi a aktualizaci KF	
33	počet obslužených knihoven	19
34	z toho počet revidovaných knihoven	8
35	počet revidovaných knihovnických jednotek	21 967
36	počet aktualizovaných knihovnických jednotek	4 668
37	Nákup KF z prostředků provozovatelů (obcí) do vlastních KF	
38	počet obslužených knihoven	0
39	počet nakoupených knihovnických jednotek	0
40	Zpracování KF z prostředků provozovatelů (obcí) vlastních KF	
41	počet obslužených knihoven	18
42	počet zpracovaných knihovnických jednotek	982

43	Výměnný fond (v knihovních jednotkách)	
44	stav výměnného fondu k 31. 12. daného roku	35 033
45	roční přírůstek VF	1 682
46	roční úbytek VF	3 667
47	z ř. 45 zakoupeno z finančních prostředků kraje na regionální funkce	1 681
48	z ř. 45 zakoupeno z finančních prostředků obce	0
49	z ř. 45 z zakoupeno z finančních prostředků dalších zdrojů, příp. dary	1
50	Cirkulace VF	
51	počet obslužených knihoven	25
52	počet expedovaných souborů	120
53	počet svazků v souborech	5 119
54	Servis automatizovaného knihovního systému (AKS)	
55	počet knihoven, pro které pověřená knihovna zajišťuje podporu AKS	25
56	počet akcí, zásahů	8
57	Doprava v rámci výkonu RF	
58	počet obslužených knihoven	24
59	počet ujetých km	1 569

0	Statistický výkaz výkonu regionálních funkcí	Rok 2025
1	Ústecký kraj	
2	Knihovna Ústeckého kraje (krajská a okresní funkce)	
3	Počet pracovníků zajišťujících regionální funkce	4,00
4	Počet obsluhovaných knihoven	20*
5	Poradenská a konzultační činnost	
6	počet obslužených knihoven	44
7	počet poskytnutých konzultací	139
8	počet metodických návštěv	32
9	Statistika knihovnických činností Kult (MK) 12 - 01	
10	počet obslužených knihoven	19
11	počet zpracovaných statistických výkazů	19
12	Vzdělávání knihovníků, semináře	
13	počet obslužených knihoven	238
14	počet všech vzdělávacích akcí	52
15	z toho (z ř. 14): počet akcí v rámci výkonu RF	17
16	z toho (z ř. 15): počet akcí realizovaných online	2
17	z toho (z ř. 15): počet akcí na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	6
18	počet všech účastníků	742
19	z toho (z ř. 18): počet účastníků akcí v rámci RF	303
20	z toho (z ř. 19): počet účastníků online akcí	52
21	z toho (z ř.19): počet účastníků akcí na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	56
22	počet všech vyučovacích hodin	315
23	z toho (z ř. 22): počet vyučovacích hodin v rámci RF	153
24	z toho (z ř. 23): počet vyučovacích hodin na podporu vzdělávacích, kult. a komunitních aktivit	11
25	Porady	
26	počet obslužených knihoven	15
27	počet akcí	5
28	počet účastníků	64
29	Praktická podpora vzdělávacích, kulturních a komunitních aktivit	
30	Počet obslužených knihoven	3
31	Počet akcí, zásahů	5
32	Pomoc při revizi a aktualizaci KF	
33	počet obslužených knihoven	8
34	z toho počet revidovaných knihoven	5
35	počet revidovaných knihovních jednotek	11 333
36	počet aktualizovaných knihovních jednotek	23 755
37	Nákup KF z prostředků provozovatelů (obcí) do vlastních KF	
38	počet obslužených knihoven	10
39	počet nakoupených knihovních jednotek	473
40	Zpracování KF z prostředků provozovatelů (obcí) vlastních KF	
41	počet obslužených knihoven	11
42	počet zpracovaných knihovních jednotek	971

43	Výměnný fond (v knihovních jednotkách)	
44	stav výměnného fondu k 31. 12. daného roku	21 775
45	roční přírůstek VF	2 230
46	roční úbytek VF	1 050
47	z ř. 45 zakoupeno z finančních prostředků kraje na regionální funkce	1 568
48	z ř. 45 zakoupeno z finančních prostředků obce	272
49	z ř. 45 z zakoupeno z finančních prostředků dalších zdrojů, příp. dary	390
50	Cirkulace VF	
51	počet obslužených knihoven	18
52	počet expedovaných souborů	122
53	počet svazků v souborech	5 454
54	Servis automatizovaného knihovního systému (AKS)	
55	počet knihoven, pro které pověřená knihovna zajišťuje podporu AKS	13
56	počet akcí, zásahů	0
57	Doprava v rámci výkonu RF	
58	počet obslužených knihoven	56
59	počet ujetých km	3 336

* v tom 8 PK (včetně KK), 36 profi knihoven, 240 neprofi knihoven a 44 poboček (v tom 9 MLK poboček)

60	Výkaz financování regionálních funkcí knihoven	
61	(pouze z finančních prostředků kraje)	Rok 2025
62	Ústecký kraj	
63	Celokrajský sumář - 8 pověřených knihoven (včetně KK)	
64	Spořeba materiálu (číslo účtu 501)	4 183 414,86
65	z toho : nákup knihovního fondu	3 786 447,83
66	Spořeba energie (číslo účtu 502)	247 282,72
67	Opravy a udržování (číslo účtu 511)	46 682,06
68	Cestovné (číslo účtu 512)	118 081,80
69	Ostatní služby (číslo účtu 518)	619 765,67
70	z toho : doprava	47 106,50
71	z toho : servis AKS	115 732,28
72	z toho : nákup licence na el. zdroje	12 616,46
73	z toho : nákup knihovnických služeb	10 980,00
74	Mzdové náklady (číslo účtu 521)	8 595 470,00
75	z toho : platy zaměstnanců	8 245 675,00
76	z toho : ostatní osobní náklady	349 795,00
77	Zákonné sociální pojištění (číslo účtu 524)	3 095 738,81
78	Sociální náklady (zákonné a jiné s.n.) (číslo účtu 527 a 528)	225 090,15
79	Jiné ostatní náklady (číslo účtu 549)	28 432,60
80	Ostatní provozní náklady (neuvezeny v ř. 64, 66 - 69, 74, 77 -79)	402 041,33
81	Provozní náklady celkem (součet ř. 64, 66 - 69, 74, 77 - 80)	17 562 000,00
82	Investiční náklady	0,00
83	Náklady celkem (z krajské dotace) (součet ř. 81 a 82)	17 562 000,00
84		
85	Přidělená dotace (krajská)	17 562 000,00
86	Vráceno	0,00
90		
91	Financování regionálních funkcí z jiných zdrojů (vlastní	
92	prostředky knihovny, obce, další zdroje, sponzorské dary)	Rok 2025
93	Náklady	
94	Spořeba materiálu (číslo účtu 501)	204 227,48
95	z toho: na nákup knihovního fondu*	116 212,08
96	Mzdové náklady (číslo účtu 521)	1 005 184,00
97	z toho : platy zaměstnanců	943 820,00
98	z toho: ostatní osobní náklady	61 364,00
99	Zákonné sociální a zdravotní pojištění (číslo účtu 524)	13 788,32
100	Ostatní provozní náklady (neuvezené v ř. 94, 96, 99)	119 387,37
101	Provozní náklady celkem (součet ř. 94, 96,99,100)	1 342 587,17
102	Investiční náklady	0,00
103	Náklady celkem (součet ř. 101 + 102)	1 342 587,17
104		
105	Finanční prostředky obcí na fond knihoven a jeho zpracování**	1 438 542,71
106	Na nákup (stálého) knihovního fondu pro knihovny (z prostředků obcí)	1 316 943,71
107	Na zpracování (stálého) knihovního fondu pro knihovny (z prostředků obcí)	121 599,00
108		
109	Další finanční podpora knihoven z krajského rozpočtu	
110	(mimo prostředky určené na RF)***	Rok 2025
111	Celkové částky, které knihovny získaly v daném roce	0,00
112	Z krajských grantových programů určených nejen knihovnám	0,00
113	Z krajských grantových programů určených výhradně knihovnám	0,00
114		
115	Podíl obcí na nákupu výměnného fondu ****	
116	Počet obcí přispívajících na nákup výměnného fondu	124
117	Částka poskytnutá na výměnný fond (za přispívající obce celkem)	553 606,19

* Nevykazují se zde finance od obcí na nákup VF, ty se uvádí v řádku 117

**Řádek 106 a 107 vyplňují jen ty PK a KK, v jejichž obvodu obce přispívají na nákup KF pro své knihovny (viz činnost v ř. 37 a ř. 40)

***Řádky 112 a 113 vyplňují ty knihovny, které získaly v rámci krajských grantových programů dotace na rozvoj a činnost mimo program RF:

v řádku 112 jsou uvedeny dotace z **jakéhokoliv** krajského grantového programu, které knihovna získala

v řádku 113 jsou uvedeny dotace z krajského grantového programu, které knihovna získala

a který byl krajem vyhlášen **výhradně** na podporu knihoven a není součástí financí na RF.

****Řádky 116 a 117 vyplňují ty PK a KK, v jejichž obvodě přispívají obce i na nákup do výměnného fondu (viz. výměnné fondy v ř. 48)

60	Výkaz financování regionálních funkcí knihoven	
61	(pouze z finančních prostředků kraje)	Rok 2025
62	Ústecký kraj	
63	Městská knihovna Děčín	
64	Spořeba materiálu (číslo účtu 501)	480 182,14
65	z toho : nákup knihovního fondu	459 999,91
66	Spořeba energie (číslo účtu 502)	0,00
67	Opravy a udržování (číslo účtu 511)	16 318,86
68	Cestovné (číslo účtu 512)	10 815,00
69	Ostatní služby (číslo účtu 518)	77 060,00
70	z toho : doprava	0,00
71	z toho : servis AKS	0,00
72	z toho : nákup licence na el. zdroje	0,00
73	z toho : nákup knihovnických služeb	0,00
74	Mzdové náklady (číslo účtu 521)	2 185 000,00
75	z toho : platy zaměstnanců	2 172 332,00
76	z toho : ostatní osobní náklady	12 668,00
77	Zákonné sociální pojištění (číslo účtu 524)	725 497,00
78	Sociální náklady (zákonné a jiné s.n.) (číslo účtu 527 a 528)	68 512,00
79	Jiné ostatní náklady (číslo účtu 549)	6 002,00
80	Ostatní provozní náklady (neuveďeny v ř. 64, 66 - 69, 74, 77 -79)	5 613,00
81	Provozní náklady celkem (součet ř. 64, 66 - 69, 74, 77 - 80)	3 575 000,00
82	Investiční náklady	0,00
83	Náklady celkem (z krajské dotace) (součet ř. 81 a 82)	3 575 000,00
84		
85	Přidělená dotace (krajská)	3 575 000,00
86	Vráceno	0,00
90		
91	Financování regionálních funkcí z jiných zdrojů (vlastní	
92	prostředky knihovny, obce, další zdroje, sponzorské dary)	Rok 2025
93	Náklady	
94	Spořeba materiálu (číslo účtu 501)	0,00
95	z toho: na nákup knihovního fondu*	0,00
96	Mzdové náklady (číslo účtu 521)	0,00
97	z toho : platy zaměstnanců	0,00
98	z toho: ostatní osobní náklady	0,00
99	Zákonné sociální a zdravotní pojištění (číslo účtu 524)	0,00
100	Ostatní provozní náklady (neuveďené v ř. 94, 96, 99)	0,00
101	Provozní náklady celkem (součet ř. 94, 96,99,100)	0,00
102	Investiční náklady	0,00
103	Náklady celkem (součet ř. 101 + 102)	0,00
104		
105	Finanční prostředky obcí na fond knihoven a jeho zpracování**	1 148 721,00
106	Na nákup (stálého) knihovního fondu pro knihovny (z prostředků obcí)	1 027 122,00
107	Na zpracování (stálého) knihovního fondu pro knihovny (z prostředků obcí)	121 599,00
108		
109	Další finanční podpora knihoven z krajského rozpočtu	
110	(mimo prostředky určené na RF)***	Rok 2025
111	Celkové částky, které knihovny získaly v daném roce	0,00
112	Z krajských grantových programů určených nejen knihovnám	0,00
113	Z krajských grantových programů určených výhradně knihovnám	0,00
114		
115	Podíl obcí na nákupu výměnného fondu ****	
116	Počet obcí přispívajících na nákup výměnného fondu	17
117	Částka poskytnutá na výměnný fond (za přispívající obce celkem)	67 279,00

* Nevykazují se zde finance od obcí na nákup VF, ty se uvádí v řádku 117

**Řádek 106 a 107 vyplňují jen ty PK a KK, v jejichž obvodu obce přispívají na nákup KF pro své knihovny (viz činnost v ř. 37 a ř. 40)

***Řádky 112 a 113 vyplňují ty knihovny, které získaly v rámci krajských grantových programů dotace na rozvoj a činnost mimo program RF:

v řádku 112 jsou uvedeny dotace z **jakéhokoliv** krajského grantového programu, které knihovna získala

v řádku 113 jsou uvedeny dotace z krajského grantového programu, které knihovna získala

a který byl krajem vyhlášen **výhradně** na podporu knihoven a není součástí financí na RF.

****Řádky 116 a 117 vyplňují ty PK a KK, v jejichž obvodě přispívají obce i na nákup do výměnného fondu (viz. výměnné fondy v ř. 48)

60	Výkaz financování regionálních funkcí knihoven	
61	(pouze z finančních prostředků kraje)	Rok 2025
62	Ústecký kraj	
63	Chomutovská knihovna	
64	Spořeba materiálu (číslo účtu 501)	577 058,00
65	z toho : nákup knihovního fondu	535 288,00
66	Spořeba energie (číslo účtu 502)	0,00
67	Opravy a udržování (číslo účtu 511)	0,00
68	Cestovné (číslo účtu 512)	7 128,00
69	Ostatní služby (číslo účtu 518)	60 782,00
70	z toho : doprava	0,00
71	z toho : servis AKS	42 350,00
72	z toho : nákup licence na el. zdroje	0,00
73	z toho : nákup knihovnických služeb	0,00
74	Mzdové náklady (číslo účtu 521)	963 480,00
75	z toho : platy zaměstnanců	963 480,00
76	z toho : ostatní osobní náklady	0,00
77	Zákonné sociální pojištění (číslo účtu 524)	325 655,00
78	Sociální náklady (zákonné a jiné s.n.) (číslo účtu 527 a 528)	27 734,00
79	Jiné ostatní náklady (číslo účtu 549)	250,00
80	Ostatní provozní náklady (neuveďeny v ř. 64, 66 - 69, 74, 77 -79)	34 913,00
81	Provozní náklady celkem (součet ř. 64, 66 - 69, 74, 77 - 80)	1 997 000,00
82	Investiční náklady	0,00
83	Náklady celkem (z krajské dotace) (součet ř. 81 a 82)	1 997 000,00
84		
85	Přidělená dotace (krajská)	1 997 000,00
86	Vráceno	0,00
90		
91	Financování regionálních funkcí z jiných zdrojů (vlastní	
92	prostředky knihovny, obce, další zdroje, sponzorské dary)	Rok 2025
93	Náklady	
94	Spořeba materiálu (číslo účtu 501)	12 405,00
95	z toho: na nákup knihovního fondu*	12 405,00
96	Mzdové náklady (číslo účtu 521)	0,00
97	z toho : platy zaměstnanců	0,00
98	z toho: ostatní osobní náklady	0,00
99	Zákonné sociální a zdravotní pojištění (číslo účtu 524)	0,00
100	Ostatní provozní náklady (neuveďené v ř. 94, 96, 99)	0,00
101	Provozní náklady celkem (součet ř. 94, 96,99,100)	12 405,00
102	Investiční náklady	0,00
103	Náklady celkem (součet ř. 101 + 102)	12 405,00
104		
105	Finanční prostředky obcí na fond knihoven a jeho zpracování**	0,00
106	Na nákup (stálého) knihovního fondu pro knihovny (z prostředků obcí)	0,00
107	Na zpracování (stálého) knihovního fondu pro knihovny (z prostředků obcí)	0,00
108		
109	Další finanční podpora knihoven z krajského rozpočtu	
110	(mimo prostředky určené na RF)***	Rok 2025
111	Celkové částky, které knihovny získaly v daném roce	0,00
112	Z krajských grantových programů určených nejen knihovnám	0,00
113	Z krajských grantových programů určených výhradně knihovnám	0,00
114		
115	Podíl obcí na nákupu výměnného fondu ****	
116	Počet obcí přispívajících na nákup výměnného fondu	23
117	Částka poskytnutá na výměnný fond (za přispívající obce celkem)	125 130,00

* Nevykazují se zde finance od obcí na nákup VF, ty se uvádí v řádku 117

**Řádek 106 a 107 vyplňují jen ty PK a KK, v jejichž obvodu obce přispívají na nákup KF pro své knihovny (viz činnost v ř. 37 a ř. 40)

***Řádky 112 a 113 vyplňují ty knihovny, které získaly v rámci krajských grantových programů dotace na rozvoj a činnost mimo program RF:

v řádku 112 jsou uvedeny dotace z **jakéhokoliv** krajského grantového programu, které knihovna získala

v řádku 113 jsou uvedeny dotace z krajského grantového programu, které knihovna získala

a který byl krajem vyhlášen **výhradně** na podporu knihoven a není součástí financí na RF.

****Řádky 116 a 117 vyplňují ty PK a KK, v jejichž obvodě přispívají obce i na nákup do výměnného fondu (viz. výměnné fondy v ř. 48)

60	Výkaz financování regionálních funkcí knihoven	
61	(pouze z finančních prostředků kraje)	Rok 2025
62	Ústecký kraj	
63	Knihovna K. H. Máchy v Litoměřicích	
64	Spořeba materiálu (číslo účtu 501)	906 051,50
65	z toho : nákup knihovního fondu	782 654,87
66	Spořeba energie (číslo účtu 502)	14 202,00
67	Opravy a udržování (číslo účtu 511)	0,00
68	Cestovné (číslo účtu 512)	10 705,00
69	Ostatní služby (číslo účtu 518)	287 237,64
70	z toho : doprava	15 117,00
71	z toho : servis AKS	36 592,00
72	z toho : nákup licence na el. zdroje	2 216,46
73	z toho : nákup knihovnických služeb	10 980,00
74	Mzdové náklady (číslo účtu 521)	1 256 079,00
75	z toho : platy zaměstnanců	1 168 289,00
76	z toho : ostatní osobní náklady	87 790,00
77	Zákonné sociální pojištění (číslo účtu 524)	401 176,13
78	Sociální náklady (zákonné a jiné s.n.) (číslo účtu 527 a 528)	36 924,89
79	Jiné ostatní náklady (číslo účtu 549)	6 499,00
80	Ostatní provozní náklady (neuveďeny v ř. 64, 66 - 69, 74, 77 -79)	131 124,84
81	Provozní náklady celkem (součet ř. 64, 66 - 69, 74, 77 - 80)	3 050 000,00
82	Investiční náklady	0,00
83	Náklady celkem (z krajské dotace) (součet ř. 81 a 82)	3 050 000,00
84		
85	Přidělená dotace (krajská)	3 050 000,00
86	Vráceno	0,00
90		
91	Financování regionálních funkcí z jiných zdrojů (vlastní	
92	prostředky knihovny, obce, další zdroje, sponzorské dary)	Rok 2025
93	Náklady	
94	Spořeba materiálu (číslo účtu 501)	0,00
95	z toho: na nákup knihovního fondu*	0,00
96	Mzdové náklady (číslo účtu 521)	0,00
97	z toho : platy zaměstnanců	0,00
98	z toho: ostatní osobní náklady	0,00
99	Zákonné sociální a zdravotní pojištění (číslo účtu 524)	0,00
100	Ostatní provozní náklady (neuveďené v ř. 94, 96, 99)	0,00
101	Provozní náklady celkem (součet ř. 94, 96,99,100)	0,00
102	Investiční náklady	0,00
103	Náklady celkem (součet ř. 101 + 102)	0,00
104		
105	Finanční prostředky obcí na fond knihoven a jeho zpracování**	172 821,71
106	Na nákup (stálého) knihovního fondu pro knihovny (z prostředků obcí)	172 821,71
107	Na zpracování (stálého) knihovního fondu pro knihovny (z prostředků obcí)	0,00
108		
109	Další finanční podpora knihoven z krajského rozpočtu	
110	(mimo prostředky určené na RF)***	Rok 2025
111	Celkové částky, které knihovny získaly v daném roce	0,00
112	Z krajských grantových programů určených nejen knihovnám	0,00
113	Z krajských grantových programů určených výhradně knihovnám	0,00
114		
115	Podíl obcí na nákupu výměnného fondu ****	
116	Počet obcí přispívajících na nákup výměnného fondu	68
117	Částka poskytnutá na výměnný fond (za přispívající obce celkem)	200 200,55

* Nevykazují se zde finance od obcí na nákup VF, ty se uvádí v řádku 117

**Řádek 106 a 107 vyplňují jen ty PK a KK, v jejichž obvodu obce přispívají na nákup KF pro své knihovny (viz činnost v ř. 37 a ř. 40)

***Řádky 112 a 113 vyplňují ty knihovny, které získaly v rámci krajských grantových programů dotace na rozvoj a činnost mimo program RF:

v řádku 112 jsou uvedeny dotace z **jakéhokoliv** krajského grantového programu, které knihovna získala

v řádku 113 jsou uvedeny dotace z krajského grantového programu, které knihovna získala

a který byl krajem vyhlášen **výhradně** na podporu knihoven a není součástí financí na RF.

****Řádky 116 a 117 vyplňují ty PK a KK, v jejichž obvodě přispívají obce i na nákup do výměnného fondu (viz. výměnné fondy v ř. 48)

60	Výkaz financování regionálních funkcí knihoven	
61	(pouze z finančních prostředků kraje)	Rok 2025
62	Ústecký kraj	
63	Městská knihovna Louny	
64	Spořeba materiálu (číslo účtu 501)	581 956,34
65	z toho : nákup knihovního fondu	509 365,87
66	Spořeba energie (číslo účtu 502)	131 172,72
67	Opravy a udržování (číslo účtu 511)	4 264,60
68	Cestovné (číslo účtu 512)	7 372,00
69	Ostatní služby (číslo účtu 518)	98 623,19
70	z toho : doprava	0,00
71	z toho : servis AKS	0,00
72	z toho : nákup licence na el. zdroje	0,00
73	z toho : nákup knihovnických služeb	0,00
74	Mzdové náklady (číslo účtu 521)	743 469,00
75	z toho : platy zaměstnanců	517 838,00
76	z toho : ostatní osobní náklady	225 631,00
77	Zákonné sociální pojištění (číslo účtu 524)	178 831,68
78	Sociální náklady (zákonné a jiné s.n.) (číslo účtu 527 a 528)	0,00
79	Jiné ostatní náklady (číslo účtu 549)	6 052,60
80	Ostatní provozní náklady (neuvedeny v ř. 64, 66 - 69, 74, 77 -79)	48 257,87
81	Provozní náklady celkem (součet ř. 64, 66 - 69, 74, 77 - 80)	1 800 000,00
82	Investiční náklady	0,00
83	Náklady celkem (z krajské dotace) (součet ř. 81 a 82)	1 800 000,00
84		
85	Přidělená dotace (krajská)	1 800 000,00
86	Vráceno	0,00
90		
91	Financování regionálních funkcí z jiných zdrojů (vlastní	
92	prostředky knihovny, obce, další zdroje, sponzorské dary)	Rok 2025
93	Náklady	
94	Spořeba materiálu (číslo účtu 501)	34 018,22
95	z toho: na nákup knihovního fondu*	0,00
96	Mzdové náklady (číslo účtu 521)	63 004,00
97	z toho : platy zaměstnanců	1 640,00
98	z toho: ostatní osobní náklady	61 364,00
99	Zákonné sociální a zdravotní pojištění (číslo účtu 524)	5 624,32
100	Ostatní provozní náklady (neuvedené v ř. 94, 96, 99)	112 653,46
101	Provozní náklady celkem (součet ř. 94, 96,99,100)	215 300,00
102	Investiční náklady	0,00
103	Náklady celkem (součet ř. 101 + 102)	215 300,00
104		
105	Finanční prostředky obcí na fond knihoven a jeho zpracování**	0,00
106	Na nákup (stálého) knihovního fondu pro knihovny (z prostředků obcí)	0,00
107	Na zpracování (stálého) knihovního fondu pro knihovny (z prostředků obcí)	0,00
108		
109	Další finanční podpora knihoven z krajského rozpočtu	
110	(mimo prostředky určené na RF)***	Rok 2025
111	Celkové částky, které knihovny získaly v daném roce	0,00
112	Z krajských grantových programů určených nejen knihovnám	0,00
113	Z krajských grantových programů určených výhradně knihovnám	0,00
114		
115	Podíl obcí na nákupu výměnného fondu ****	
116	Počet obcí přispívajících na nákup výměnného fondu	0
117	Částka poskytnutá na výměnný fond (za přispívající obce celkem)	0,00

* Nevykazují se zde finance od obcí na nákup VF, ty se uvádí v řádku 117

**Řádek 106 a 107 vyplňují jen ty PK a KK, v jejichž obvodu obce přispívají na nákup KF pro své knihovny (viz činnost v ř. 37 a ř. 40)

***Řádky 112 a 113 vyplňují ty knihovny, které získaly v rámci krajských grantových programů dotace na rozvoj a činnost mimo program RF:

v řádku 112 jsou uvedeny dotace z **jakéhokoliv** krajského grantového programu, které knihovna získala

v řádku 113 jsou uvedeny dotace z krajského grantového programu, které knihovna získala

a který byl krajem vyhlášen **výhradně** na podporu knihoven a není součástí financí na RF.

****Řádky 116 a 117 vyplňují ty PK a KK, v jejichž obvodě přispívají obce i na nákup do výměnného fondu (viz. výměnné fondy v ř. 48)

60	Výkaz financování regionálních funkcí knihoven	
61	(pouze z finančních prostředků kraje)	Rok 2025
62	Ústecký kraj	
63	Městská knihovna Žatec	
64	Spořeba materiálu (číslo účtu 501)	303 671,79
65	z toho : nákup knihovního fondu	261 982,64
66	Spořeba energie (číslo účtu 502)	32 773,00
67	Opravy a udržování (číslo účtu 511)	6 146,80
68	Cestovné (číslo účtu 512)	5 565,00
69	Ostatní služby (číslo účtu 518)	83 007,84
70	z toho : doprava	31 989,50
71	z toho : servis AKS	15 449,28
72	z toho : nákup licence na el. zdroje	0,00
73	z toho : nákup knihovnických služeb	0,00
74	Mzdové náklady (číslo účtu 521)	362 000,00
75	z toho : platy zaměstnanců	362 000,00
76	z toho : ostatní osobní náklady	0,00
77	Zákonné sociální pojištění (číslo účtu 524)	122 356,00
78	Sociální náklady (zákonné a jiné s.n.) (číslo účtu 527 a 528)	3 620,00
79	Jiné ostatní náklady (číslo účtu 549)	8 029,00
80	Ostatní provozní náklady (neuveďeny v ř. 64, 66 - 69, 74, 77 -79)	77 830,57
81	Provozní náklady celkem (součet ř. 64, 66 - 69, 74, 77 - 80)	1 005 000,00
82	Investiční náklady	0,00
83	Náklady celkem (z krajské dotace) (součet ř. 81 a 82)	1 005 000,00
84		
85	Přidělená dotace (krajská)	1 005 000,00
86	Vráceno	0,00
90		
91	Financování regionálních funkcí z jiných zdrojů (vlastní	
92	prostředky knihovny, obce, další zdroje, sponzorské dary)	Rok 2025
93	Náklady	
94	Spořeba materiálu (číslo účtu 501)	0,00
95	z toho: na nákup knihovního fondu*	0,00
96	Mzdové náklady (číslo účtu 521)	24 150,00
97	z toho : platy zaměstnanců	24 150,00
98	z toho: ostatní osobní náklady	0,00
99	Zákonné sociální a zdravotní pojištění (číslo účtu 524)	8 164,00
100	Ostatní provozní náklady (neuveďené v ř. 94, 96, 99)	3 021,91
101	Provozní náklady celkem (součet ř. 94, 96,99,100)	35 335,91
102	Investiční náklady	0,00
103	Náklady celkem (součet ř. 101 + 102)	35 335,91
104		
105	Finanční prostředky obcí na fond knihoven a jeho zpracování**	0,00
106	Na nákup (stálého) knihovního fondu pro knihovny (z prostředků obcí)	0,00
107	Na zpracování (stálého) knihovního fondu pro knihovny (z prostředků obcí)	0,00
108		
109	Další finanční podpora knihoven z krajského rozpočtu	
110	(mimo prostředky určené na RF)***	Rok 2025
111	Celkové částky, které knihovny získaly v daném roce	0,00
112	Z krajských grantových programů určených nejen knihovnám	0,00
113	Z krajských grantových programů určených výhradně knihovnám	0,00
114		
115	Podíl obcí na nákupu výměnného fondu ****	
116	Počet obcí přispívajících na nákup výměnného fondu	5
117	Částka poskytnutá na výměnný fond (za přispívající obce celkem)	72 751,64

* Nevykazují se zde finance od obcí na nákup VF, ty se uvádí v řádku 117

**Řádek 106 a 107 vyplňují jen ty PK a KK, v jejichž obvodu obce přispívají na nákup KF pro své knihovny (viz činnost v ř. 37 a ř. 40)

***Řádky 112 a 113 vyplňují ty knihovny, které získaly v rámci krajských grantových programů dotace na rozvoj a činnost mimo program RF:

v řádku 112 jsou uvedeny dotace z **jakéhokoliv** krajského grantového programu, které knihovna získala

v řádku 113 jsou uvedeny dotace z krajského grantového programu, které knihovna získala

a který byl krajem vyhlášen **výhradně** na podporu knihoven a není součástí financí na RF.

****Řádky 116 a 117 vyplňují ty PK a KK, v jejichž obvodě přispívají obce i na nákup do výměnného fondu (viz. výměnné fondy v ř. 48)

60	Výkaz financování regionálních funkcí knihoven	
61	(pouze z finančních prostředků kraje)	Rok 2025
62	Ústecký kraj	
63	Městská knihovna Most	
64	Spořeba materiálu (číslo účtu 501)	337 535,07
65	z toho : nákup knihovního fondu	333 722,26
66	Spořeba energie (číslo účtu 502)	0,00
67	Opravy a udržování (číslo účtu 511)	0,00
68	Cestovné (číslo účtu 512)	5 935,00
69	Ostatní služby (číslo účtu 518)	0,00
70	z toho : doprava	0,00
71	z toho : servis AKS	0,00
72	z toho : nákup licence na el. zdroje	0,00
73	z toho : nákup knihovnických služeb	0,00
74	Mzdové náklady (číslo účtu 521)	1 040 073,00
75	z toho : platy zaměstnanců	1 040 073,00
76	z toho : ostatní osobní náklady	0,00
77	Zákonné sociální pojištění (číslo účtu 524)	351 544,00
78	Sociální náklady (zákonné a jiné s.n.) (číslo účtu 527 a 528)	13 312,93
79	Jiné ostatní náklady (číslo účtu 549)	1 600,00
80	Ostatní provozní náklady (neuveďeny v ř. 64, 66 - 69, 74, 77 -79)	0,00
81	Provozní náklady celkem (součet ř. 64, 66 - 69, 74, 77 - 80)	1 750 000,00
82	Investiční náklady	0,00
83	Náklady celkem (z krajské dotace) (součet ř. 81 a 82)	1 750 000,00
84		
85	Přidělená dotace (krajská)	1 750 000,00
86	Vráceno	0,00
90		
91	Financování regionálních funkcí z jiných zdrojů (vlastní	
92	prostředky knihovny, obce, další zdroje, sponzorské dary)	Rok 2025
93	Náklady	
94	Spořeba materiálu (číslo účtu 501)	2 615,44
95	z toho: na nákup knihovního fondu*	2 615,44
96	Mzdové náklady (číslo účtu 521)	0,00
97	z toho : platy zaměstnanců	0,00
98	z toho: ostatní osobní náklady	0,00
99	Zákonné sociální a zdravotní pojištění (číslo účtu 524)	0,00
100	Ostatní provozní náklady (neuveďené v ř. 94, 96, 99)	3 712,00
101	Provozní náklady celkem (součet ř. 94, 96,99,100)	6 327,44
102	Investiční náklady	0,00
103	Náklady celkem (součet ř. 101 + 102)	6 327,44
104		
105	Finanční prostředky obcí na fond knihoven a jeho zpracování**	0,00
106	Na nákup (stálého) knihovního fondu pro knihovny (z prostředků obcí)	0,00
107	Na zpracování (stálého) knihovního fondu pro knihovny (z prostředků obcí)	0,00
108		
109	Další finanční podpora knihoven z krajského rozpočtu	
110	(mimo prostředky určené na RF)***	Rok 2025
111	Celkové částky, které knihovny získaly v daném roce	0,00
112	Z krajských grantových programů určených nejen knihovnám	0,00
113	Z krajských grantových programů určených výhradně knihovnám	0,00
114		
115	Podíl obcí na nákupu výměnného fondu ****	
116	Počet obcí přispívajících na nákup výměnného fondu	0
117	Částka poskytnutá na výměnný fond (za přispívající obce celkem)	0,00

* Nevykazují se zde finance od obcí na nákup VF, ty se uvádí v řádku 117

**Řádek 106 a 107 vyplňují jen ty PK a KK, v jejichž obvodu obce přispívají na nákup KF pro své knihovny (viz činnost v ř. 37 a ř. 40)

***Řádky 112 a 113 vyplňují ty knihovny, které získaly v rámci krajských grantových programů dotace na rozvoj a činnost mimo program RF:

v řádku 112 jsou uvedeny dotace z **jakéhokoliv** krajského grantového programu, které knihovna získala

v řádku 113 jsou uvedeny dotace z krajského grantového programu, které knihovna získala

a který byl krajem vyhlášen **výhradně** na podporu knihoven a není součástí financí na RF.

****Řádky 116 a 117 vyplňují ty PK a KK, v jejichž obvodě přispívají obce i na nákup do výměnného fondu (viz. výměnné fondy v ř. 48)

60	Výkaz financování regionálních funkcí knihoven	
61	(pouze z finančních prostředků kraje)	Rok 2025
62	Ústecký kraj	
63	Regionální knihovna Teplice	
64	Spořeba materiálu (číslo účtu 501)	526 960,02
65	z toho : nákup knihovního fondu	453 434,28
66	Spořeba energie (číslo účtu 502)	35 000,00
67	Opravy a udržování (číslo účtu 511)	19 951,80
68	Cestovné (číslo účtu 512)	27 737,80
69	Ostatní služby (číslo účtu 518)	0,00
70	z toho : doprava	0,00
71	z toho : servis AKS	21 341,00
72	z toho : nákup licence na el. zdroje	0,00
73	z toho : nákup knihovnických služeb	0,00
74	Mzdové náklady (číslo účtu 521)	803 613,00
75	z toho : platy zaměstnanců	779 907,00
76	z toho : ostatní osobní náklady	23 706,00
77	Zákonné sociální pojištění (číslo účtu 524)	263 607,00
78	Sociální náklady (zákonné a jiné s.n.) (číslo účtu 527 a 528)	41 828,33
79	Jiné ostatní náklady (číslo účtu 549)	0,00
80	Ostatní provozní náklady (neuveďeny v ř. 64, 66 - 69, 74, 77 -79)	104 302,05
81	Provozní náklady celkem (součet ř. 64, 66 - 69, 74, 77 - 80)	1 823 000,00
82	Investiční náklady	0,00
83	Náklady celkem (z krajské dotace) (součet ř. 81 a 82)	1 823 000,00
84		
85	Přidělená dotace (krajská)	1 823 000,00
86	Vráceno	0,00
90		
91	Financování regionálních funkcí z jiných zdrojů (vlastní	
92	prostředky knihovny, obce, další zdroje, sponzorské dary)	Rok 2025
93	Náklady	
94	Spořeba materiálu (číslo účtu 501)	0,00
95	z toho: na nákup knihovního fondu*	0,00
96	Mzdové náklady (číslo účtu 521)	0,00
97	z toho : platy zaměstnanců	0,00
98	z toho: ostatní osobní náklady	0,00
99	Zákonné sociální a zdravotní pojištění (číslo účtu 524)	0,00
100	Ostatní provozní náklady (neuveďené v ř. 94, 96, 99)	0,00
101	Provozní náklady celkem (součet ř. 94, 96,99,100)	0,00
102	Investiční náklady	0,00
103	Náklady celkem (součet ř. 101 + 102)	0,00
104		
105	Finanční prostředky obcí na fond knihoven a jeho zpracování**	0,00
106	Na nákup (stálého) knihovního fondu pro knihovny (z prostředků obcí)	0,00
107	Na zpracování (stálého) knihovního fondu pro knihovny (z prostředků obcí)	0,00
108		
109	Další finanční podpora knihoven z krajského rozpočtu	
110	(mimo prostředky určené na RF)***	Rok 2025
111	Celkové částky, které knihovny získaly v daném roce	0,00
112	Z krajských grantových programů určených nejen knihovnám	0,00
113	Z krajských grantových programů určených výhradně knihovnám	0,00
114		
115	Podíl obcí na nákupu výměnného fondu ****	
116	Počet obcí přispívajících na nákup výměnného fondu	0
117	Částka poskytnutá na výměnný fond (za přispívající obce celkem)	0,00

* Nevykazují se zde finance od obcí na nákup VF, ty se uvádí v řádku 117

**Řádek 106 a 107 vyplňují jen ty PK a KK, v jejichž obvodu obce přispívají na nákup KF pro své knihovny (viz činnost v ř. 37 a ř. 40)

***Řádky 112 a 113 vyplňují ty knihovny, které získaly v rámci krajských grantových programů dotace na rozvoj a činnost mimo program RF:

v řádku 112 jsou uvedeny dotace z **jakéhokoliv** krajského grantového programu, které knihovna získala

v řádku 113 jsou uvedeny dotace z krajského grantového programu, které knihovna získala

a který byl krajem vyhlášen **výhradně** na podporu knihoven a není součástí financí na RF.

****Řádky 116 a 117 vyplňují ty PK a KK, v jejichž obvodě přispívají obce i na nákup do výměnného fondu (viz. výměnné fondy v ř. 48)

60	Výkaz financování regionálních funkcí knihoven	
61	(pouze z finančních prostředků kraje)	Rok 2025
62	Ústecký kraj	
63	Knihovna Ústeckého kraje	
64	Spořeba materiálu (číslo účtu 501)	470 000,00
65	z toho : nákup knihovního fondu	450 000,00
66	Spořeba energie (číslo účtu 502)	34 135,00
67	Opravy a udržování (číslo účtu 511)	0,00
68	Cestovné (číslo účtu 512)	42 824,00
69	Ostatní služby (číslo účtu 518)	13 055,00
70	z toho : doprava	0,00
71	z toho : servis AKS	0,00
72	z toho : nákup licence na el. zdroje	10 400,00
73	z toho : nákup knihovnických služeb	0,00
74	Mzdové náklady (číslo účtu 521)	1 241 756,00
75	z toho : platy zaměstnanců	1 241 756,00
76	z toho : ostatní osobní náklady	0,00
77	Zákonné sociální pojištění (číslo účtu 524)	727 072,00
78	Sociální náklady (zákonné a jiné s.n.) (číslo účtu 527 a 528)	33 158,00
79	Jiné ostatní náklady (číslo účtu 549)	0,00
80	Ostatní provozní náklady (neuvedeny v ř. 64, 66 - 69, 74, 77 -79)	0,00
81	Provozní náklady celkem (součet ř. 64, 66 - 69, 74, 77 - 80)	2 562 000,00
82	Investiční náklady	0,00
83	Náklady celkem (z krajské dotace) (součet ř. 81 a 82)	2 562 000,00
84		
85	Přidělená dotace (krajská)	2 562 000,00
86	Vráceno	0,00
90		
91	Financování regionálních funkcí z jiných zdrojů (vlastní	
92	prostředky knihovny, obce, další zdroje, sponzorské dary)	Rok 2025
93	Náklady	
94	Spořeba materiálu (číslo účtu 501)	155 188,82
95	z toho: na nákup knihovního fondu*	101 191,64
96	Mzdové náklady (číslo účtu 521)	918 030,00
97	z toho : platy zaměstnanců	918 030,00
98	z toho: ostatní osobní náklady	0,00
99	Zákonné sociální a zdravotní pojištění (číslo účtu 524)	0,00
100	Ostatní provozní náklady (neuvedené v ř. 94, 96, 99)	0,00
101	Provozní náklady celkem (součet ř. 94, 96,99,100)	1 073 218,82
102	Investiční náklady	0,00
103	Náklady celkem (součet ř. 101 + 102)	1 073 218,82
104		
105	Finanční prostředky obcí na fond knihoven a jeho zpracování**	117 000,00
106	Na nákup (stálého) knihovního fondu pro knihovny (z prostředků obcí)	117 000,00
107	Na zpracování (stálého) knihovního fondu pro knihovny (z prostředků obcí)	0,00
108		
109	Další finanční podpora knihoven z krajského rozpočtu	
110	(mimo prostředky určené na RF)***	Rok 2025
111	Celkové částky, které knihovny získaly v daném roce	0,00
112	Z krajských grantových programů určených nejen knihovnám	0,00
113	Z krajských grantových programů určených výhradně knihovnám	0,00
114		
115	Podíl obcí na nákupu výměnného fondu ****	
116	Počet obcí přispívajících na nákup výměnného fondu	11
117	Částka poskytnutá na výměnný fond (za přispívající obce celkem)	88 245,00

* Nevykazují se zde finance od obcí na nákup VF, ty se uvádí v řádku 117

**Řádek 106 a 107 vyplňují jen ty PK a KK, v jejichž obvodu obce přispívají na nákup KF pro své knihovny (viz činnost v ř. 37 a ř. 40)

***Řádky 112 a 113 vyplňují ty knihovny, které získaly v rámci krajských grantových programů dotace na rozvoj a činnost mimo program RF:

v řádku 112 jsou uvedeny dotace z **jakéhokoliv** krajského grantového programu, které knihovna získala

v řádku 113 jsou uvedeny dotace z krajského grantového programu, které knihovna získala

a který byl krajem vyhlášen **výhradně** na podporu knihoven a není součástí financí na RF.

****Řádky 116 a 117 vyplňují ty PK a KK, v jejichž obvodě přispívají obce i na nákup do výměnného fondu (viz. výměnné fondy v ř. 48)



Výroční zpráva hodnocení regionálních funkcí v Ústeckém kraji v roce 2025

Vydala Knihovna Ústeckého kraje, příspěvková organizace,
W. Churchilla 3, 400 01 Ústí nad Labem,
v roce 2025

Podklady: statistické údaje a závěrečné zprávy krajské knihovny a pověřených knihoven
Ústeckého kraje za rok 2025
Zpracovala: Jana Bednářová

Formát: elektronicky (pdf)
Počet stran textu: 43
Počet stran příloh: 36

Obálka: Městská knihovna Klášterec nad Ohří, *foto* Jana Bednářová

Zajištění výkonu regionálních funkcí knihoven je podpořeno Ústeckým krajem.

Ústecký kraj

